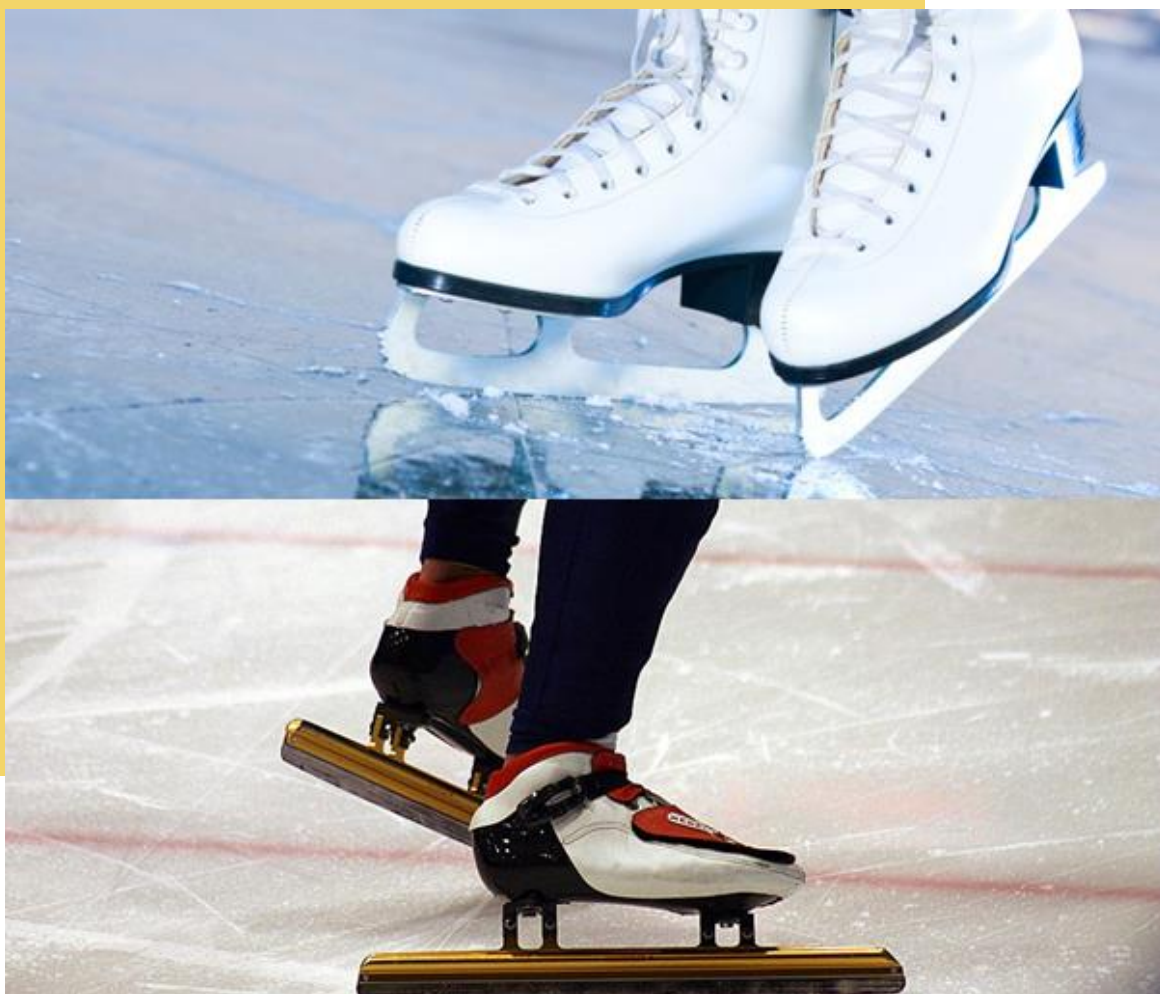




JAARVERSLAG 2020

Dit jaarverslag werd goedgekeurd tijdens de algemene vergadering op 26/06/2021. Het dient hier als ondersteunend materiaal bij Luik II.

Vlaamse Schaatsunie

E-mailadres: info@vlsu.be

Website: www.vlsu.be

Ondernemersnummer: 0417.659.927



Adres:

Melkouwensteenweg 4

B-2590 Berlaar

INHOUDSOPGAVE

STRUCTUUR EN ALGEMENE WERKING	1
1. BELEIDSPLAN	1
1.1. MISSIE	2
1.2. VISIE	3
1.3. BELEIDSUITDAGINGEN	4
2. STRUCTUUR	5
2.1. ORGANIGRAM	5
2.2. SAMENSTELLING EN WERKING	7
JAARVERSLAG 2020	13
SITUERING VLSU	13
CLUBS EN ATLETEN	14
3. CLUBS EN ATLETEN	14
3.1. CLUBS	14
4. ATLETEN	22
4.1. LEDENCIJFERS - LIDMAATSCHAP	22
4.2. LEDENCIJFERS - LEEFTIJD EN GESLACHT	24
4.3. DOELGROEPENWERKING	27
OPLEIDINGEN EN BIJSCHOLINGEN	28
5. VTS-OPLEIDINGEN	28
6. PERMANENTE VORMING	28
OVERKOEPELEND:	29
6.1. TRAINERS	30
6.2. OFFICIALS	31
EVENEMENTEN	33
7. RECREATIEVE SPORTBEOEFENING PER DISCIPLINE	33
8. COMPETITIEVE SPORTBEOEFENING PER DISCIPLINE	35
TOPSPORT	40
9. PRESTATIEPROGRAMMA'S	41
9.1. PRESTATIEPROGRAMMA LOENA HENDRICKX (KUNSTRIJDEN)	41
9.2. PRESTATIEPROGRAMMA BART SWINGS	42
9.3. PRESTATIEPROGRAMMA MATHIAS VOSTÉ	42

9.4. PRESTATIEPROGRAMMA STIJN EN HANNE DESMET _____	43
9.5. PRESTATIEPROGRAMMA SHORTTRACK RELAY (SNELSCHAATSEN / SHORTTRACK) _____	43
9.6. ONTWIKKELINGSPROGRAMMA SHORTTRACK / BE GOLD (BOIC) _____	44
9.7. ONTWIKKELINGSPROGRAMMA KUNSTRIJDEN EN SNELSCHAATSEN _	44
PROMOTIE _____	46
GEZOND EN ETHISCH SPORTEN _____	48
GOED BESTUUR _____	50
FINANCIEEL LUIK _____	54

STRUCTUUR EN ALGEMENE WERKING

1. BELEIDSPLAN

Sinds 1 juli 2019 is de fusie van de Vlaamse Kunstschaatsen Bond en de Vlaamse Snelschaatsbond met de Vlaamse Schaatsunie (VLSU) als resultaat een feit. Niettegenstaande de aanzienlijke verschillen tussen de beide bonden en sporttakken, werden ook sterke overeenkomsten gevonden en een gezamenlijke visie vastgelegd. Deze visie en strategische keuze stemt overeen met het overkoepelend orgaan ISU (International Skating Union). Tegelijkertijd hebben beide sporttakken uiteraard ook heel eigen sporttak specifieke uitdagingen.

Onder impuls van het nieuwe, gezamenlijke bestuur voor deze nieuwe unie, door de ledenclubs bekrachtigd op de Bijzondere Algemene Vergadering van 1 juli 2019, wordt jaarlijks werk gemaakt van nieuwe erkennings- en subsidieaanvragen. Tijdens 2020 werd gestreefd naar het verwezenlijken van de beleidsdoelstellingen en de beleidsfocus topsport vooropgesteld in 2020. Veel aandacht is ook gekropen in het opstellen en aanvragen van het beleidsplan 2021-2024, beleidsfocus jeugdsportfonds en topsport. Deze bieden een strategisch kader voor een duurzame uitbouw van de Vlaamse Schaatsunie en als draaiboek voor het bestuur van de VLSU om de huidige werking in goede banen te leiden.

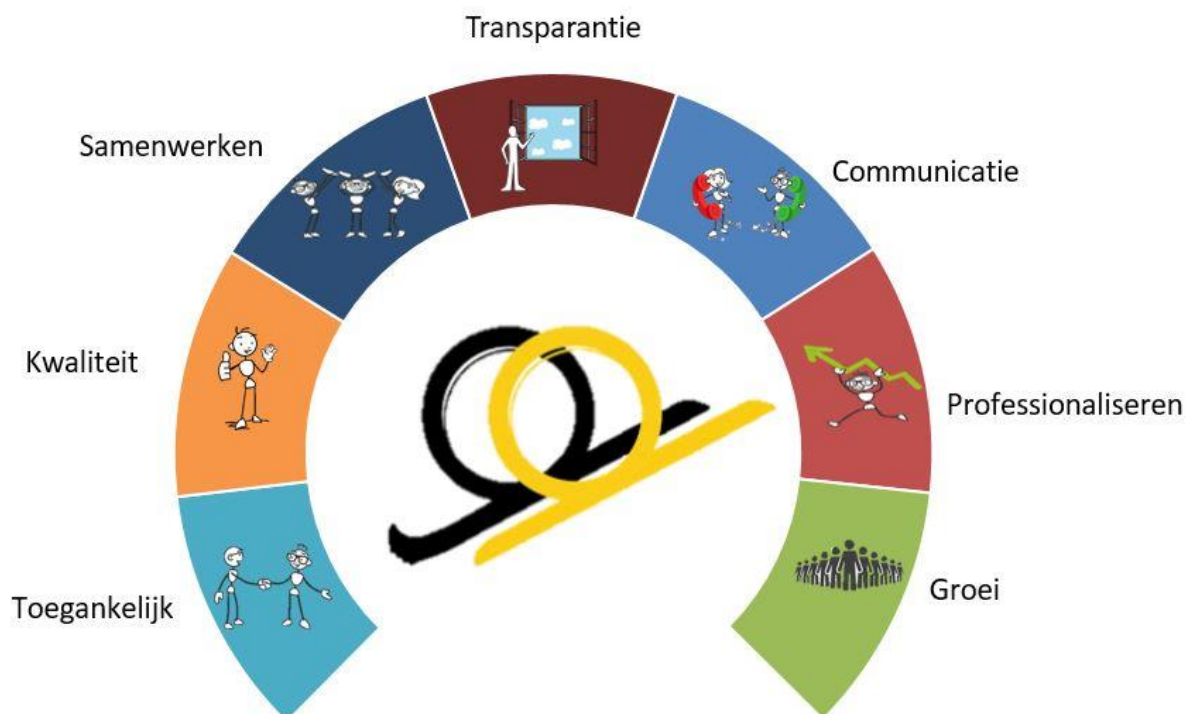


1.1. MISSIE

De Vlaamse Schaatsunie heeft als missie in het Vlaamse land de leiding te nemen en de uitbreiding te bevorderen van de schaatssport in zijn geheel, en alle kunstschaats- en snelschaatsdisciplines in het bijzonder. De vereniging streeft daarbij naar **toegankelijkheid** en **groei** van de schaatsfamilie waar ieder lid zich optimaal kan ontplooien. De vereniging streeft niet alleen kwantiteit na maar ook **kwaliteit** door de Vlaamse schaatssport te **professionaliseren**.

Door de fusie wil de VLSU de **samenwerking** met en tussen de nationale federaties KBKF (Koninklijke Belgische Kunstschaatsen Federatie) en KBSF (Koninklijke Belgische Snelschaatsfederatie) bevorderen en voor de schaatsters een sterkere gesprekspartner worden ten aanzien van officiële instanties en ijsbanen. De fusie moet ook leiden tot een efficiënter bestuur door het benutten van elkaars sterktes alsook de opportuniteiten door de schaalvergroting.

Het Bestuur van de VLSU zal in de uitwerking van voormelde doelstellingen zich steeds laten leiden door de principes van de “Code Goed Bestuur in Vlaamse Sportfederaties”. Naast optimale **transparantie** en democratische besluitvorming zal bijzondere aandacht worden besteed aan ethiek, gelijke kansen en diversiteit bij de aangesloten clubs en in de vereniging zelf.

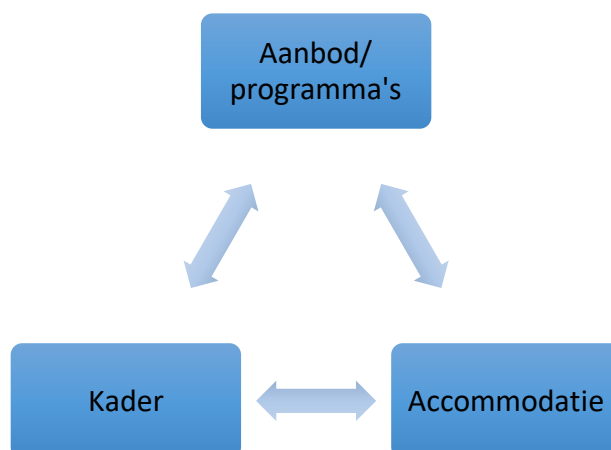


Figuur 1: Visuele voorstelling van de missie van de Vlaamse Schaatsunie

1.2. VISIE

De VLSU wil in de ogen van de clubs, organisatoren, trainers/lesgevers, vrijwilligers, ijsbanen en buitenwereld gekend staan voor volgende **waarden**: toegankelijkheid, groei, kwaliteit, professionaliseren, samenwerking, communicatie, transparantie.

De VLSU wil inzetten op drie domeinen die samen moeten meehelpen bij het versterken van de schaatssport.



Figuur 2: Visie VLSU

AANBOD / PROGRAMMA'S

De VLSU wil zowel een ruim recreatief aanbod als een professioneel competitief aanbod brengen voor zowel jeugd als volwassenen. Dit gaande van een 'Skills attest' tot competities, promotionele activiteiten, stages,... Op zowel het recreatieve en breedtesport aanbod als het aanbod topsport wordt in volgende delen dieper ingegaan.

KADER

Ter versterking van de programma's worden de kaders binnen het schaatsen versterkt. Enerzijds zal dit gebeuren door de coaches van de verschillende (individuele) programma's en disciplines bij elkaar te brengen, anderzijds zal er op talentidentificatie niveau en op clubniveau worden geïnvesteerd in de ontwikkeling van het kader. Via een ontwikkelingsplan wil de VLSU alle betrokkenen binnen het kunst- en snelschaatsen inzicht geven in de opleidingsweg van jonge sporter tot topsporter/wereldtopper of levenslange sportbeoefenaar (visuele ondersteuning). De opleidingsvisie steunt op de 6 verschillende fases uit het Long Term Athlete Development Model (LTAD model¹).

ACCOMMODATIE

¹ Balyi, I., Way, R., & Higgs, C. (2013). *Long-term athlete development*. Human Kinetics.

De VLSU is er van overtuigd dat het hebben van minstens één professionele ijsbaan in Vlaanderen noodzakelijk is voor de groei en verdere uitbouw van alle schaats- en ijssporten en mogelijk ook voor andere sporten. Een ijsbaancomplex bestaande uit een 400 meter ijsbaan die voldoet aan de eisen van de ISU en een middenterrein met twee 30 x 60 meter ijsbanen die voldoen aan de eisen van IIHF, ISU en eventueel andere bonden zou hiervoor minimaal zijn.

Daarnaast zijn voor topsport- en talentontwikkeling krachthonken, fitness en off-ice ruimtes, studiefaciliteiten en eventueel huisvesting een voorwaarde die de kansen om medailles te halen vergroten. Om in dergelijk complex internationale wedstrijden te kunnen organiseren, is het verder ook onontbeerlijk om voldoende tribunes (zitplaatsen) te voorzien, alsook de nodige technische voorzieningen voor de jurypanels.

Daarnaast blijft het aanbod van recreatieve ijspistes en ijsuren een belangrijk aspect (zie verder). De VLSU wil daarbij ook meer inzetten op het uitbreiden van off-ice faciliteiten.

