VLAAMSE SCHAATSUNIE
kunstschaatsen & snelschaatsen

SD	OD	Actie	Omschrijving	Indicator	Timing 2025	Timing 2026	Timing 2027	Timing 2028	Status uitvoering actie / doelstelling 2025	Status uitvoering actie / doelstelling 2026	Status uitvoering actie / doelstelling 2027	Status uitvoering actie / doelstelling 2028	Verantwoordelijke	Analytische code	Begroting kosten 2025	Begroting opbrengsten 2025	Begroting kosten 2026	Begroting opbrengsten 2026	Begroting kosten 2027	Begroting opbrengsten 2027	Begroting kosten 2028	Begroting opbrengsten 2028	Status resultatenrekening kosten 2025	Status resultatenrekening opbrengsten 2025	Status resultatenrekening kosten 2026	Status resultatenrekening opbrengsten 2026	Status resultatenrekening kosten 2027	Status resultatenrekening opbrengsten 2027	Status resultatenrekening kosten 2028	Status resultatenrekening opbrengsten 2028
SD01			**VLSU beschikt over een laagdrempelig en kwalitatief sportaanbod anders of aanvullend op het clubaanbod voor zowel de recreatieve als competitieve sporter, zodat schaatsen en de verschillende disciplines toegankelijk zijn voor iedereen.**										Hanna Mariën en Mireille Mostaert	**ABA**	**€ 93.650,00**	**€ 60.300,00**	**€ 97.050,00**	**€ 62.500,00**	**€ 99.400,00**	**€ 62.400,00**	**€ 99.400,00**	**€ 62.550,00**								
	OD01		VLSU werkt jaarlijks rond de minder gekende schaatsdisciplines (zoals ijsdans, synchro, langebaan, adults)										Hanna Mariën en Mireille Mostaert	**ABA1**	€ 34.100,00	€ 28.600,00	€ 30.000,00	€ 26.000,00	€ 36.100,00	€ 28.600,00	€ 36.100,00	€ 28.600,00								
		A001	**Strategisch plan** uitwerken ter ontwikkeling en promotie van de minder gekende sportdisciplines	Strategisch plan	X								Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1a	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00								
		A002	Toenemend aantal schaatsers in de minder gekende schaatsdisciplines (bv. ijsdans, synchro, adults, langebaan) binnen de bestaande clubs (5% gestegen tegen 2028)	Aantal schaatsers				X					Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1b	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00								
		A003	Ondersteunen en/of organisatie van **kampen, stages en/of trainingen** voor de minder gekende schaatsdisciplines (ijsdans, synchro, adults…) vanuit de VLSU (minstens 1 activiteit per discipline per jaar)	Aantal activiteiten	X	X	X	X		Synchro **2026:** Online mentorschap door internationale coach (Q1); zomer synchro kamp (Q2) Adults: Veiligheid, levenslang sporten en sportplezier **2026:** Adult Sprongen en Pirouettes (Q3) **Bijscholing voor coaches:** Adults begeleiden op veilige manier en betrokken blijven bij de lessen = voor coaches Ijsdans Strategisch plan opmaken met sporttakcommissie voor ijsdans **2026:** internationale coach			Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1c	€ 16.500,00	€ 11.000,00	€ 15.000,00	€ 11.000,00	€ 17.500,00	€ 12.000,00	€ 17.500,00	€ 12.000,00								
		A004	Ondersteunen en/of organisatie van **kampen, stages en/of trainingen** voor de minder gekende schaatsdisciplines (masters, langebaan…) vanuit de VLSU (minstens 1 activiteit per discipline per jaar)	Aantal activiteiten	X	X	X	X		**Herfststage** **Activiteiten organiseren aansluitend bij de OS** **Strategisch plan** uitwerken met sporttakcommissie snelschaatsen voor langebaan			Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1d	€ 17.600,00	€ 17.600,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 18.600,00	€ 16.600,00	€ 18.600,00	€ 16.600,00								
	OD02		Jaarlijks kwalitatieve trainingsmomenten aanbieden aan recreatieve en competitieve schaatsers in samenwerking met clubs, ijsbanen, Sport Vlaanderen en/of andere federaties.										Hanna Mariën en Mireille Mostaert	**ABA2**	€ 16.200,00	€ 9.200,00	€ 23.700,00	€ 14.000,00	€ 18.300,00	€ 10.050,00	€ 18.300,00	€ 10.200,00								