1.3. BELEIDSUITDAGINGEN

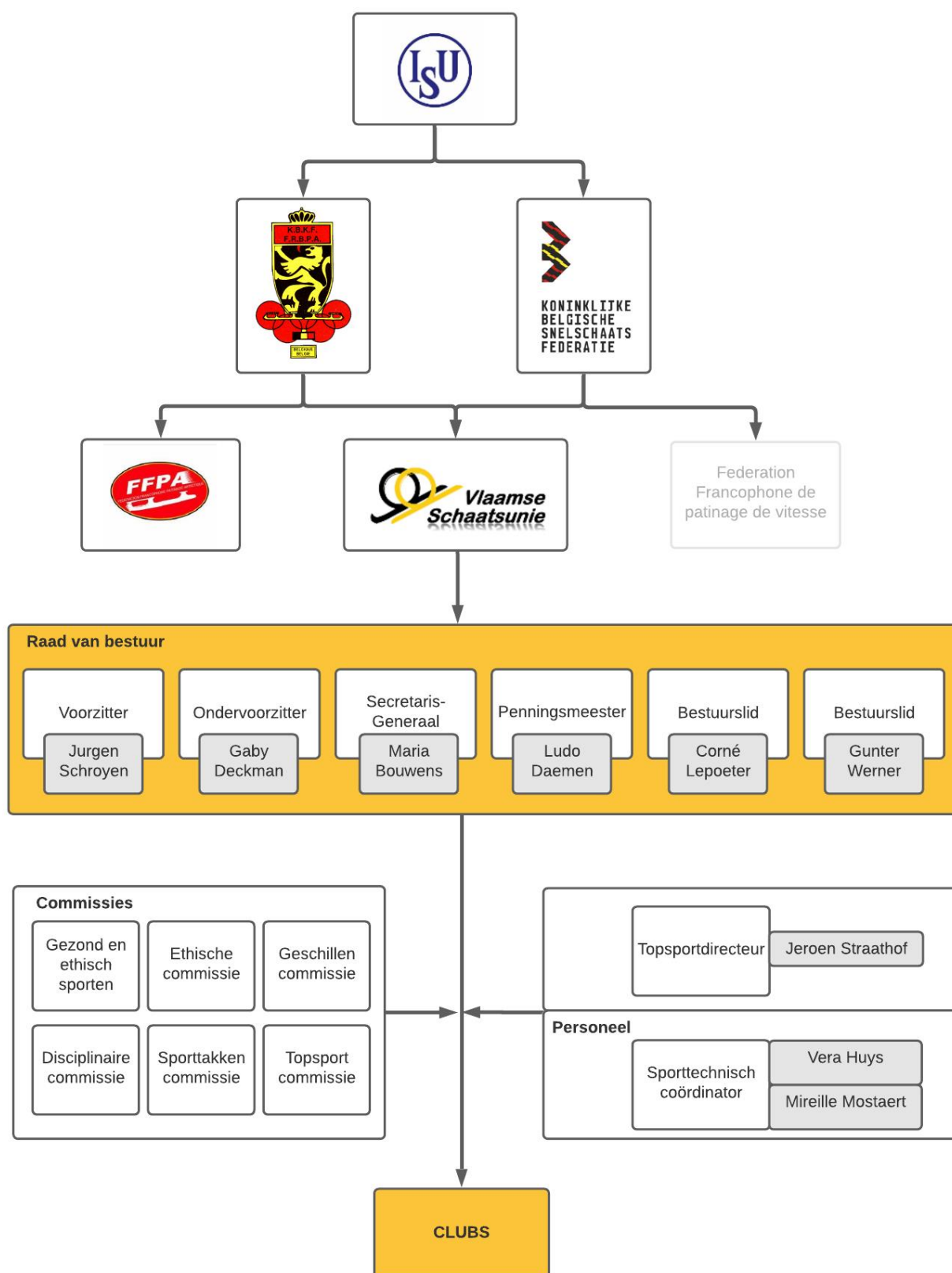
In het beleidsplan 2019-2020 werden 15 beleidsuitdagingen opgenomen:

1. Goed bestuur nieuwe unie
2. Aandacht voor Gezond en Ethisch Sporten
3. Verbeterde PR
4. Innovatie
5. Groei van de schaatsfamilie
6. Jeugdsport
7. Versterkt trainersaanbod
8. Opstart "CENTRE OF EXCELLENCE" ijsschaatsen
9. Competitiewerking kunstschaatsen
10. Competitiewerking shorttrack
11. Competitiewerking langebaan
12. Overkoepelende topsportstructuur
13. Topsport langebaan
14. Topsport shorttrack
15. Topsport kunstschaatsen

De reeds uitgevoerde operationele doelstellingen en acties in functie van deze uitdagingen worden verder toegelicht in dit jaarverslag.

2. STRUCTUUR

2.1. ORGANIGRAM



Figuur 3: Organigram VLSU

- ISU

De International Skating Union (ISU) is een internationale sportfederatie die erkend is door het Internationaal Olympisch Comité (IOC). Zowel sporten zoals kunstschaatsen en snelschaatsen zijn hierbinnen opgenomen. Bij de ISU zijn een aantal nationale verenigingen die ISU-leden hebben aangesloten, waaronder de KBKF en de KBSF.

- KBKF

De Koninklijke Belgische Kunstschaatsen Federatie (KBKF) overkoepelt alle kunstschaatsdisciplines op nationaal niveau. Zowel de VLSU als de Fédération Francophone de Patinage Artistique (FFPA) zijn aangesloten bij de KBKF. De KBKF wordt als dusdanig door buitenlandse en internationale bonden erkend als vertegenwoordiger van het kunstschaatsen in België.

- KBSF

De Koninklijke Belgische Snelschaatsfederatie (KBSF) overkoepelt het langebaanschaatsen en het shorttrackschaatsen op nationaal niveau. Zowel de VLSU als de Fédération Francophone de Patinage (op dit ogenblik niet meer actief) zijn aangesloten bij de KBSF. De KBSF wordt als dusdanig door buitenlandse en internationale bonden erkend als vertegenwoordiger van het snelschaatsen in België.

- VLSU

De Vlaamse Schaatsunie, afgekort VLSU, is de nieuwe, overkoepelende sportfederatie voor alle Vlaamse kunstschaats- en snelschaatsclubs. De VLSU ontstond op 1 juli 2019 door de fusie van de Vlaamse Kunstschaatsen Bond (VKSB) en de Vlaamse Snelschaatsbond (VSB), met VKSB als overnemende vereniging.

- Clubs

Bij de start van het seizoen 2019-2020 groepeerde de Vlaamse Schaatsunie 14 Vlaamse kunstschaatsclubs, en 8 snelschaatsclubs (6 shorttrack en 2 lange baan). De aangesloten clubs zijn actief op privé-ijsbanen, op ijsbanen beheerd door Sport Vlaanderen, en één ijsbaan beheerd door de Stad Antwerpen. Noch de aangesloten clubs, noch de VLSU zelf, zijn eigenaar van schaatssportfaciliteiten.

- Leden

De unie telde op datum van 31 mei 2020 1892 leden en op 31 december 2020 2021 leden (waarvan 520 competitieve leden). Deze zijn actief binnen het kunstschaatsen en/of snelschaatsen. Het kunstschaatsen is een overkoepelende term voor verschillende ijschaatsdisciplines zoals solorijden, ijsdansen, paarrijden en synchro schaatzen. Het snelschaatsen omvat zowel de shorttrack als lange baan discipline.

2.2. SAMENSTELLING EN WERKING

2.2.1. RAAD VAN BESTUUR

Het Bestuur vormt het dagelijks bestuur van de vereniging en is samengesteld uit verkozen vrijwilligers, voorgedragen door de aangesloten clubs. Het Bestuur is paritair samengesteld met drie bestuursleden uit zowel de sporttak kunstschaatsen als de sporttak snelschaatsen.

Het Bestuur neemt de uiteindelijke beslissingen met betrekking tot de goede werking van de vereniging en draagt hiervoor de eindverantwoordelijkheid.

Tabel 1: Overzicht leden bestuur VLSU

Functie	Naam	Discipline	Contact
Voorzitter	Jurgen Schroyen	Kunstschaatsen	jurgen.schroyen@vlsu.be
Ondervoorzitter	Gaby Deckmyn	Snelschaatsen	gaby.deckmyn@vlsu.be
Secretaris-generaal	Maria Bouwens	Kunstschaatsen	maria.bouwens@vlsu.be
Penningmeester	Ludo Daemen	Kunstschaatsen	ludo.daemen@vlsu.be
Bestuurslid	Corné Lepoeter	Snelschaatsen	corne.lepoeter@vlsu.be
Bestuurslid	Gunter Werner	Snelschaatsen	gunter.werner@vlsu.be

ALGEMENE VERGADERING

De Algemene Vergadering houdt toezicht op de werking van de vereniging. Zij geeft goedkeuring met betrekking tot het gevoerde beleid, de rekeningen, de begroting, en geeft uitvoering aan alle taken die haar door de wet worden toegewezen. Zij is samengesteld uit de vertegenwoordigers van de aangesloten clubs.

REPRESENTATIEVE RAAD

Ook de Representatieve Raden zijn samengesteld uit vertegenwoordigers van de aangesloten clubs. De clubafgevaardigden die deelnemen aan de vergaderingen worden vooraf opgegeven. In functie van de agenda kunnen clubs andere personen afvaardigen. De Representatieve Raden hebben een adviserende functie en vormen het communicatiekanaal tussen de clubs en het Bestuur.

2.2.2. COMMISSIES

SPORTTAKCOMMISSIE

Zowel voor het kunstschaatsen als het snelschaatsen stelt de vereniging een Sporttakcommissie samen. Deze commissies staan in voor de praktische organisatie van de activiteiten van de betreffende disciplines en dit binnen de deelbegroting die hen wordt toegekend. De commissies werken nauw samen met en leggen verantwoording af aan het Bestuur.

DISCIPLINAIRE COMMISSIE

De Disciplinaire Commissie houdt toezicht op het naleven van alle door de vereniging uitgevaardigde reglementeringen en besluiten en spreekt zich uit over sancties bij overtredingen hierop. In dit kader kan zij de medewerking vragen van de aangesloten clubs en/of toegetreden leden en iedereen horen die zij daartoe nuttig acht.

GESCHILLENCOMMISSIE

De Geschillencommissie is bevoegd voor alle betwistingen tussen clubs aangesloten bij de vereniging, en tussen aangesloten clubs en hun leden (o.a. transfergeschillen). De partijen die een beroep doen op de geschillencommissie erkennen daarbij de bevoegdheid van de commissie om tot een uitspraak te komen via arbitrage. In dit kader kan zij de medewerking vragen van de aangesloten clubs en/of toegetreden leden (o.a. inzake vragen in geschriften en boekhoudingstukken) en iedereen horen die zij daartoe nuttig acht.

COMMISSIE GEZOND EN ETHISCH SPORTEN (CGES) - AANSPREEKPUNT INTEGRITEIT (API)

De Commissie Gezond en Ethisch Sporten is een onafhankelijk adviesorgaan dat zowel aan de vereniging, de leden-clubs, als aan de toegetreden leden advies verleent omtrent problemen en vragen rond ethisch sporten. Op basis van de problemen die wordenesignaleerd, kunnen richtlijnen gegeven worden aan de vereniging omtrent het te voeren beleid inzake ethisch sporten.

De commissie staat zo in voor het vormgeven, uitvoeren en opvolgen van een gezond sporten beleid van de vereniging, en dit zowel op niveau van de vereniging als op niveau van de clubs en de sporters.

De commissie komt minstens tweemaal per jaar samen en geeft advies over, onder meer, volgende thema's :

- Medische geschiktheid
- Blessurepreventie
- Actuele medische vragen
- Leeftijdsgrenzen
- Analyse medische structuren
- Ethische code
- Grensoverschrijdend gedrag
- Dopingcode

Tijdens 2020 kwam het adviesorgaan gezond en ethisch sporten samen op 21/04/2020 om de interne opdrachten verder uit te werken. De vergadering in mei is geannuleerd wegens COVID-19.

De API is een laagdrempelig aanspreekpunt waarbij sporters, hun ouders, coaches of clubbestuurders of andere betrokkenen terecht kunnen met een vraag, vermoeden of klacht over (seksueel) grensoverschrijdend gedrag of lichamelijke en seksuele integriteit indien zij geen oplossingen kunnen vinden binnen hun club. De API van de VLSU is ook de contactpersoon met ICES en eventuele API's op clubniveau. De API draagt er mee zorg voor dat het beleid voldoende aandacht geeft aan preventie van en omgaan met (seksueel) grensoverschrijdend gedrag.

Marij Timmerman en Jan Dierick² zijn vanuit de VLSU aangesteld als API. Zij zijn contacteerbaar via volgende e-mailadressen: marij.timmerman@vlsu.be en jan.dierick@vlsu.be.



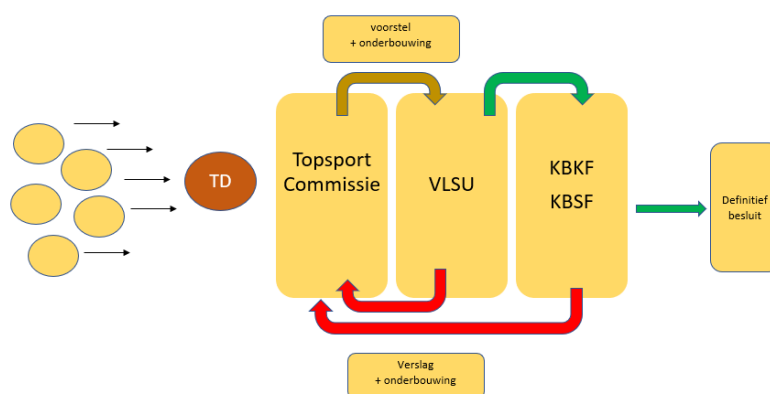
Op clubniveau hebben reeds 10 van de 21 clubs een aanspreekpunt van integriteit (API) aangesteld.

² Jan Dierick heeft in 2021 besloten om zich terug te trekken uit de Sporttakcommissie Kunstschaatsen en als API.

TOPSPORT COMMISSIE

Als één van de voorwaarde van een topsport federatie is de inrichting van een Topsport Commissie. Deze is in mei 2019 De Topsport Commissie is adviesorgaan, die onder aanvoering van de Topsport directeur de meerjarige topsportbeleidsplannen en ontwikkelprogramma's toetst. Ook heeft de commissie een belangrijke rol in het vaststellen van de selectiecriteria voor deelname aan (internationale) wedstrijden. Dit zal betekenen dat dit in nauw overleg zal moeten plaatsvinden met (afgevaardigden vanuit) de selectiecommissies van KBKF en KBSF. Onderstaand schema geeft duiding over de werkwijze van de topsport Commissie.

De Topsport Commissie zal zorgvuldig, ter voorbereiding door de topsport directeur, de voorstellen voorbereiden en als voorstel aan de Raad van Bestuur van de VLSU voorleggen. Wanneer de Raad van Bestuur van de VLSU



akkoord gaan zal het worden gestuurd aan de Raad van Besturen van de KBSF en KBKF. In de zomer 2020 zijn de algemene uitgangspunten en selectiecriteria deelname voor de Olympische Spelen, op voorstel van de selectiecommissie van de desbetreffende disciplines met inspraak van coaches, besproken door de Commissie Topsport en als voorstel bij de Raad van Besturen van de KBKF en KBSF vastgesteld, waarna het BOIC deze heeft overgenomen en vastgesteld.

De werking van de Topsport Commissie zal in meer en meer binnen de structuur van de topsport worden ingebed om zodanig alle topsport en ontwikkelprogramma's op juiste wijze te toetsen en monitoren.

Samenstelling van de topsport is als volgt :

Samenstelling Topsport Commissie		
Naam	Hoedanigheid	Vertegenwoordiging
Wim De Deyne	ISU	Shorttrack
Vera Vandecavaye	ISU Technical Specialist	Kunstrijden
Corne Lepoeter	Afgevaardigde bestuur VLSU	Snelschaatsen
Jeroen Straathof	Voorzitter topsportcommissie	Technisch Directeur Topsport
Ntb		Topsporters

TOPSPORT DIRECTEUR



De Topsport Directeur (Jeroen Straathof) is verantwoordelijk voor de identificatie van talentvolle jongeren, de opvolging van de erkende topsportatleten, de toepassing van de selectieprocedures voor internationale wedstrijden. Hiervoor werkt de Directeur Topsport nauw samen met het Bestuur, de topsportcommissie, de verschillende Sporttakcommissies, de nationale federaties KBKF en KBSF, Sport Vlaanderen en Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité (BOIC) en daarmee ook de Task Force Topsport.

2.2.3. PERSONEEL

Binnen de VLSU zijn twee halftijdse Sporttechnische Coördinatoren. De invulling van hun taken ziet er als volgt uit:

SPORTTECHNISCH COÖRDINATOR

Vera Huys en Mireille Mostaert beschikken over een Master diploma Lichamelijke Opvoeding. Binnen elk hun halftijdse functie zijn zij verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de schaatssport van breedtesport tot topsport. Vera is aangesteld als sporttechnisch coördinator van het snelschaatsen en Mireille als sporttechnisch coördinator van het kunstschaatsen.



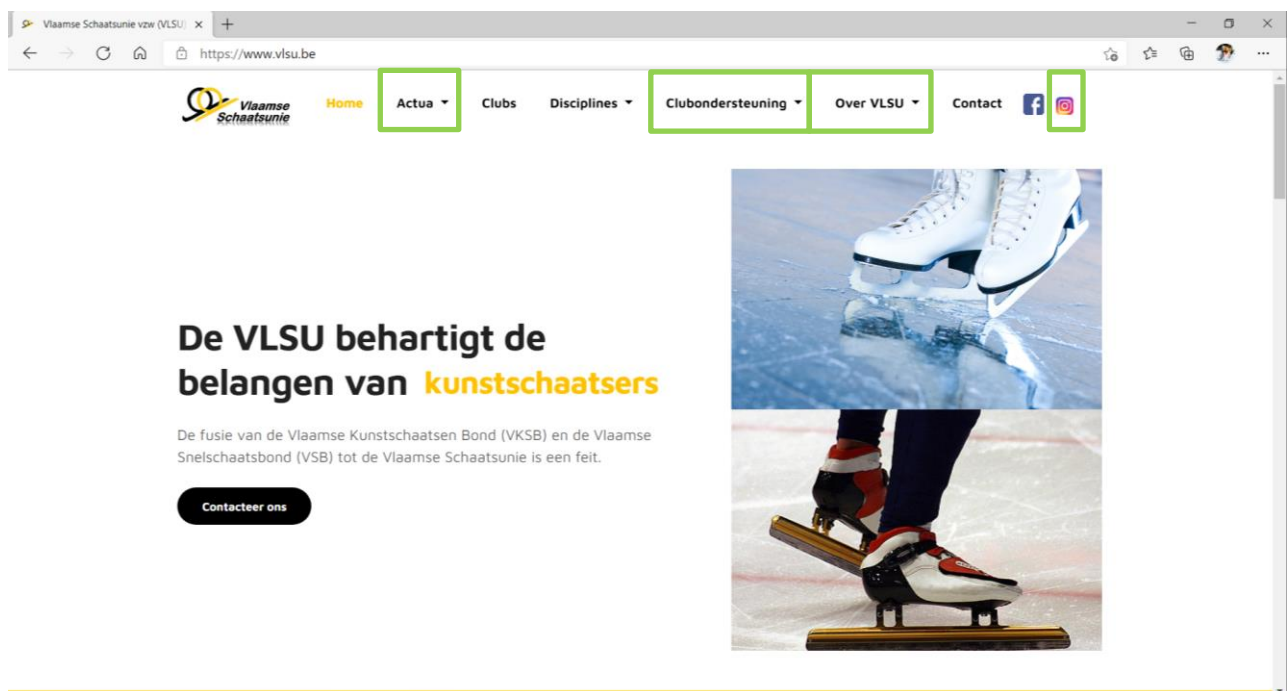
Tot hun takenpakket behoort **het uitbouwen van de breedtesport**:

- Leden aanwerven:
 - Promotie van de sporttak via evenementen, reclame en sportkampen
 - Ondersteuning sportclubs bij de organisatie van (recreatieve) wedstrijden, trainingsstages, seminars, ontwikkelingskampen, gemeenschappelijke clubtrainingen, hulp bij trainingen, uitbreiden trainingsmogelijkheden
 - Samenwerking tussen disciplines, met skeelerclubs en scholen faciliteren
- Kwaliteit verhogen:
 - Uitbreiden trainingsmogelijkheden en infrastructuur
 - Uitwerken, promoten en ondersteunen van trainersopleidingen en seminars
 - Uitbouw ontwikkelingsprogramma gebaseerd op de principes van het Long Term Athlete Development Program (LTAD)
 - Dataverzameling en integratie in beleidsplannen (opstelling en evaluatie).

2.2.4. COMMUNICATIE

Een transparante en heldere communicatie met de leden en de stakeholders is een van de prioriteiten van de Vlaamse Schaatsunie. Volgende kanalen werden uitgebreid en toegankelijker gemaakt

- Website: www.vlsu.be
De website wordt ieder jaar verder uitgebouwd. Zo is er in 2020 een rubriek 'clubondersteuning' bijgekomen waar bezoekers info kunnen vinden rond het jeugdsportfonds, het skills attest en opleidingen voor trainers. Een nieuwe rubriek 'over VLSU' verschaft extra informatie over het goed bestuur en gezond en ethisch sporten. Onder 'Actua' werd ook een rubriek over 'Corona' toegevoegd, waarbij uitleg werd voorzien over de huidige corona maatregelen en alternatieve trainingsmogelijkheden.



Figuur 4: Website VLSU en verwijzing naar de Facebookpagina

- Facebook: <https://www.facebook.com/Vlaamse-Schaatsunie/>:
- Instagram: [vlaamse_schaatsunie](https://www.instagram.com/vlaamse_schaatsunie)

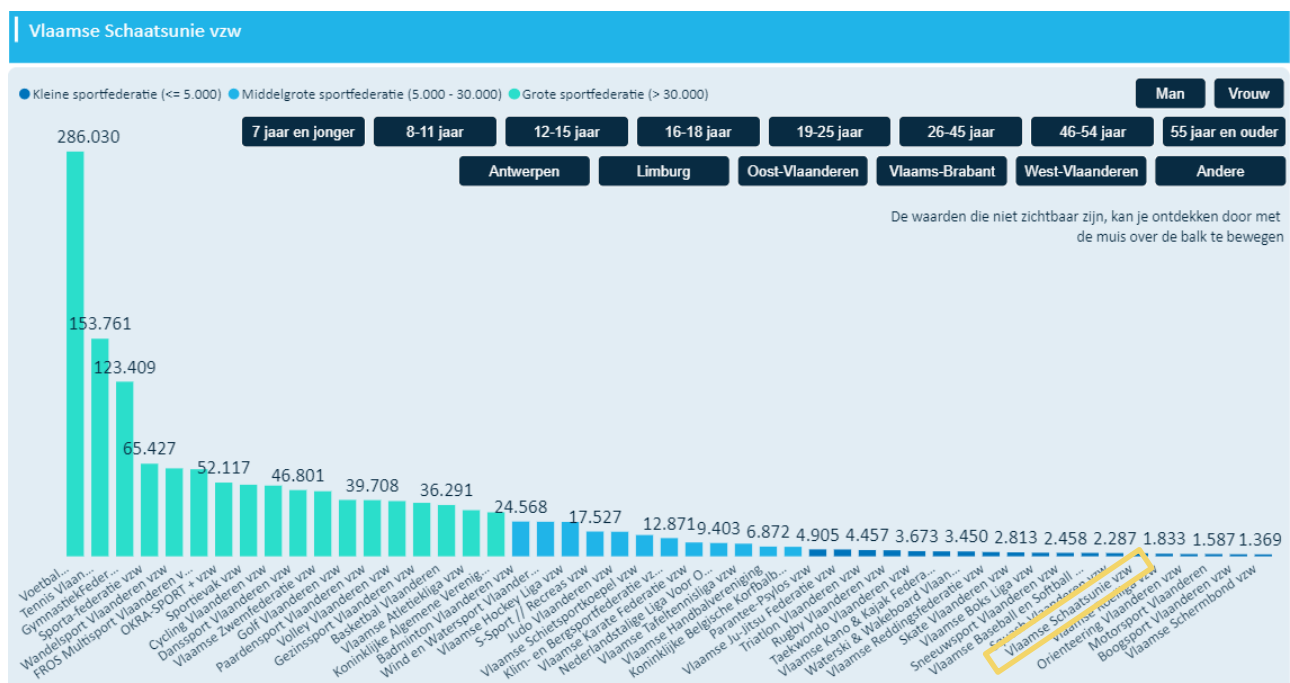
Daarnaast onderhoudt de Vlaamse Schaatsunie een nauw contact met de basis via formeel en informeel overleg.

JAARVERSLAG 2020

Het jaar 2020 was een bijzonder jaar. VLSU werd omgedoopt tot een gesubsidieerde federatie. Met veel energie en motivatie werd nagedacht over de verdere uitbouw van de werking van de schaatssport met als doel deze naar een hoger niveau te tillen. Activiteiten en acties werden voorbereid, maar in maart sloeg het noodlot toe. De wereldwijde COVID-19 pandemie brak uit en legde alles plat. Vele clubs, ijsbanen, leden, trainers/lesgevers, vrijwilligers,... zijn hieronder enorm aan het lijden. Desalniettemin heeft iedereen het beste van zichzelf gegeven om de schaatssport draaiende te houden, waarvoor wij iedereen enorm dankbaar zijn. Ondanks deze moeilijke tijden heeft de VLSU zoveel mogelijk progressie proberen maken achter de schermen. Graag geven we een overzicht van de verwezenlijkingen in 2020.

SITUERING VLSU

De VLSU is tot op heden nog een relatief kleine federatie (6 na kleinste). Desondanks scoort de VLSU op vlak van jeugdleden en vrouwelijke leden gemiddeld t.o.v. de andere gesubsidieerde federaties. Ondanks het beperkt aantal leden beschikt de VLSU over een relatief grote groep topsporters die op het hoogste niveau presteren. De VLSU is ervan overtuigd om door middel van verbetering van de kwaliteit en het uitbreiden van de ijsschaatssport deze nog meer op de kaart te plaatsen.



Figuur 5: Situering Vlaamse Schaatsunie t.o.v. het Vlaamse sportlandschap

CLUBS EN ATLETEN

3. CLUBS EN ATLETEN

3.1. CLUBS

3.1.1. HET CLUBLANDSCHAP



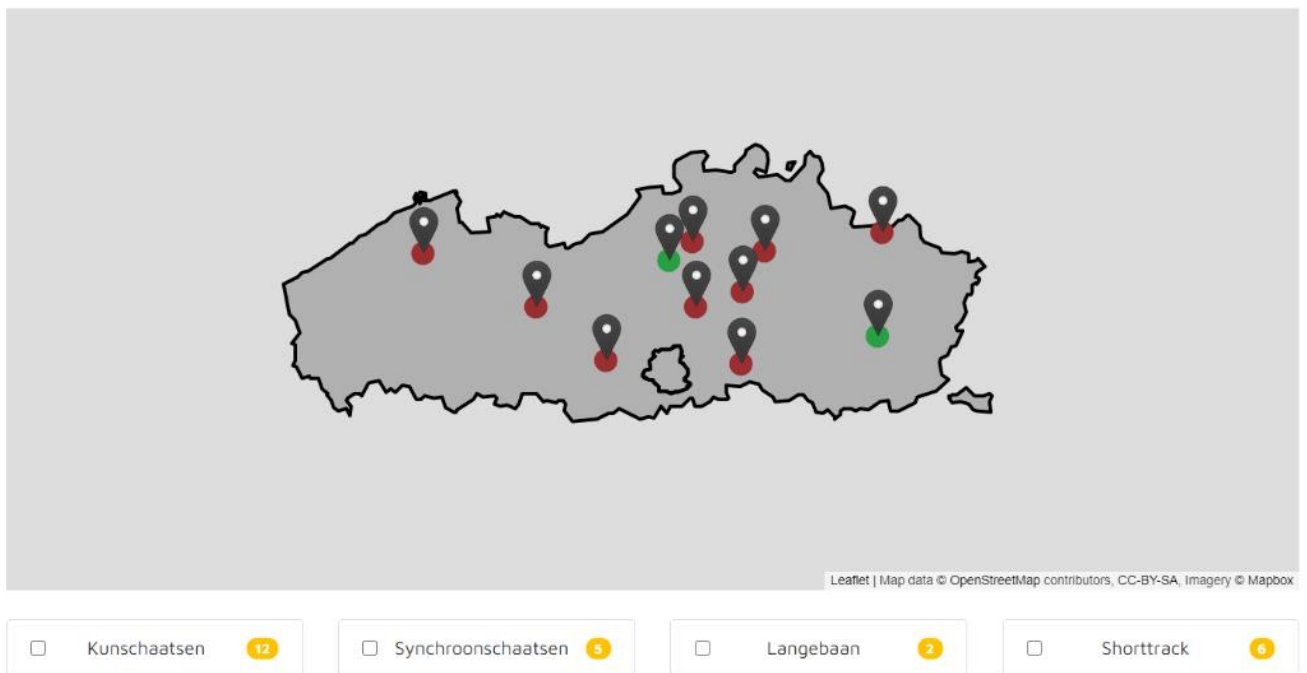
De kunstschaats- (14 clubs) en snelschaatsclubs (8 clubs) brengen mensen samen en zetten ze aan tot sporten/schaatsen. Het is de draaischijf van de federatie. De VLSU probeert stapsgewijs het vertrouwen van de clubs te winnen en de aangesloten clubs zoveel mogelijk te ondersteunen en promoten. COVID-19 speelde echter een grote verstorende factor. Het sluiten van (privé-)ijsbanen had grote gevolgen voor de clubwerkingen, ijsbanen en VLSU. Tijdens de eerste golf sloten alle ijsbanen hun deuren op 13 maart 2020. Het heropenen en al dan niet sluiten tijdens de tweede golf varieerde van ijsbaan tot ijsbaan:

- IJsbaan Brugge: gesloten vanaf lockdown 1 (niet heropend)
- IJsbaan Deurne: open tussen 2020-10-01 - 2020-10-29
- IJsbaan Gent: open tussen 2020-09-18 - 2020-10-29
- IJsbaan Hasselt: open vanaf 2020-07-13 (+/-1 week gesloten bij aanvang 2^e golf)
- IJsbaan Heist: open tussen 2020-09-25 - 2020-10-29
- IJsbaan Herentals: open tussen 2020-09-25 - 2020-10-29 en vanaf 2020-11-20
- IJsbaan Kortrijk: open vanaf 2020-10-23 (+/-1 week gesloten bij aanvang 2^e golf)
- IJsbaan Leuven: open tussen 2020-06-01 - 2020-10-29
- IJsbaan Liedekerke: open tussen 2020-09-18 - 2020-10-29 en vanaf 2020-12-12
- IJsbaan Lommel: open tussen 2020-10-09 - 2020-10-29
- IJsbaan Mechelen: open tussen 2020-06-01 - 2020-10-29 en vanaf 2020-12-05
- IJsbaan Poseidon: open tussen 2020-10-23 - 2020-10-29
- IJsbaan Wilrijk: open vanaf 2020-09-25 (+/-1 week gesloten bij aanvang 2^e golf)

Tal van competities, recreatieve activiteiten, (club)trainingen,... werden afgelast. De clubs en VLSU zijn rechtstreeks afhankelijk van de ijsbanen en dit was nu meer dan ooit te voelen. Het heropenen van sommige ijsbanen gaf bepaalde clubs terug perspectief, maar zorgde er ook voor dat clubs rechtstreeks in concurrentie kwamen te staan met elkaar. Anderzijds was het moeilijker om ook de breedtesport aan het schaatsen te houden. De VLSU trachtte zoveel mogelijk te ondersteunen met het verschaffen van informatie en het aanbieden van alternatieve trainingsmethoden. In samenwerking met Sport Vlaanderen kon VLSU ondersteuning bieden aan de topsporters erkend door Sport Vlaanderen (ijsbaan Hasselt -

open tijdens zomermaanden en tijdens 2^e golf). Naast Sport Vlaanderen Hasselt konden schaatsers terecht in Leuven en Mechelen tijdens de zomermaanden.

Regionale spreiding van de ijsbanen ziet er als volgt uit:



Figuur 6: Spreiding van de ijsbanen overheen Vlaanderen

Tabel 2: Overzicht accommodaties en faciliteiten per club

	Club	Schaatsclubs	Ijsbaan	Type ijsbaan
KUNSTSCHAATSEN				
1	AKR	Antwerpse Kunstschaatsclub Ruggeveld	Deurne	Tijdelijke ijsbaan ⁽³⁾
2	ASW	Antarctica Skate Wilrijk	Wilrijk	Privé
3	BKC	Brugse Kunstschaatsclub	Brugge	Privé
4	DSH	Kunstschaatsclub Die Swaene	Heist op den Berg	Privé
5	FKS	Figure Skating Club Kortrijk Spurs	Kortrijk	Tijdelijke ijsbaan ⁽⁵⁾
6	GSK	Gentse Schaatsclub Kristallijn	Gent	Privé
7	HSK	Hasseltse Schaatsclub	Hasselt	Sport Vlaanderen
8	KHL	Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke	Liedekerke	Sport Vlaanderen
9	KHM	Kunstschaatsacademie Hivernia Mechelen	Mechelen	Privé
10	KHN	Kunstschaatsclub Netepark Herentals	Herentals	Sport Vlaanderen
11	KPL	Kunstschaatsclub Pirouette Leuven	Leuven	Privé
12	KRE	Kunstschaatsclub Kryos Eeklo ⁽⁴⁾	Eeklo	Gesloten
13	NLL	Nieuw Luna Lommel	Lommel	Privé
14	NOT	Nieuw Olympia Turnhout	Turnhout	Gesloten ⁽¹⁾
SNELSCHAATSEN				
1	BSC	Boudewijnpark-Schaatsclub	Brugge	Privé
2	ERL	Snelschaatsclub Easy Riders	Woluwe	Privé
3	IRTA	Ice Racing Team Antarctica	Wilrijk	Privé
7	LBSG	Lange baan Schaatsclub Gent	Gent	Privé
6	NLSV	Noordlimburgse Snelschaatsvereniging	Lommel	Privé
5	STKG	Short Track Club Kristallijn Gent	Gent	Privé
8	TNT	Turnhoutse Nieuwe Tornado's	Turnhout	Gesloten
4	YDS	Ijsschaatsclub De Schaverdijn	Hasselt	Sport Vlaanderen
-	YES	Yeti Eeklo Snelschaatsclub ⁽²⁾	Eeklo	Gesloten

⁽¹⁾ Het IJssportcentrum Turnhout, alsook de tijdelijke ijsbaan, zijn gesloten. Met de bouw van een nieuwe ijsbaan is men echter niet gestart. De clubs waren genoodzaakt om uit te wijken naar de ijsbaan van Deurne, Wilrijk en Tilburg.

⁽²⁾ (4) Yeti Eeklo en Kryos Eeklo hebben sinds de sluiting van de ijsbaan in Eeklo op verplaatsing ijs gezocht. Kryos Eeklo heeft nog steeds een beperkt aantal leden, vooral actief op de ijsbaan te Gent. Yeti Eeklo is niet meer actief.

⁽³⁾ In Deurne werd in maart 2019 gestart met de afbraak van Ijsbaan Ruggeveld, nadat er stabiliteitsproblemen in de dakconstructie werden vastgesteld. De Stad Antwerpen heeft een tijdelijke schaatsbaan geopend, in afwachting van het realiseren van een nieuwbouw, die klaar zou moeten zijn tegen midden 2021.

⁽⁵⁾ Na sluiting van de ijsbaan te Gullegem in april 2019, is een tijdelijke ijsbaan opgezet door een samenwerkingsverband van de ijssportclubs van Gullegem. De Gullegemse clubs kunnen drie jaar terecht in deze tijdelijke ijsbaan 'De Piste'. In 2020 werd de kunstschaatsclub 'Figure Skating Club Kortrijk Spurs' opgericht. Deze nieuwe club heeft de aansluiting bij VLSU aangevraagd.

3.1.2. CLUBS EN LEDENAANTALLEN

Tabel 3: Overzicht ledenaantallen

	Club	Schaatsclubs	Gemeente (provincie)	2019	2020
KUNSTSCHAATSEN					
1	AKR	Antwerpse Kunstschaatsclub Ruggeveld	Deurne	258	195
2	ASW	Antarctica Skate Wilrijk	Wilrijk	117	112
3	BKSC	Brugse Kunstschaatsclub	Brugge	29	37
4	DSH	Die Swaene Heist	Heist o/d Berg	148	143
5	FKS	Figure skating club Kortrijk Spurs	Kortrijk		44
6	GSK	Gentse Schaatsclub Kristallijn	Gent	402	366
7	HSK	Hasseltse Schaatsclub	Hasselt	161	122
8	KHL	Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke	Liedekerke	142	133
9	KHM	Kunstschaatsacademie Hivernia Mechelen	Mechelen	159	162
10	KNH	Kunstschaatsclub Netepark Herentals	Herentals	71	53
11	KPL	Kunstschaatsclub Pirouette Leuven	Leuven	144	148
12	KRE	Kunstschaatsclub Kryos Eeklo	Eeklo	10	9
13	NLL	Nieuw Luna Lommel	Lommel	105	114
14	NOT	Nieuw Olympia Turnhout	Turnhout	91	17
Totaal aantal (N)				1837	1655
Toename of afname ledenaantal (N)					-58
Toename of afname ledenaantal (%)					3,4%
SNELSCHAATSEN					
1	BSC	Boudewijnpark-Schaatsclub	Brugge (W-VL)	68	56
2	ERL	Snelschaatsclub Easy Riders	Leuven (VL-BR)	43	37
3	IRTA	Ice Racing Team Antarctica	Wilrijk (ANT)	71	61
4	LBSG	Lange Baan Schaatsclub Gent	Gent (O-VL)	56	73
5	NLSV	Noordlimburgse Snelschaatsvereniging	Lommel (LIM)	45	37
6	STKG	Short Track Club Kristallijn Gent	Gent (O-VL)	50	45
7	TNT	Turnhoutse Nieuwe Tornado's	Turnhout (ANT)	22	11
8	YDS	Ijsschaatsclub De Schaverdijn	Hasselt (LIM)	37	46
Totaal aantal (N)				392	366
Toename of afname ledenaantal (N)					-26
Toename of afname ledenaantal (%)					-6,6%

Er is een daling vast te stellen in het aantal leden bij snel- en kunstschaatsen. Deze daling werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de aanhoudende COVID-19 pandemie. Bepaalde ijsbanen konden de deuren niet heropenen, andere slechts voor een beperkte tijd.



3.1.3. ONDERSTEUNING VAN KWALITEIT

3.1.3.1. ONDERSTEUNING VAN CLUBS

De VLSU beschermt de activiteiten van de bestaande clubs en ondersteunt de aangesloten clubs dit aan de hand van informatieverzameling en -verwerking; aanbieden en stimuleren van opleidingen bijscholingen voor clubbestuurders; aanbieden, stimuleren en stroomlijnen van opleidingen voor alle lesgevers binnen een clubwerking; ondersteuning en promotie van de organisatie van wedstrijden door de Vlaamse clubs en dit in alle disciplines van het kunstschaatsen en het snelschaatsen; ondersteuning aan lokale en regionale evenementen ter promotie van het ijsschaatsen. Communicatie gebeurt voornamelijk via de website, online meetings en via mailverkeer. De clubs ondervonden veel nadeel in 2020 wegens de COVID-19 pandemie. Ijsbanen sloten o.a. hun deuren, activiteiten en wedstrijden werden afgelast,... Dit alles had een grote financiële impact voor de clubs. VLSU kon dankzij Sport Vlaanderen de clubs extra financieel ondersteunen door het uitreiken van een coronanoodfonds. In totaal werd een bedrag van € 36.446,30 verdeeld over de verschillende snelschaats- en kunstschaatsclubs.

Via de website van de VLSU proberen we nieuwe leden aan te trekken, maar ook te ondersteunen en door te verwijzen naar de bestaande clubs. De website beschikt over een pagina: 'hoe starten'. Hierbij helpen we nieuwe leden op weg en verwijzen we naar de websites van de clubs die terug te vinden zijn op de pagina met clubs en de bijhorende geografische verdeling (<https://www.vlsu.be/hoe-starten>). Daarnaast beschikt de website over een sportieve kalender (<https://www.vlsu.be/kalender>). Hierop zijn zowel recreatieve

activiteiten (bv. gala's) als competities terug te vinden. Activiteiten worden voornamelijk georganiseerd door clubs en slechts een beperkt aantal door de VLSU, zoals bv. stage, sportkamp, Flevonice, competitie te Weissensee,.... Deze twee laatste activiteiten konden jammer genoeg niet doorgaan wegens COVID-19. In de toekomst willen wij clubs extra ondersteunen en aanmoedigen tot de organisatie van nieuwe/ andere/ extra activiteiten. De pagina 'wat kan wel nog' tijdens de COVID-19 pandemie' was ons voorlopig alternatief.



Sinds de fusie, streeft de VLSU ernaar om een vlotte samenwerking te garanderen tussen clubs onderling (snelschaats- en kunstschaatsclubs) en tussen de clubs en de nationale federaties KBKF en KBSF, en in het verlengde hiervan de internationale schaatsunie (ISU).

VLSU organiseerde enkele online webinars ('skills attest, jeugdsportfonds, API-werking en ethische thema's, talentontwikkeling...) om clubs met elkaar in contact te brengen. Naast de informatie die werd verschaft, werd er vooral tijd voorzien om in interactie en overleg te treden tussen clubs onderling, tussen trainers en met de federatie. Het uitwisselen van informatie en ideeën was het doel van deze bijeenkomsten. Desalniettemin dient de VLSU hier verder stappen in te ondernemen en wordt er gewerkt aan de verdere uitbouw van communicatiekanalen en samenwerkingen.

3.1.3.2. JEUGDSPORTFONDS

VLSU heeft in 2020 opnieuw een aanvraag ingediend bij Sport Vlaanderen, met als doel financiële ondersteuning te kunnen bieden vanaf 2021 aan clubs die inzetten op jeugdwerking en de organisatie van sportkampen, stages voor jeugdleden,.... Het 'Go For Ice' project 2021 werd goedgekeurd door



Sport Vlaanderen. Ter voorbereiding werd het jeugdsportproject reeds opgestart in 2020 en gefinancierd door de eigen middelen van VLSU. In totaal namen 13 clubs (9 kunstschaats-, 4 snelschaatsclubs) deel aan het jeugdsportfonds. Hun prestaties werden beoordeeld op 3 pijlers nl.: begeleiding en ondersteuning jeugd, kwaliteit en vorming van jeugdleden, promotie en toename jeugdleden ([klik hier](#)). Er werd een ranking opgemaakt per pijler. De eerste kreeg een gouden schaats, de tweede een zilveren en derde een bronzen. De andere plaatsen kregen een paarse schaats ter appreciatie van hun deelnamen.

Pijler	Gemiddelde score clubs
Pijler 1 begeleiding en ondersteuning jeugd	48,1
Pijler 2 kwaliteit en vorming jeugdleden	35,2
Pijler 3 promotie en toenamen jeugdleden	33,7



Daarnaast kreeg iedere club specifieke feedback mee met een aantal verbeterpunten waar ze het komende jaar op kunnen inzetten. Ook werd er een spiderdiagram meegestuurd ter situering van hun ranking ten opzichte van de andere schaatsclubs. Een bedrag van € 20.000 werd verdeeld over

de 13 clubs die het bedrag kunnen inzetten om hun jeugdwerking te optimaliseren. Op deze manier hopen we jaar na jaar de kwaliteit van onze jeugdwerking binnen de clubs te zien groeien.

3.1.3.3. SKILLS ATTEST

Het 'skills attest' werd afgelopen jaar ontwikkeld door Manon Spruit, de Nederlandse schaatstrainer die datzelfde jaar binnen de KBSF haar stage liep voor haar opleiding Sport & Bewegen aan de Thomas More hogeschool in Turnhout. Het 'skills attest' is een opleidingsleerlijn voor alle jonge Belgische snelschaatsers - tot en met dertien jaar - uit zowel het shorttrack als het langebaanschaatsen. Het 'skills attest' bestaat uit zes niveaus die onderverdeeld zijn in verschillende leerlijnen: skills - control - move - warming-up. Het 'skills attest' werd ontwikkeld op basis van het Long Term Athlete Development (LTAD) model. Op deze manier tracht de VLSU de werking van de clubs te ondersteunen en de kwaliteit te garanderen. Naast het 'skills attest' introduceert de KBSF ook een nieuwe schaatsvriend Kwikkie binnen de Belgische schaatsfamilie. Deze mascotte zal het gezicht worden van het (jeugd)schaatsen in België en ook veelvuldig terug te zien zijn in het 'skills attest' en binnen de Belgische schaatssport. Het 'skills attest' werd toegelicht via een online webinar dat doorging op 26-11-2020. Zodra de clubtrainingen terugkeren naar hun normale werking zal het 'skills attest' toegepast worden in de verschillende snelschaatsclubs en scholen.



3.1.3.4. INNOVATIE: FAST LAPS PROJECT

In 2020 werd het fast laps project ingediend bij Sport Vlaanderen. Het project werd niet goedgekeurd. Ondanks afkeuring van het project heeft Sport Vlaanderen matten aangekocht omdat ze het belang voor de veiligheid van onze sporters inzagen. Deze matten worden in Hasselt nog dagelijks gebruikt.

“Zonder samenwerking staan we nergens.”

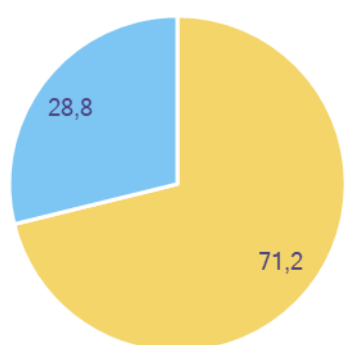
4. ATLETEN

De VLSU werkt met een verzekering die het toelaat dat iedereen driemaal kan proberen bij een club vooraleer lid te worden. Dit werkt drempelverlagend en laat het toe leden te laten proeven van verschillende disciplines en lessen, vooraleer ze zich hoeven te binden.

Via de website, facebook- en instagrampagina heeft de VLSU als doel meer mensen te bereiken en warm te maken voor de sport. Ook clubs worden aangemoedigd om hun social media kanalen up to date te houden om zo meer kinderen, volwassenen, meisjes en jongens te bereiken en aan te zetten tot schaatsen.

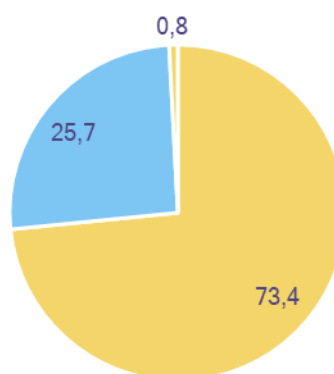
4.1. LEDENCIJFERS - LIDMAATSCHAP

Verhouding type lidmaatschap 2019



■ Recreatief lid ■ Competitief lid

Verhouding lidmaatschap 2020



■ Recreatief lid ■ Competitief lid ■ Topsporter

Figuur 7: Verhouding type lidmaatschap 2019 en 2020

Zowel voor kunstschaatsen als voor snelschaatsen zijn de recreatieve leden in de meerderheid (>70%), toch is het aandeel competitieve schaatsters in beide sporttakken erg hoog, en is er allicht wel ruimte om het aantal recreatieve leden te verhogen. Op competitief vlak zijn onze clubs goed bezig mede door een aantal vrij recente veranderingen in competitief aanbod.



© Fotografie GLIVA

Er is een daling vast te stellen in het aantal recreatieve leden bij het kunstschaatsen en competitieve leden bij het snel- en kunstschaatsen. Deze daling kan enerzijds toegewezen worden aan de vroegtijdige stopzetting van het seizoen 2019-2020 en de slechts korte heropstart van het seizoen 2020-2019 wegens COVID-19. Hierdoor hadden de meeste clubs slechts een beperkte nieuwe instroom, wat effect heeft op de ledenaantallen.

Vanaf heden leggen we ook meer nadruk op onze topsporters. Door de aanstelling van de topsportcoördinator krijgen zij extra ondersteuning en wordt hier extra op ingezet.

Tabel 4: Overzicht ledenaantallen voor breedtesport (recreatie en competitie) en topsport

	Club	Schaatsclubs	Gemeente (provincie)	2019		2020		
				Breedtesport		Breedtesport		Topsport
				Recr	Comp	Recr	Comp	
SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN								
1	AKR	Antwerpse Kunstschaatsclub Ruggeveld	Deurne	166	92	134	61	
2	ASW	Antarctica Skate Wilrijk	Wilrijk	86	31	93	18	1
3	BKSC	Brugse Kunstschaatsclub	Brugge	24	5	25	12	
4	DSH	Die Swaene Heist	Heist o/d Berg	132	16	109	34	
5	FKS	Figure skating club Kortrijk	Kortrijk	/	/	44	0	
6	GSK	Gentse Schaatsclub Kristallijn	Gent	303	99	252	114	
7	HSK	Hasseltse Schaatsclub	Hasselt	151	10	112	10	
8	KHL	Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke	Liedekerke	77	65	81	52	
9	KHM	Kunstschaatsacademie Hivernia Mechelen	Mechelen	125	34	139	23	
10	KNH	Kunstschaatsclub Netepark Herentals	Herentals	52	19	36	17	
11	KPL	Kunstschaatsclub Pirouette Leuven	Leuven	82	62	103	45	
12	KRE	Kunstschaatsclub Kryos Eeklo	Eeklo	0	10	0	9	
13	NLL	Nieuw Luna Lommel	Lommel	91	14	101	13	
14	NOT	Nieuw Olympia Turnhout	Turnhout	66	25	5	11	1
Totaal aantal (N)				1355	482	1234	419	2
Totaal percentage (%)				73,8	26,2	74,6	25,3	0,1
Toename of a f name ledenaantal (N)						-93	-71	+2
Toename of a f name ledenaantal (%)						-7%	-14,5%	

	Club	Schaatsclubs	Gemeente (provincie)	2019		2020		
				Breedtesport		Breedtesport		Topsport
				Recr	Comp	Recr	Comp	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN								
1	BSC	Boudewijnpark-Schaatsclub	Brugge (W-VL)	34	34	30	22	4
2	ERL	Snelschaatsclub Easy Riders	Leuven (VL-BR)	39	4	34	3	
3	IRTA	Ice Racing Team Antarctica	Wilrijk (ANT)	47	24	37	20	4
4	LBSG	Lange Baan Schaatsclub Gent	Gent (O-VL)	38	18	56	14	3
5	NLSV	Noordlimburgse Snelschaatsvereniging	Lommel (LIM)	30	15	21	15	1
6	STKG	Short Track Club Kristallijn Gent	Gent (O-VL)	20	30	37	6	2
7	TNT	Turnhoutse Nieuwe Tornado's	Turnhout (ANT)	19	3	11	0	
8	YDS	Ijsschaatsclub De Schaverdijn	Hasselt (LIM)	18	19	24	21	1
Totaal aantal (N)				245	147	250	101	15
Totaal percentage (%)				62,5	37,5	68,3	27,6	4,1
Toename of afname ledenaantal (N)						+5	-46	+15
Toename of afname ledenaantal (%)						+2,1%	-31,3%	

4.2. LEDENCIJFERS – LEEFTIJD EN GESLACHT

Zowel in het kunstschaatsen als het snelschaatsen is er een groot aandeel jongeren (-18 jarigen: 68,4%; 1390). Bij de kunstschaatsers is het overwicht van de -12 jarigen duidelijk (39,5 %), wat voor die sport echter niet verwonderlijk is aangezien het bijzonder belangrijk is om jong te beginnen. Daarnaast is de sport redelijk goed bekend bij jongeren. Snelschaatsen is voornamelijk populair bij jongens/mannen, terwijl in het kunstschaatsen voornamelijk meisjes/vrouwen actief zijn. Deze stereotype verdeling wil VLSU in de toekomst aanpakken, waarbij er zal gestreefd worden naar een meer evenwichtige verdeling.

Tabel 5: Overzicht aantal schaatsers opgesplitst per leeftijd en seizoen

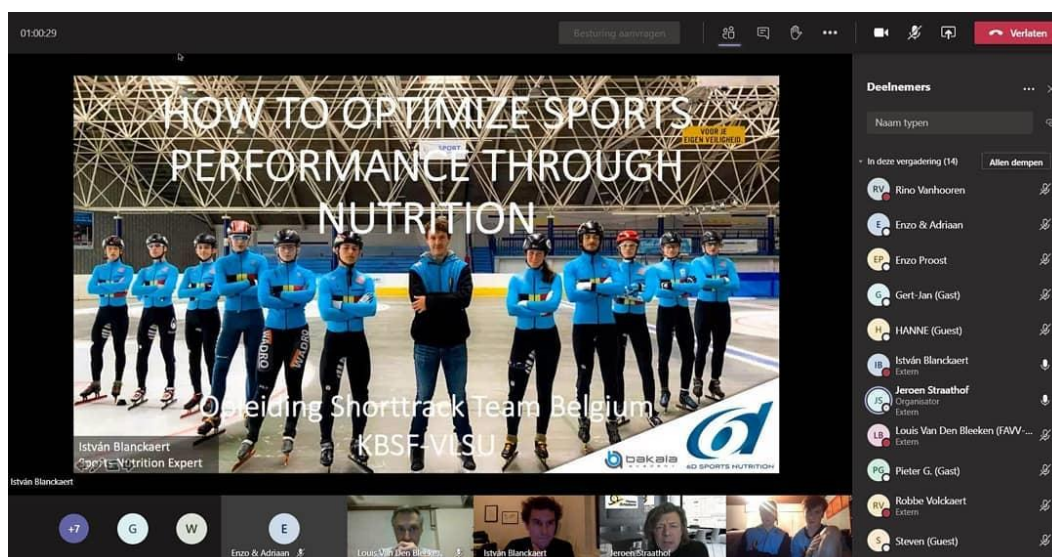
SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN										
	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
2019	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	67	687	30	575	41	351	37	49	175 (9,5%)	1662 (90,5%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	754		605		392		86		1837	
2020	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	54	599	28	554	38	325	27	30	147 (8,9%)	1508 (91,1%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	653		582		363		57		1655	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN										
2019	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	57	15	38	22	112	70	59	19	266 (67,9%)	126 (32,1%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	72		60		182		78		392	
2020	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	48	24	49	26	102	55	51	11	250 (68,3%)	116 (31,7%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	72		75		157		62		366	
TOTAAL 2019										
2019	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	124	702	68	597	153	421	96	68	441	1788
Percentage per geslacht (%)	15,0	85,0	10,2	89,8	26,7	73,3	58,5	41,5	20,4	79,6
Aantal per leeftijdsgroep (N)	826		665		574		164		2229	
Percentage per leeftijdsgroep (%)	39,0 %		31,1 %		23,8 %		6,1 %		100%	
TOTAAL 2020										
2020	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	102	623	77	580	140	380	78	41	397	1624
Percentage per geslacht (%)	14,1	85,9	11,7	88,3	26,9	73,1	65,5	34,5	19,6	80,4
Aantal per leeftijdsgroep (N)	725		657		520		119		2021	
Percentage per leeftijdsgroep (%)	35,9%		32,5%		25,7%		5,9%		100%	



Clubs bieden activiteiten aan voor een brede waaier van doelgroepen met een grote focus op kinderen, jong volwassenen, volwassenen en senioren. Jammer genoeg heeft de breedtesport erg geleden onder de aanhoudende COVID-19 pandemie. Ijsuren werden schaars, prijzig en de beperking op aantallen zorgde ervoor dat de mogelijkheden afnamen. Tijdens de COVID-19 pandemie trachtte de VLSU haar clubs en schaatsers te ondersteunen op tal van manieren ([klik hier](#)):

- Snelle en accurate info verschaffen over de corona maatregelen binnen de sportsector via een rubriek [corona maatregelen](#) op de website.
- Aanbieden van off-ice oefeningen ([klik hier](#))
- Aanbieden van spelletjes (voor een voorbeeld: [klik hier](#))
- Linken naar nuttige websites/youtubekanalen. (voor een voorbeeld: [klik hier](#))
- Online webinars aanbieden: ethisch sporten, sportvoeding, skills attest, talentontwikkeling.

Dit met als doel zowel de recreatieve als competitieve sporters aan het sporten te houden/brengen.

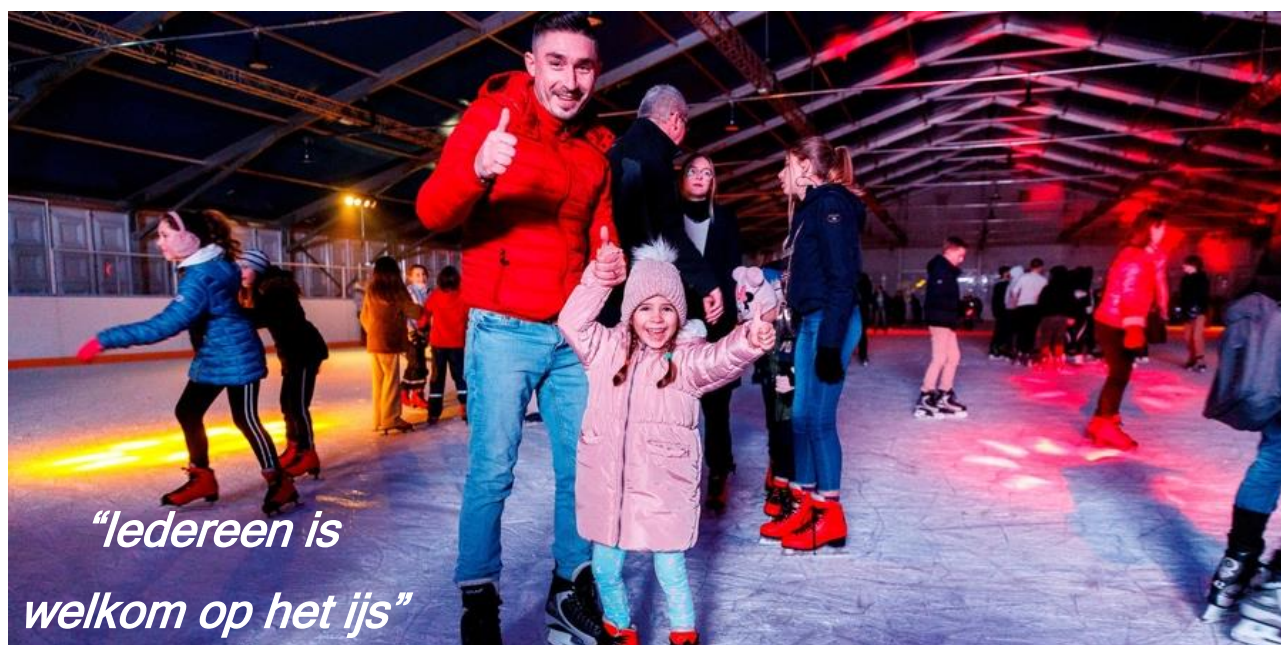


4.3. DOELGROEPENWERKING

VLSU zet binnen het kunstschaatsen meer en meer in op **adult skating**. Het aanbieden van laagdrempelige recreatieve activiteiten voor jong en oud en verschillende niveaus is enorm belangrijk om levenslange fysieke activiteit te garanderen en om de sport zichtbaar te maken en om leden te blijven motiveren. Voor adult schaatsers worden o.a. ijsdanslessen, privélessen, synchrolessen, showteamlessen of clublessen voor volwassenen georganiseerd door de clubs. Adult skating bleef echter beperkt tijdens de COVID-19 pandemie. VLSU hoopt zo snel mogelijk ook voor hen weer perspectief te kunnen bieden.



Dit jaar heeft de VLSU de **G-sportwerking** van haar clubs in kaart gebracht. **G-sport** is slechts in een 3 tal clubs ingeburgerd. Deze clubs integreren G-sporters mee in hun werking. Clubs die G-sport aanbieden voor de jeugd krijgen extra punten en subsidies via het jeugdsportfonds om dit verder te ondersteunen en uit te bouwen. Desalniettemin is er momenteel nog onvoldoende kennis over de sport-specifieke mogelijkheden en vereiste begeleiding. VLSU zal hier verder onderzoek naar voeren en verdere stappen voorbereiden.



OPLEIDINGEN EN BIJSCHOLINGEN

5. VTS-OPLEIDINGEN

In 2020 werden er 4 VTS-opleidingen ijsschaatsen georganiseerd:

- 2x initiator cursus ijsschaatsen
- 1x Initiator - Aanvullende module
- 1x Instructeur B



Zowel tijdens de eerste als tweede golf van COVID-19 werden cursussen vroegtijdig afgebroken en/of uitgesteld. Het theoretische luik werd steeds afgerond, maar het praktisch gedeelte moet nog ingehaald worden of het inhaalexamen moet nog plaatsvinden.

6. PERMANENTE VORMING

Vanuit de VLSU worden opleidingen aangeboden en permanente vorming aangemoedigd. Deze bijscholing hebben tot doel om trainers actief op hoog niveau samen te brengen en kennis uit te wisselen. Talentontwikkeling, een breder kader bieden voor de kunstschaatssport gaande van breedtesport tot topsport, is essentieel.

KUNSTSCHAATSEN:

- **Stage augustus:** werd omgevormd tot een stage/ijsaanbod voor beloften maar onder begeleiding van de eigen coaches wegens COVID-19
- **Seminarie talentontwikkeling binnen kunstschaatsen:** 5/12/2020 onder leiding van Jeroen Straathof en Mireille Mostaert; 8 trainers namen deel
- **OneTeamMovement camp Synchronized skating** in Eindhoven: samenwerking tussen Nederland en België; mei 22-24, 2020; geannuleerd
- Alternatief aangeboden voor synchro, kunstschaatsers, ijsdans en paarrijders en coaches: **OTM at home** (zaterdag 11/4, 18/4, 25/4, 1/5; duur: 4u/sessie); 4 voormiddagen off-ice work outs gegeven door professionele trainers, diëtisten, psychologen. Lessen zoals pilates, warm-up workouts, hip hop, modern dance, yoga, flexibility, body alignments, werden aangeboden.

SNELSCHAATSEN:

- **Introductie en gebruik van 'Skills attest'** (is een nieuwe opleidingsleerlijn voor alle jeugdschaatsers in België): 26-11-2020 onder leiding van Manon Spruit; 20 tal trainers/bestuursleden hebben deelgenomen.

OVERKOEPELEND:

- **Seminarie Positief Coachen:** geannuleerd wegens COVID-19; 13 lesgevers/trainers hebben wel online de voorbereiding afgewerkt
- **Toelichting 'Go for Ice' project - jeugdsportfonds:** 25/10/2020 onder leiding van Vera Huys en Mireille Mostaert; 5 deelnemers
- **Bijscholing API-werking:** 12/12/2020 met 21 deelnemers
- **Dag Van de Trainer** werd gepromoot door de VLSU via social media (er hebben min. 3 trainers deelgenomen aan de dag van de trainer)

COVID-19 bracht als voordeel mee dat er zeer veel online webinars werden aangeboden. VLSU moedigde via de social media kanalen het volgen van webinars aan.

Ook biedt ISU (International Skating Union) tal van opleidingen aan. VLSU moedigt deelname aan deze seminars of workshops aan ter verbetering van de kwaliteit:

KUNSTSCHAATSEN ISU SEMINARIES:

- **International Novice Seminar in Frankrijk Wasquehal (ISU)**
12-15 juni 2020; geannuleerd wegens COVID-19
- **Keep training ISU:** online lessenreeks.



SNELSCHAATSEN ISU SEMINARIES:

- **Keep training ISU:** online lessenreeks.

“Continuous learning is your key to success.”

6.1. TRAINERS

Er doet zich een trend voor dat vele schaatsers na hun sportieve carrière sterk geïnteresseerd en actief blijven binnen de schaatssport. Sommige treden in de voetsporten van hun voormalige trainer en starten als hulptrainer en/of scholen zich bij als gediplomeerde trainer. Zoals onderstaande tabel weergeeft is het aantal niet gediplomeerde lesgevers binnen het ijsschaatsen nog steeds groot (33%). Binnen de clubs is er steeds een grote nood aan lesgevers zeker op het niveau van recreanten (grote ledenaantallen). Desondanks is het belangrijk dat ook deze lesgevers zich opleiden om de technische en complexe elementen op een correcte manier aan te leren en corrigeren. Gediplomeerde trainers kunnen de kwaliteit tijdens het lesgeven extra garanderen. Daarom wil de VLSU hier steeds meer op inzetten en trainers, lesgevers en begeleiders zoveel mogelijk stimuleren om zich levenslang bij te scholen.

Tabel 6: Aantal opgeleide trainers per club en niveau op basis van clubbevraging jeugdportfonds 2020

	Geen diploma	Initiator / ISU level 1	AM / ISU level 2	Instructeur B / ISU level 3	Trainer B / ISU level 4	Trainer A / ISU level 5	Ba/Ma LO	Totaal
AKR	1	2	5		3	1		12
ASW		1	1		1			3
BKSC								
DSH	2	6	1	5	2			16
FKS			2		1			3
GSK	20	8	2	1		2	1	34
HSK	2	5	1	2	2	2		14
KHL	2	2	2		1			7
KHM	5	5	2		2	1	1	16
KNH	3	3						6
KPL	10	6	7		2			25
NLL		1	2					3
NOT								
BSC	2	2	2			1		7
ERL	1	1						2
IRTA	1	1	1		1			4
LBSG	2		1					3
NLSV	2	2						4
STKG	1	1	2					4
TNT								
YDS		1	1					2
TOTAAL	54	47	32	8	15	7	2	165



In samenwerking met VTS worden er jaarlijks opleidingen aangeboden voor trainers en lesgevers **kunstschaatsen en snelschaatsen**. De VTS opleidingen worden continu geüpdatet en aangepast aan de nieuwe noden. De organisatie van trainerscursussen verliep echter in 2020 moeizamer wegens COVID-19. In 2020 behaalden 9 trainers een (nieuw) trainersdiploma (4 initiators, 5 Instructeur B). Dit konden er meer geweest zijn, mochten de cursusorganisaties geen vertraging hebben opgelopen door COVID-19.

De Directeur Sportkaderopleiding (DSKO) binnen het ijsschaatsen is Lieve Westerlinck. Zij houdt haar bezig met de verder uitbouw en organisatie van trainerscursussen. Tijdens 2020 werden stappen ondernomen om ook de trainer B cursus verder op punt te zetten alsook de initiator, aanvullende module en instructeur B hierop af te stemmen. Trainersopleidingen (trainer B en trainer A) voor **shorttrack en langebaan** dienen nog uitgebreid te worden. De eerste gesprekken hebben hiervoor plaatsgevonden.

VLSU is bezig met het uitwerken van een ontwikkelingsprogramma. Het doel is om de trainerscursussen hierop af te stemmen en een logische opbouw te garanderen.

Wegens COVID-19 werden her en der bijscholing online aangeboden, waar trainers konden op intekenen. VLSU zette in op het promoten van deze initiatieven. In de komende jaren zal VLSU blijven inzetten op het zelf organiseren van **bijscholing en seminars** voor de gelicentieerde coaches door gekwalificeerde mensen vanuit ISU, buitenlandse federaties,...

6.2. OFFICIALS



Opleidingen voor officials (juryleden, technical specialists) worden in principe door de nationale federatie georganiseerd. De VLSU, als vertegenwoordiger van de meerderheid aan Belgische clubs alsook het overgrote deel van de Belgische competitieve schaatsers, blijft hierin een stuwende rol spelen met het oog op de kwaliteitsverbetering van de jurering.

In 2020 werd het opleiden van officials bemoeilijkt, aangezien er maar slechts 6 binnenlandse kunstschaatswedstrijden plaatsvonden binnen het kunstschaatsen en seminars geannuleerd werden wegens COVID-19.

Tijdens 2020 namen het aantal online webinars toe. Hierdoor konden enkele officials toch betrokken worden bij het geven van internationale seminars in het buitenland:

- **Rita Zonnekeyn : jury -controller**
8 x via zoom aan Malaysia ivm technisch panel en juryleden GOE en components
Webinar met Ukraine en een jurylid uit Israël vergelijkingen uitwisselen hoe juryleden beoordelen
Mini seminari technisch panel pairs en juryleden in Korea Seoul
- **Vera Vandecaveye : Technical Specialist**
Oostenrijk coach seminarie : reglementering - sprongen
- **Annemie De Preter : Technical Specialist**
EK Graz Oostenrijk moderator spins

Tijdens 2020 werden 6 Belgische officials ingeschakeld bij buitenlandse ISU kunstschaatswedstrijden als jury, referee, controller, technical specialist of data.

Tabel 7: Overzicht aantal officials binnen het schaatsen.

Seizoen 2019-2020	Solo	Paarrijden	Synchro	Shorttrack
ISU Technical Committee	2			1
ISU Technical Specialist	2			
ISU Jury	1			
ISU Technical Controller	1			
Nationaal Technical Specialist	10			
Internationaal jury	2	2	1	
Internationaal scheidsrechter				3
Internationaal starter				1
Nationaal jury	8			
Nationaal official				8
Data	7			
Internationaal data	1			

Voor het shorttrack zijn er in 2020 volgende scheidsrechters bij gekomen:

- Kobe Werner (Competitor steward)
- Wim De Deyne
- Geert Dejonghe

Cursussen voor ref stages zullen volgend seizoen georganiseerd worden.

EVENEMENTEN

7. RECREATIEVE SPORTBEOEFENING PER DISCIPLINE

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN

6 recreatieve kunstschaatswedstrijden stonden ingepland, waarvan er slechts 1 is kunnen doorgaan. De recreatieve wedstrijden werden geannuleerd wegens vroegtijdige sluiting door de eerste en tweede golf van COVID-19. 63 schaatsers en 3 teams namen deel aan deze recreatieve competitie.

VLSU zet binnen het kunstschaatsen ook in op **adult skating**. Er stonden 5 adult wedstrijden ingepland in 2020 (2 in combinatie met B wedstrijd, 2 in combinatie met A+B wedstrijd en 1 in combinatie met ijsdanswedstrijd), waarvan er slechts 1 is kunnen doorgaan. Hieraan namen in totaal 19 schaatsers deel.

Zoals eerder vermeldt, hebben de recreatieve schaatsers veel geleden onder de COVID-19 pandemie. Naast de recreatieve wedstrijden die wegvielen, werden ook veel (niet) sport gerelateerde activiteiten op **clubniveau** geannuleerd (bv. clubtrainingen, gala, vriendjes dagen, paaseierenraap, halloween, sinterklaas, initiaties,...).

Tabel 8: Recreatieve wedstrijden tijdens 2020

	Datum	Competitie	Locatie	Niveau competitie	Totaal vrouwen	Totaal mannen	TOTAAL 2020	TOTAAL 2019
1	18 oktober 2020	Sparkling Cup CANCELLED	Wilrijk	Recreational competition				74
2	19 april 2020	recreatieve wedstrijd CANCELLED	Wilrijk	Recreational competition				
3	13 april 2020	Spring Cup CANCELLED	Mechelen	International Recreational competition				117
4	29 maart 2020	Happy Skate CANCELLED	Herentals	Recreational competition				103
5	22 februari 2020	Coupe Nijs	Lommel	Recreational competition	62	2	64 + 3 teams	68
6	Enkele wedstrijden werden niet ingepland in 2020, maar wel tijdens voorgaande jaren							201
TOTAAL							64 + 3 teams	563

SPORTTAK SNELSCHAATSEN

SHORTTRACK

De VLSU is er zich van bewust dat het aanbod van recreatieve competities eerder beperkt is binnen shorttrack. De instap voor recreanten in het competitief circuit ligt laag zodat er niet echt een hoge nood is aan aparte wedstrijden voor recreanten in tegenstelling tot het kunstschaatsen.

In 2020 stond de Pinguin Cup (28 maart 2020) ingepland, maar werd door COVID-19 geannuleerd. Omdat de schaatser uit de jongste categorieën zelden deelnamen aan het BK omwille van het leeftijdsverschil, werd er voor de jongste categorieën E en F een aparte wedstrijd voorzien. Dit format staat in zijn kinderschoenen en zal in de toekomst ook voor de oudere categorieën verder uitgedacht worden.

Daarnaast organiseert de VLSU wel jaarlijks een jeugd zomerkamp shorttrack. Het is gericht op de leeftijdsgroep van 8-12 jaar waar ook beginners mogen aansluiten. Het ging door van 9-14 augustus te Mechelen. Hieraan namen 24 schaatser deel.

De jaarlijkse uitstap Flevonice kon jammer genoeg niet doorgaan wegens faillissement.

LANGEBAANSCHAATSEN

Net zoals tal van recreatieve competities in Nederland worden georganiseerd op de 400m banen, droomt VLSU ervan om ook deze faciliteiten en activiteiten in Vlaanderen te kunnen organiseren. De bouw van een ijssportcentrum zou de oplossing kunnen zijn. Hier rond is jammer genoeg nog geen akkoord gevonden. Jaarlijks organiseert VLSU een uitstap naar de wedstrijd in Weissensee. Helaas werd deze wedstrijd ook afgelast wegens COVID-19. Als vervanging werd een stage georganiseerd door de Langebaan Schaatsclub Gent op natuurijs in Umeå in Zweden van 12-18 februari met 12 deelnemers.

8. COMPETITIEVE SPORTBEOEFENING PER DISCIPLINE

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN

In het kunstschaatsen werden van de 18 ingeplande wedstrijden slechts 5 wedstrijden georganiseerd waaraan in totaal 486 schaatsters hebben deelgenomen (1 A-wedstrijd; 2 B-wedstrijden; 2 A + B wedstrijden). 13 wedstrijden werden geannuleerd wegens de COVID-19 pandemie, die de sluiting van ijsbanen veroorzaakte en het stopzetten van trainingsactiviteiten voor alle of sommige groepen kunstschaatsters. Wedstrijden vinden voornamelijk plaats tussen januari en mei en tussen oktober en december. In maart sloten de ijsbanen en slechts in oktober konden wedstrijden voor slechts een maand hervat worden. De beperkte trainingsmogelijkheden tijdens de zomer zorgde er ook voor dat sommige schaatsters slechts later konden instappen in competities. Deze oorzaken verklaren de lage cijfers in deelnemende schaatsters. In 2020 was het daarnaast onmogelijk om het wedstrijd aanbod uit te breiden. Wedstrijden worden georganiseerd voor verschillende categorieën zoals: preminiemen, miniemen, basic novice, intermediate novice, advanced novice, junioren, senioren en adults; en verschillende niveaus: A en B competities. Mede door de invoering van de Competition Level Test werd de drempel tot competitie verlaagd, en is er een gestage instroom van nieuwe competitieve schaatsters. Meer info is terug te vinden in onderstaande tabel.

VLSU had tot doel om 17-19 april 2020 een Vlaams kampioenschap te organiseren voor zowel kunstschaatsters (discipline solo) en snelschaatsen (discipline shorttrack). Het doel was hierbij om de kloof tussen kunstschaatsen en snelschaatsen te verkleinen en bekendheid van beide takken te verhogen. Deze competitie zou een uithangbord moeten geweest zijn van de VLSU. Er zal jammer genoeg gewacht moeten worden tot ten vroegste 2021 om deze doelstelling waar te maken op voorwaarde dat de maatregelen het toelaten.



Tabel 9: Overzicht aantal kunstschaatscompetities voor de verschillende niveaus en disciplines.

	Datum	Competitie	Locatie	Niveau competitie	Totaal vrouwen	Totaal mannen	TOTAAL 2020	TOTAAL 2019
1	22 and 23 november 2020	Belgian Championships POSTPONED	Wilrijk	A competition				99
2	7 november 2020	Netepark Cup CANCELLED	Herentals	B competition				97
3	24 and 25 oktober 2020	Rivierencup CANCELLED	Deurne	A + B + Adult competition				116
4	16 and 17 oktober 2020	Antwerp Diamond Trophy CANCELLED	Wilrijk	International A competition				125
5	10 oktober 2020	Pirouette Skating	Leuven	International B competition	128	10	138	107
6	3 oktober 2020	Die Swaene Cup	Heist op de Berg	A + B competition				56
7	2 may 2020	Beker van de stad Leuven CANCELLED	Leuven	B + Adults competition				128
8	26 april 2020	Kristal Cup CANCELLED	Gent	International Adult competition and Recreational Ice Dance competition				
9	25 april 2020	Ice Crystal Cup CANCELLED	Gent	International synchro competition				
10	17 and 18 april 2020	Vlaams Kampioenschap CANCELLED	Hasselt	A competition				87
11	12 april 2020	Hivernia Cup + Belgisch criterium / Criterium Belge CANCELLED	Mechelen	B + Adults competition				127
12	10 and 11 april 2020	Kempen Trophy Synchro CANCELLED	Turnhout	International synchro competition				
13	4 april 2020	Skate Challenge CANCELLED	Deurne	A competition				
14	21 maart 2020	Antarctica Cup CANCELLED	Wilrijk	A+B competition				97
15	6 and 7 maart 2020	Kempen Trophy CANCELLED	Turnhout	International A competition				117
16	15 and 16 februari 2020	Skate Challenge	Deurne	A + B + Adult competition	127	9	136	
17	31 januari, 1 februari 2020	Icetalent Trophy	Hasselt	International A competition	110	8	118	168
18	18 januari 2020	Beker van Liedekerke	Liedekerke	B competition	88	6	94	79
19	Enkele wedstrijden werden niet ingepland in 2020, maar wel tijdens voorgaande jaren							252
TOTAAL					453	33	486	1655

SPORTTAK SNELSCHAATSEN

SHORTTRACK

In totaal stonden 7 wedstrijden ingepland, maar hiervan ging er slechts één wedstrijd door namelijk de Speculaasclub te Hasselt op 29 februari - 1 maart 2020. De Closing Games Lommel, BK hasselt, Pinguin cup Hasselt, Easter tournament Hasselt, Vlaams kampioenschap Hasselt, Beneluxcup Hasselt, Starclass Hasselt werden geannuleerd wegens COVID-19.



Tabel 10: Overzicht aantal shorttrackcompetities.

Datum	Competitie	Locatie	Girls Junior E/F// Belgen	Boys Junior E/F	Ladies Junior A/B/C/D	Men Junior C/D	Men Junior A/B+ Sen	Masters	Totaal 2020	Totaal 2019
29 Feb-1 Mar 2020	Speculaascup	Hasselt	20 2 Bel	29 14 Bel	21 3 Bel	14 6Bel	23 7Bel	4 1Bel	111	134
21 Mar 2020	Closing Games	Lommel	Cancelled							94
28-29 Mar 2020	National Championships Belgium	Hasselt	Cancelled							
11-12 Apr 2020	Easter Tournament 40th	Gent	Cancelled							103
19/apr/20	Vlaams Kampioenschap	Hasselt	Cancelled							58
18 Oct 2020	Interregional series - Beneluxcup 1	Hasselt	Cancelled							63
20-22 Nov 2020	StarClass 1 - (CD-1)	Hasselt	Cancelled							140
Enkele wedstrijden werden niet ingepland in 2020, maar wel tijdens voorgaande jaren										252
TOTAAL									111	844

REGIONALE TRAININGEN

Het inrichten van nationale trainingen shorttrack is al lang een vast onderdeel van de werking van de nationale bond (KBSF). In 2020 werden daarnaast de regionale trainingen door de VLSU in het leven geroepen. Deze trainingen beogen de jonge, toekomstige topsporters beter te begeleiden en voor te bereiden op internationale wedstrijden. Momenteel worden deze trainingen wekelijks ingericht in Liedekerke en Hasselt, omwille van COVID enkel voor de schaatsers tot 13 jaar, hoewel in principe de groep tot 16 jaar wordt beoogd. De inrichting van deze trainingen bleek een schot in de roos en worden door 20 tot 30 schaatsers wekelijks bijgewoond.

LANGebaanschaatsen

Door het ontbreken van 400m ijsbaan infrastructuur in Vlaanderen en de wisselende corona- en/of reisbeperkingen was het een zeer moeilijk schaatsseizoen. Januari en februari verliepen nog gelijkaardig als 2019. Na de zomerperiode verliep ook het begin van het nieuwe seizoen enigszins normaal. In oktober was er een relatieve normale werking voor onze Belgen in Eindhoven en Breda mogelijk. In de loop van november was het door de reis- en coronabeperkingen niet meer mogelijk om richting Nederland te gaan. Dit heeft voor velen geleid tot een dramatisch kort schaatsseizoen. Zowel het Vlaams kampioenschap en het Belgisch kampioenschap zijn verschillende keren uitgesteld en uiteindelijk geannuleerd door de omstandigheden. Ook de stage in Inzell/Berlijn werden geannuleerd. Uiteindelijk is enkel voor de topatleten door het NOC een uitzondering gemaakt voor de training- en competitiebubbel (EK, World Cups, WK) in Thialf Heerenveen .



De stage in Inzell/Berlijn werden geannuleerd wegens COVID-19. Topsporter konden wel in de zomermaanden en COVID-19 pandemie terecht in de ijsbaan Sport Vlaanderen Hasselt voor stages en trainingen.

Sinds een aantal jaar zijn er steeds meer skeeleraars die de brug maken naar het langebaan schaatsen. Omdat de brug met de top schaatsters voor veel skeeleraars groot blijft, ontwikkelde de VLSU volgende structuur om de overstap gemakkelijker en vlotter te laten verlopen. Om dit te ondersteunen organiseerde de VLSU in samenwerking met de KBSF en ISU het 'Road to Ice kennismaking' project. Dit project ging plaatsvinden van 1 tot 6 november 2020 maar werd wegens de COVID pandemie uitgesteld naar 2021. De verdere uitwerking naar het road to ice development programma en KBSF development team worden in 2021 nog verder ontwikkeld.



Figuur 8: Overzicht van de opbouw van het Road to ice project

“VLSU zet in op wedstrijden voor verschillende doelgroepen en niveaus.”

TOPSPORT

De topsportwerking binnen de VSLU bestaat uit de prestatieprogramma's die worden gefinancierd vanuit Sport Vlaanderen en deels vanuit de nationale federatie (KBSF) en deels uit ontwikkelprogramma's (Shorttrack, Be Gold). Door de aanstelling van de topsport directeur per 1 januari 2020 zijn deze programma's meer onder de regie van de federatie gekomen. Dit heeft gezorgd dat de topsportprogramma's dichter bij de federatie zijn gekomen dat in het verleden, daardoor is er meer zicht op de programma's en overleg over de richting en ontwikkelingen van de prestatieprogramma's richting de Olympische Spelen 2022. Ook de verbindingen tussen de prestatieprogramma's en ontwikkelprogramma komen hierdoor meer met elkaar in verbinding. Helaas heeft de COVID-19 pandemie de (top)sport in het seizoen 2020-2021 grotendeels stil gelegd. Hierdoor is het verder aanbrengen van een structuur in operationele zin niet van de grond gekomen.

Alleen in begin 2020 hebben een aantal officiële wedstrijden plaatsgevonden, zoals EK langebaan en World Cups Shorttrack. In het tweede deel van 2020 hebben er helemaal geen officiële ISU wedstrijden meer plaats gevonden. Dit is een grote uitdaging geweest voor topsporters, coaches en omkadering om de juiste stip aan de horizon te houden om focus te houden op trainingen en wedstrijden. Bij een groot aantal programma's heeft begeleiding op het mentale vlak hieraan een goede bijdrage geleverd.

Daarnaast hebben zowel in België als in Nederland waar een groot aantal trainingen voor onze Vlaamse schaatsters plaatsvinden zijn de ontwikkelingen van talenten stil blijven liggen. Dit heeft mogelijk grote consequenties voor de komende seizoenen. Eén voorbeeld is bijvoorbeeld het wegvallen van het Road To Ice project van de KBSF, waarbij nieuwe talentvolle schaatsters worden geïdentificeerd. Het is een cross-over kennismaking programma waarbij inline (top)sporters in een trainingsweek worden geïntroduceerd in de snelschaatsport. Dit programma zou de basis zijn geweest om talentdetectie en herkenning goed in te richten. Mede door de bevindingen tijdens van dit programma zouden criteria en ontwikkellijnen voor snelschaatsen worden opgesteld. Helaas heeft dit niet plaats kunnen vinden.

In Vlaanderen konden door de opgelegde maatregelen alleen topsporters en sporters op de nominatieve lijst van Sport Vlaanderen, (>12jaar) blijven trainen. Ook wij als federatie betreurden deze maatregelen, maar in het belang van bestrijding van COVID-19 werd dit streng nageleefd voor de topsportprogramma's. Mogelijk heeft het nadelige gevolgen voor de toekomst voor het behoud van jonge sporters de categorie van talentdetectie en ontwikkeling dat in het seizoen 2020-2021 stil heeft gestaan.

9. PRESTATIEPROGRAMMA'S

In 2019 waren er de volgende prestatieprogramma's en ontwikkelprogramma's:

- Prestatieprogramma Loena Hendrickx (Kunstrijden)
- Prestatieprogramma Bart Swings (Snelschaatsen / langebaan)
- Prestatieprogramma Mathias Vosté (Snelschaatsen / langebaan)
- Prestatieprogramma Stijn Desmet (Snelschaatsen / Shorttrack)
- Prestatieprogramma Hanne Desmet (Snelschaatsen / Shorttrack)
- Prestatieprogramma Shorttrack Relay (Snelschaatsen / Shorttrack)
- Ontwikkelprogramma Shorttrack / Be Gold
- Ontwikkelprogramma Kunstrijden
- Ontwikkelprogramma Snelschaatsen

Aantal topsporters in de prestatieprogramma's : 10 topsporters

Aantal sporters in de ontwikkelprogramma's : 4 Be Gold 3 junioren

9.1. PRESTATIEPROGRAMMA LOENA HENDRICKX (KUNSTRIJDEN)



De blessure opgelopen in de zomer van 2019 werd begin 2020 door gehele omkadering al collectief opgepakt en daardoor heeft dit er voor gezorgd dat Loena in 2020 haar rentree kon maken na anderhalf jaar geen competitie. Dit rentree was pas in oktober bij de Boedapest Trophy.

Ook voor het sporttechnische programma van Loena was het een uitdaging om juiste ijstrainingen te doen. Door de uitzondering in

Vlaanderen als topsporter was het voor Loena mogelijk om op het zomerijs van de IJsbaan De Schaverdijn in Hasselt te trainen. Dit legde mede een goede basis voor haar rentree die zij overigens afsloot met een persoonlijke best score van 198,87. Dit was voor Loena de enige wedstrijd in 2020.

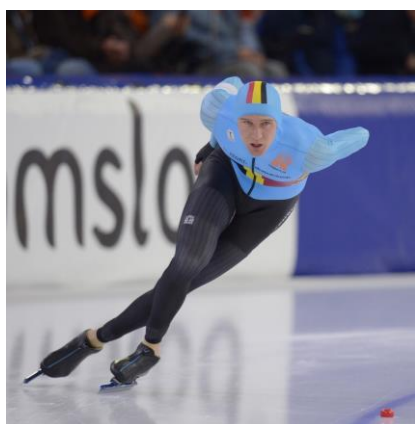
De gehele revalidatie en het COVID-19 jaar heeft bij de omkadering ervoor gezorgd dat er goede aandacht is voor preventieve trainingen en mentale weerbaarheid rond de trainingen.

9.2. PRESTATIEPROGRAMMA BART SWINGS

Bart Swings heeft het seizoen 2019 - 2020 met een heel mooi resultaat afgesloten door Europees kampioen te worden. Dit zorgde dat Bart een mooie overstap kon maken naar zijn nieuwe ploeg Team IKO. Deze commerciële ploeg uit Nederland heeft Bart opgenomen als volwaardig lid van het team. Door de samenwerking met Bart z'n huidige coach Jelle Spruyt is de overstap zeer soepel verlopen. Jelle is nog steeds nauw betrokken en door de goede samenwerking met de staf van Team IKO, onder leiding van Martin Ten Hove, heeft Bart een goede plek binnen het team gekregen. Ook hier heeft COVID-19 een grote impact gehad. Door de uitzondering van topsport in Nederland kon Bart als topsporter in Thialf Heerenveen (NED) blijven trainen, mede door langdurig verblijf in Heerenveen, zonder reizen naar België, wat omwille van de Lock down niet was toegestaan. De overgang naar Team IKO is goed verlopen en stelt Bart in staat om het trainingsprogramma bij IKO goed te volgen. Bij uitzondering kon Bart deelnemen aan een aantal trainingwedstrijden. Mede door de inzet van Team IKO was het zelfs mogelijk dat Bart deelnam aan het kwalificatietoernooi van Nederland wat hem in de gelegenheid stelde om goede uitslagen te rijden, dit kon alleen worden georganiseerd onder strenge voorwaarden van COVID maatregelen. Door het verblijf in Heerenveen en structureel ijstrainingen te doen was de overstap naar Team IKO ook op schaatstechnisch vlak de juiste stap. Dit biedt een goed perspectief in aanloop naar de wedstrijden in 2021 en het Olympisch seizoen 2021-2022.



9.3. PRESTATIEPROGRAMMA MATHIAS VOSTÉ



Begin 2020 was een goede start voor Mathias Vosté, met een nationaal record op de 500m (Heerenveen) en 1000m (WC Calgary) en een elfde plaats in het algemeen klassement op het WK Afstanden in Hamar (NOR) met een 7^e plaats op een 1000m) Dit geeft aan dat Mathias Voste een juiste plaats heeft in Team Reggeborgh onder leiding van trainer / coach Desly Hill. Ondanks de wijziging van de samenstelling van het team (vertrek Verbeij en komst Nuis) heeft Mathias goede

sparringpartners Ook voor Mathias bleef trainen in Heerenveen mogelijk ondanks de COVID19 pandemie. Mathias snelde in december zelfs naar een 1.08.4 tijdens het Nederlandse kwalificatie toernooi. Mede door de meer wetenschappelijke benadering van

Desly heeft men binnen Team Reggeborgh de juiste aanpak voor Mathias. Dit zorgt voor een goede opmaat naar de wedstrijden in 2021.

9.4. PRESTATIEPROGRAMMA STIJN EN HANNE DESMET

Stijn en Hanne Desmet hebben een zeer uitdagend jaar achter de rug. Niet alleen COVID-19 was de oorzaak, maar ook het overlijden van hun Nederlandse teamgenoot Lara Van Ruiven tijdens een trainingsstage in het Franse Font-Romeu zorgde hiervoor. De wijze waarop Stijn en Hanne in Team Nederland zijn opgenomen heeft er ook voor gezorgd dat zij dit zo nadrukkelijk hebben meegemaakt.



De sporttechnische samenwerking levert overigens ook de juiste resultaten af. Het brengt Stijn zelfs tot een overall klassering als vijfde op het EK Shorttrack in Debrecen (HUN) en zilver op de World Cup 500m in Dordrecht. Structureel meetrainen brengt Hanne op haar favoriete langere afstanden tot een vierde plaats op de 1500m op de zwaar bezette World Cup in Dresden (DLD). Met het wegvallen van het WK Shorttrack (Korea) omwille van de wereldwijde COVID-19 pandemie konden Stijn en Hanne hun prestatie helaas op het WK niet voortzetten.

In de zomer hebben Stijn en Hanne hun ijstrainingen in Nederland kunnen uitvoeren ondanks COVID-19 doordat topsport onder de uitzonderingen valt, ook in Nederland.

Eind 2020 heeft in Nederland er de enige internationale wedstrijd, de Invitation Cup, plaatsgevonden onder strenge maatregelen. De organisatie vormde de basis voor verdere internationale competities. De sportieve prestaties waren wisselend, vooral ook omdat de shorttracksport veel races vereist om tot hoge snelheden en klasseringen te komen.

Mede door de full time begeleiding van bondscoach Pieter Gysel kunnen Stijn en Hanne zich optimaal voorbereiden in aanloop naar het Olympische seizoen. De samenwerking met Nederland is ook een meerwaarde voor het shorttrack programma in Hasselt. De opgedane kennis en expertise zorgt ook voor versterking in het Belgische shorttrack programma.

9.5. PRESTATIEPROGRAMMA SHORTTRACK RELAY (SNELSCHAATSEN / SHORTTRACK)

Het nationale Shorttrack Relay programma in Hasselt begint steeds meer als een high performance programma te functioneren. De goede prestaties uit het seizoen 2019-2020, zoals de vijfde plaats voor de mannen bij de World Cup Relay in Dresden (DLD) en de vierde plaats voor de Mixed Relay bij de World Cup in Dordrecht (NED) laten zien dat het

programma op de goede weg is voor kans op deelname aan de Olympische Spelen 2022. Door geen deelname aan de World cups in najaar 2019 waren de relay teams niet gekwalificeerd voor het WK Shorttrack wat overigens door COVID19 werd geannuleerd. Mede door het afnemen van de ijsuren op de Ijsbaan De Schaverdijn in Hasselt kon de ijsbaan in de zomer open voor trainingen. Door de samenwerking tussen het prestatieprogramma en ontwikkelprogramma Shorttrack kon er op die wijze een goed sporttechnisch programma worden gedraaid. Een samenwerking tussen de KBSF en de Kroatische Federatie zorgde ervoor dat het programma in Hasselt kon worden aangevuld met een aantal topsporters uit Kroatië die een meerwaarde vormen als trainingspartners in Hasselt. Samenwerkingen op het gebied van kine (Movenda), voeding (Fabulouis en 6D Nutrition) en mentale coaching (Tracks) en de uitwisseling van de kennis en expertise met Nederland zorgen er voor dat het programma in Hasselt stappen zet in aanloop naar het Olympisch seizoen. Omwille van COVID-19 hebben er helaas in tweede deel geen internationale wedstrijden plaatsgevonden om de shorttracker zich te meten met de internationale top om dit bewijzen.

9.6. ONTWIKKELINGSPROGRAMMA SHORTTRACK / BE GOLD (BOIC)

De versterking van het shorttrack programma in de breedte zorgt er ook voor dat het ontwikkelprogramma Shorttrack / Be Gold versterkt. Het dagelijks meetraineren van jonge talentvolle rijders, aangevuld met een aantal trainingspartners, zorgt ervoor dat er een fulltime programma in Hasselt wordt gedraaid. In de zomer hebben een aantal talenten mee kunnen trainen, maar door aangescherpte overheidsmaatregelen was dit later in het jaar niet meer mogelijk. Alleen door Sport Vlaanderen aangemerkte talentvolle sporters én op de nominatieve lijst, mochten met de topsporters meetraineren. Dit betekent dat er maar een aantal talenten uit het hele land mee trainen die daadwerkelijk de keuze hebben gemaakt voor full time programma in Hasselt. Helaas betekent dit dat een aantal meetrainers in bepaalde periodes moesten afhaken. Dit brengt mogelijk risico's met zich me dat een aantal jonge sporters in de nabije toekomst onverhoopt afhaken.

Er zijn geen (internationale) junioren wedstrijden gehouden, waardoor het niet mogelijk is om iets over de sportieve prestaties te vermelden.

9.7. ONTWIKKELINGSPROGRAMMA KUNSTRIJDEN EN SNELSCHAATSEN

In 2020 zou een start worden gemaakt met een collectief ontwikkelprogramma kunstrijden en snelschaatsen. Omwille van COVID-19 hebben verschillende initiatieven helaas niet plaats kunnen vinden. De doel om collectieve trainingen voor het kunstrijden, onder de regie

van de federatie, zijn georganiseerd. Door het samenbrengen van talenten en hun coaches zorgt er voor dat kennis en expertise zou worden gebundeld. In 2021 wordt dit opnieuw ingezet.

Ook op het gebied van snelschaatsen kon de samenwerking met het KBSF project Road To Ice door COVID19 niet plaatsvinden. Voor de sporters in het ontwikkelprogramma Snelschaatsen waren er geen trainingen en wedstrijden mogelijk. Dit zorgt helaas voor een stagnatie van de ingezette lijn om het ontwikkelprogramma snelschaatsen te ontwikkelen. Gelukkig kunnen we wel nog vermelden dat er begin 2020 twee talentvolle snelschaatsers, Jason Suttels en Fran Vanhoutte, beide voortgekomen vanuit het Road To Ice project 2018, bij de WK junioren en Youth Olympic Games zich laten zien welke potentie zij hebben. Mede dankzij bijdragen vanuit de KBSF konden zij meedoen aan deze internationale toernooien. Jason werd 5e bij het onderdeel Mass Start op het WK junioren. Fran werd 8e op de individuele afstand 1500m en 9e op de Mass start op de Youth Olympic Games. Op basis van dit resultaat kwam Fran in aanmerking voor een ISU Scholarship. Helaas gooide ook hier COVID roet in het eten om hun ontwikkeling verder te doorzetten.

Bij de het onderdeel Teampursuit langebaan had het Dames Team België een verdienstelijke 5e plaats behaald op het Europese kampioenschap 2020. Dit programma werd tot het EK ondersteund door Sport Vlaanderen. In 2020 heeft dit een vervolg kunnen krijgen via budgetten van de KBSF en ISU Development. Maar ook ondanks COVID19 hebben er geen wedstrijden kunnen plaatsvinden.

PROMOTIE

De VLSU heeft in 2020 ingezet op het professionaliseren en uitbreiden van de social media kanalen. De VLSU startte met een **website** en **facebookpagina**. Deze werden in korte tijd uitgebouwd tot een communicatieplatform bestaande uit informatie en het in beeld brengen van de activiteiten en gebeurtenissen binnen de verschillende clubs, ijsbanen en disciplines.



Het hebben van goede social media kanalen is belangrijk voor het vergroten van de visibiliteit en het creëren van een band met (niet-)leden, coaches, officials, bestuursleden, clubs en ijsbanen. Al snel werd een samenwerking opgestart met Eline Anthonissen als content creator voor de website en social media kanalen. Eline Anthonissen is een bachelor in communicatie management en werkt samen met Alexandra Danneel de verantwoordelijke voor social media bij de KBSF. Eline Anthonissen verzorgt de nieuwsberichten, deelt content en betreft clubs bij het uitwerken van berichten. Bijgevolg werd ook een **instagrampagina** opgericht om een nog groter bereik te creëren. Hierdoor heeft de VLSU het doel van minstens 150 nieuwe volgers bereikt, waarbij Facebook momenteel 417 volgers en instagram 384 volgers kent.

Het aantal **persartikels** werd in 2020 opgevolgd. Hierbij werd opgemerkt dat de topsporters uit zowel het shorttrack, langebaan en kunstschaatsen regelmatig in de media komen (doel van 20 artikels overschreden). Maar ons doel is in de toekomst om ook breedtesport meer in de kijker te plaatsen en te promoten. COVID-19 veroorzaakte de sluiting van de ijsbanen, waardoor deze promotie belemmerd werd. Breedtesport wordt tijdens de COVID-19 pandemie vooral online, buiten of helemaal niet beoefend. Zodra de ijsbanen terug opstarten zal er verder gewerkt worden aan een promotieplan voor de breedtesport.

Promotie maken voor de ijsschaatssport is belangrijk en beperkt zich niet tot persartikels en een website. De VLSU zet actief in op het **betrekken van hun topsporters**, echter in 2020 bleef dit relatief beperkt wegens COVID-19:

- Hanne en Stijn Desmet namen contact op met stad Antwerpen met de intentie om in scholen langs te gaan ter promotie van de sport - geannuleerd wegens COVID-19. Daarnaast waren ze te gast in het Nederlandse tv programma 'Businessclub'.

- Bart Swings was te horen op Radio 2 tijdens 'De Ochtend' en kwam in de media voor zijn nieuw pak van Bioracer. Daarnaast nam hij deel aan het tv programma 'De Container Cup'.
- Kevin Van Der Perren en Loena Hendrickx zijn te zien in de begingeneriek van het tv programma 'Iedereen Beroemd'.
- Aankondiging opening ijsbaan Sport Vlaanderen Hasselt: quote door Loena Hendrickx
- Het Skills attest wordt gepromoot door topsporters shorttrack
- Topsporters maakten promotie voor de nieuwe sponser 6D sports nutrition aan de hand van een battle
- Topsporters shorttrack kwamen op bezoek tijdens een zomerkamp snelschaatsen te Mechelen.



In 2020 is VLSU erin geslaagd om een nieuwe sponsor **6d sports nutrition** aan te trekken. De onderhandelingen werden opgestart in 2020. Op 30/10/2020 werd een 6d sports nutrition battle gelanceerd via de website, waarbij de winnaar een voedingssupplementenpakket kon ontvangen. Op 20/12/2020 werd een overeenkomst getekend tussen 6d sports nutrition en de VLSU en KBSF. 6d sports nutrition zullen onze topsporters begeleiden en ondersteunen. Daarnaast zullen ze worden betrokken bij acties op breedtesportniveau.

GEZOND EN ETHISCH SPORTEN

Als nieuw gefusioneerde federatie werden de basisprincipes rond gezond en ethisch sporten opgestart en opgenomen in de statuten. Door de fusie wordt het werken aan uitdagingen voor gezond en ethisch sporten efficiënter.

Stappen die de VLSU in 2020 ondernomen heeft:

1. Actieve **aanspreekpunt integriteit (API)**: Marij Timmerman (achtergrond in het snelschaatsen) en Jan Dierick (achtergrond in het kunstschaatsen). Nauwe samenwerking met sporttechnische coördinatoren voor uitwerking van activiteiten en aanleveren van documentatie. De rol van de API en hun bereikbaarheid werd kenbaar gemaakt aan de clubs tijdens een vergadering (12/12/2020).
2. **Preventie, vorming en sensibilisering** organiseren:
 - a. Samenstellen van een checklist voor **geschiktheidsattest** voor competities
 - b. Aanstelling Vera Huys: kiné achtergrond en zal blessurepreventieprogramma's opstellen
 - c. Aanstelling Mireille Mostaert: PhD student binnen talentonderzoek en zal talentontwikkelingsprogramma's opstellen.
 - d. Rubriek gezond en ethisch sporten toegevoegd aan de website: alle nuttige informatie (adviesorgaan, API werking, gedragscodes, handelingsprotocol, rapporteringsformulier...), acties, links, documenten, apps, websites zijn terug te vinden op de deze pagina en consulteerbaar door (niet-)leden, clubs, bestuurders, coaches, officials, vrijwilligers,...
 - e. Tijdens de shorttrackwedstrijden seizoen 2019/2020 heeft de VLSU API de clubs aangesproken om zo de API werking te stimuleren. Er zou ook aan sensibilisering gedaan worden tijdens het Vlaams kampioenschap door de VLSU API's om zo een gezond en ethisch beleid binnen clubs te genereren. Deze actie kon echter niet doorgaan wegens annulering van de competitie.
3. Voorzien in een adviesorgaan
 - a. **Commissie Gezond en Ethisch Sporten (CGES)** operationeel (vergadering 21/4/2020), opgenomen in intern reglement en gecommuniceerd via de website (<https://www.vlsu.be/gezond-en-ethisch-sporten>).
4. Beschikken over gedragscodes en handelingsprotocol
 - a. Gedragscodes werden opgesteld door de API. Deze zullen in 2021 worden opgenomen in het intern reglement

- b. Het handelingsprotocol werd opgesteld en wordt gehanteerd vanaf 2020.
- 5. Beschikken over een tuchtrechtelijk systeem
 - a. **Tuchtrecht** inzake praktijken door clubs, sporters, begeleiders en officials opgenomen in het intern reglement
 - b. **Tuchtrecht** inzake dopingpraktijken opgenomen in het intern reglement
- 6. Via haar sportclubondersteuning een integriteitsbeleid op clubniveau voeren
 - a. **Seminarie positief coachen**: geannuleerd wegens COVID-19; 13 lesgevers/trainers hebben wel online de voorbereiding afgewerkt
 - b. **Bijscholing API-werking 12/12/2020**: 21 deelnemers.
 - c. **Bijscholing van Sport Vlaanderen**: gepromoot via de website. Wegens COVID-19 werden her en der bijscholing online aangeboden, waar trainers konden op intekenen. Daarom hebben wij ervoor gekozen om niet in 2020 een bijscholing voeding en gezond trainen te organiseren, maar hebben verwezen naar de nuttige bijscholing en websites (bv. Dag van de Trainer).
 - d. Momenteel beschikken 10 van de 21 clubs over een **club-API**.

Komende beleidsjaren zal extra werk gestoken in het verder uitbouwen en uitwerken van deze zeven maatregelen.



GOED BESTUUR

Vlaamse sportfederaties ontvangen na de inwerkingtreding van het nieuwe Decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector niet enkel subsidies op basis van ledenaantallen, maar ook op basis van kwaliteitsprincipes zoals goed bestuur. Jaarlijks krijgt iedere sportfederatie een beoordeling van Sport Vlaanderen aan de hand van een reeks indicatoren. Het Bestuur van de VLSU laat zich leiden door de principes van de “Code Goed Bestuur in Vlaamse Sportfederaties”. Deze principes zoals transparantie, democratie, interne verantwoording en controle en zachte indicatoren worden systematisch meer en meer geïntegreerd in de werking.



VLSU behaalde in 2020 op de **harde indicator transparantie** een score van 88,89%. In 2020 werd hier sterk op ingezet. In teken van transparantie werden volgende stappen ondernomen:

- Website en social media kanalen: www.vlsu.be. Er is een rubriek goed bestuur voorzien op de website waar externe belanghebbende de verslagen van de raad van bestuur en algemene vergadering (+ ppt) kunnen terugvinden alsook het jaarverslag, vergaderplan, structuur, werking, toelichting goed bestuur, statuten, huishoudelijk reglement (RIO), aanvulling reglement ivm goed bestuur, verwijzing naar sportief reglement, beleidsplan, financieel schema, verzekerings- en onkostenformulieren. Belangrijk nieuws en toekomstige opleidingen zoals VTS cursussen, Dynamo opleidingen worden hier gepromoot en aangekondigd.
- Het informeren van de clubs met betrekking tot informatie vanwege VSF, ... gebeurt via mailings naar de clubs. Officiële mededelingen gebeuren via ‘Communications’ (via mail) naar de verschillende clubsecretariaten.

De VLSU behaalde in 2020 op de **harde indicator democratie** een score van 38,89%. De eerste stappen werden hier genomen, maar hier zal komende jaren verder op ingezet worden:

- Er werd een document opgesteld ter verduidelijking van de werking en structuur van de federatie. Deze documenten zullen in de komende jaren verder op punt gesteld worden en toegevoegd worden aan de statuten en het huishoudelijk reglement zodat deze beantwoorden aan de vigerende wetgeving en eisen van Sport Vlaanderen.

De VLSU behaalde in 2020 op de **harde indicator interne verantwoording en controle** een score van 43,18%. Ook hier heeft de VLSU nog veel groeimarge. Desondanks werden in 2020 ook al enkele belangrijke stappen genomen:

- Samenwerking met boekhoudkantoor opgestart in 2020. VLSU beschikt over een analytische boekhouding. Deze wordt continu geëvalueerd en bijgestuurd. Op de website werd een onkostenformulieren geüpload om uniformiteit genereren.
- VLSU zet in op het rapporteren en informeren van hun clubs door het organiseren van een algemene vergadering. In 2020 waren er geen afwijkingen van deze code en er waren het voorbije jaar geen belangenconflicten.
- VLSU evalueert zijn werking regelmatig en via jaarverslagen, beleidsplannen en luik II wordt gecommuniceerd met belanghebbenden over de huidige en toekomstige doelstellingen. De doelstellingen kunnen ingekeken worden via de website.

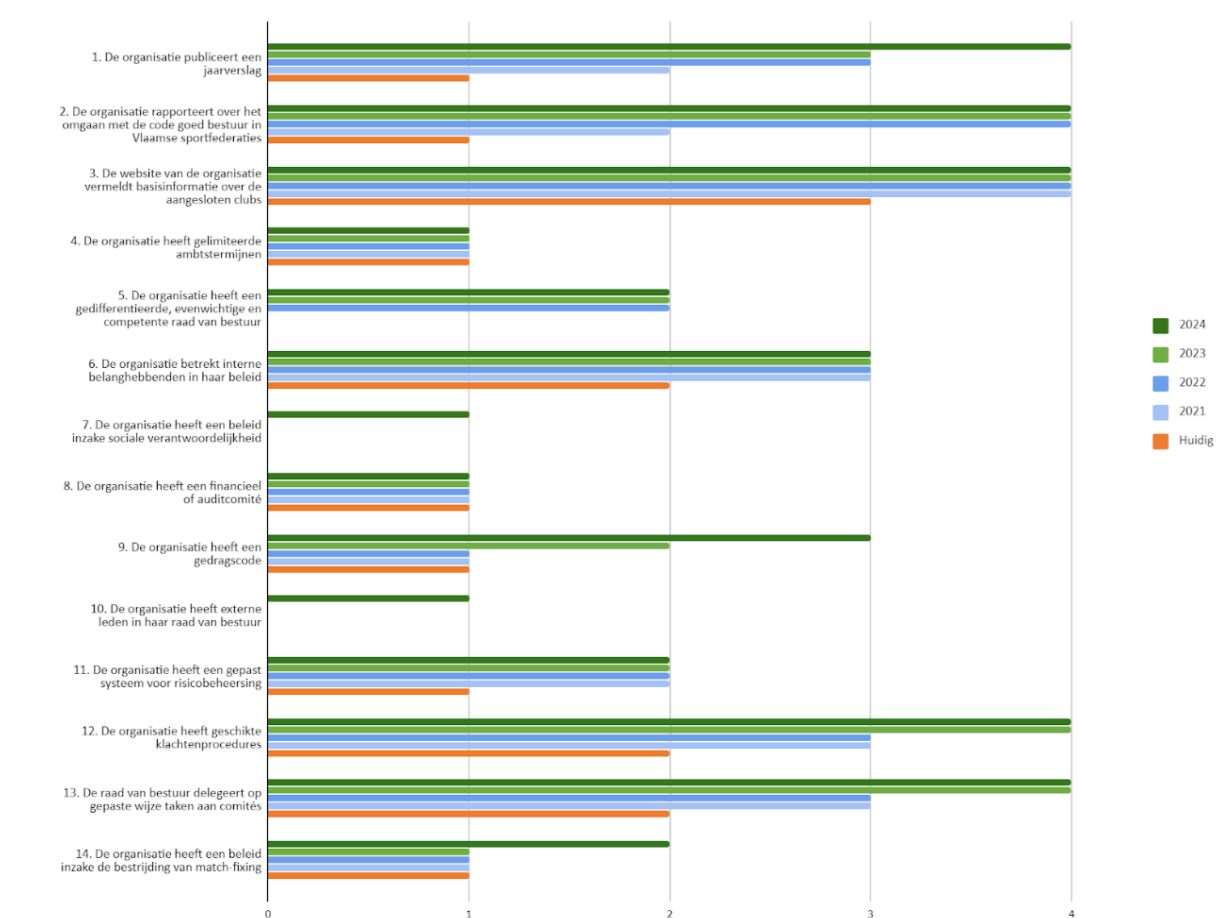
Op korte termijn kan de VLSU vooral snel groeien op vlak van transparantie. De federatie streeft ernaar om in het jaar 2021 90% te halen op transparantie. Daarnaast zal de VLSU inzetten op interne verantwoording en controle door vooral een werkplan en bijpassend vergaderschema op te stellen voor het komende jaar. Op een termijn van 4 jaar wil de VLSU stappen ondernemen om ook de democratie te verbeteren:

- De interne reglementen dienen aangepast en verbeterd te worden.
- Er moet een procedure komen om de agenda van bestuursvergaderingen op te stellen.
- Er dient een maximale aangesloten zittingsperiode en een rooster voor aan en aftreden te komen.
- Een gestandaardiseerde introductie procedures voor nieuwe bestuursleden
- Bekijken of bestuursprofielen opmaken zinvol kan zijn gezien de VLSU momenteel tevreden is met alle hulp die ze krijgen onafhankelijk hun profiel.

Voor de **zachte indicatoren** heeft de VLSU de afgelopen jaar 2020 sterk ingezet op (zie figuur 9):

- Indicator 3: de ontwikkeling van de website. De website is vernieuwd en wordt up to date gehouden. De belangrijke documenten zijn eenvoudig terug te vinden onder goed bestuur.
- Indicator 6: de VLSU heeft een vragenlijst uitgestuurd om de belanghebbende mee in het beleid te betrekken.
- Indicator 12: er zijn klachtenprocedures in het intern reglement gekomen voor atleten, clubs en seksueel grensoverschrijdend gedrag.
- Indicator 13: de raad van bestuur behoudt te allen tijde de bevoegdheid voor het nemen van belangrijke beslissingen en het uiteenzetten van de strategie.

Op korte termijn (binnen 1 jaar) kan de federatie mits enige inspanning het snelst vooruitgang boeken op de indicatoren 1, 2, 3, 6, 11, 12 en 13. Op lange termijn (binnen 4 jaar) ambieert de VLSU niet om op alle indicatoren in te zetten. De VLSU is een kleine federatie, overmatige bureaucratie die kunstmatig opgelegd wordt is overbodig en zal de federatie niet ten goede komen. Daarom beslist de federatie om eind 2024 de hoogste score te halen op indicatoren: 1, 2, 3, 12, 13.



Figuur 9: Huidige situatie en lange termijnvisie zachte indicatoren o.b.v. de zelfscan Goed Bestuur aangeboden door VSF. Puntenschaal 0-4

Via de nieuwe database voor de club secretariaten worden er een aantal administratieve taken verlicht :

- Inschrijvingen nieuwe leden
- Raadplegen van de ledendatabank
- Opvragen van ledenlijsten voor subsidieaanvragen voor gemeentelijke overheden
- Historiek van competitieve schaatsters
- Wedstrijdinschrijvingen
- Transfers
- enz ...

De unie van de twee voormalige bonden is een geleidelijk proces dat over de komende jaren zal vervolledigd worden. In teken van informatieoverdracht naar de Vlaamse Overheid maakt de VLSU jaarlijks een analyse van de harde indicatoren en de zachte indicatoren en evalueert zijn eigen werking. Aan de hand hiervan is de VLSU in staat het goed bestuur verder uit te werken.

FINANCIEEL LUIK

Graag verwijzen we naar de resultatenrekening en Luik II voor een overzicht van de doelstellingen en het financiële luik.