		A005	Ondersteunen en/of organisatie van **breed motorische activiteiten/workshops** vanuit de VLSU (minstens 2 per jaar)	Aantal activiteiten	X	X	X	X		2026: Ritme en motorische coördinatie (Q1-4) Breakdance Aerobics Loopdrills Animal flow African dance Muziek Winactie: fun activiteit Promotie thema via social media kanalen Thema integreren tijdens de stages en kampen 2026 **Screening + infosessie (Q2):** 6 mei (Gent) en 13 mei (Turnhout)			Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2a	€ 3.500,00	€ 200,00	€ 3.500,00		€ 4.000,00	€ 350,00	€ 4.000,00	€ 500,00								
		A006	Ondersteunen en/of organisatie van **shorttrackkampen, stages en/of trainingen** vanuit de VLSU (minstens 1 activiteitenreeks en/of kamp)	Aantal activiteiten	X	X	X	X		**Strategisch plan** uitwerken met sporttakcommissie snelschaatsen voor shorttrack **Developmenttrainingen shorttrack (Q1-4):** maandagavond (Hasselt); woensdagavond (Gent); zaterdagochtend (Gent) **Activiteiten organiseren aansluitend bij de OS** **Talentdag + screening (Q2):** 6 mei (Gent; GUSB) en 13 mei (Turnhout; Thomas More); coachsessie in verwerken			Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2b	€ 8.200,00	€ 8.000,00	€ 8.200,00	€ 8.000,00	€ 8.800,00	€ 8.200,00	€ 8.800,00	€ 8.200,00								
		A007	Ondersteunen en/of organisatie van **soloschaatskampen, stages en/of trainingen per jaar** vanuit de VLSU (minstens 1 per jaar)	Aantal activiteiten	X	X	X	X		**Choreo/edge/ritme class:** internationale coach uitnodigen in voorjaar (Q1), zomer (kamp; Q2) en najaar (Q4). In het voorjaar/najaar kunnen clubs de internationale coach inhuren in hun club. **Activiteiten organiseren aansluitend bij de OS**			Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2c	€ 4.500,00	€ 1.000,00	€ 12.000,00	€ 6.000,00	€ 5.500,00	€ 1.500,00	€ 5.500,00	€ 1.500,00								
		A008	**Samenwerkingen** aangaan met Sport Vlaanderen, andere federaties en/of ijsbanen om creatief om te gaan met het tekort aan infrastructuur, met als doel meer/nieuwe trainingsmogelijkheden te creëren (minstens één overlegmoment per jaar)	Aantal overlegmomenten	X	X	X	X					Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2d	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00								
	OD03		VLSU organiseert jaarlijks een Vlaams Kampioenschap en ondersteunt het Vlaamse wedstrijdaanbod in de verschillende sporttakken										Jurgen Schroyen en Corné Lepoeter	**ABA3**	€ 43.350,00	€ 22.500,00	€ 43.350,00	€ 22.500,00	€ 45.000,00	€ 23.750,00	€ 45.000,00	€ 23.750,00								
		A009	Strategisch plan uitwerken rond wedstrijdorganisaties georganiseerd door VLSU	Strategisch plan				X					Joeri Alenis	ABA3a	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00								
		A010	Organiseren van een **Vlaams kampioenschap snelschaatsen en kunstschaatsen** (jaarlijks)	Wedstrijdorganisatie	X	X	X	X		VK shorttrack, kunstschaatsen, langebaan			Jurgen Schroyen	ABA3b	€ 16.850,00	€ 10.000,00	€ 16.850,00	€ 10.000,00	€ 17.000,00	€ 10.250,00	€ 17.000,00	€ 10.250,00								
		A011	Ondersteunen van **snelschaatswedstrijden** (Beneluxcup, starclass, marathon,…) (jaarlijks)	Aantal wedstrijden	X	X	X	X		BK langebaan en de shorttrackwedstrijden			Corné Lepoeter	ABA3c	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.500,00	€ 0,00	€ 2.500,00	€ 0,00								
		A012	Ondersteunen van **wedstrijden** voor de verschillende disciplines binnen het **kunstschaatsen** (solo, synchro, ijsdans, paarrijden, adult, recreatief) (jaarlijks)	Aantal wedstrijden	X	X	X	X					Jurgen Schroyen	ABA3d	€ 24.500,00	€ 12.500,00	€ 24.500,00	€ 12.500,00	€ 25.500,00	€ 13.500,00	€ 25.500,00	€ 13.500,00								
SD02			**VLSU beschikt over een kwalitatiever en uitgebreider opleidingsaanbod voor trainers en clubs**										Mireille Mostaert	**ATO**	**€ 2.350,00**	**€ 0,00**	**€ 4.350,00**	**€ 0,00**	**€ 1.350,00**	**€ 0,00**	**€ 1.350,00**	**€ 0,00**								
	OD04		Een voldoende ruim en toegankelijk opleidingsaanbod organiseren, zodat alle trainers een kwalitatieve VTS-trainerscursus, seminarie, bijscholing, webinar en/of workshop kunnen volgen										Mireille Mostaert	**ATO1**	€ 500,00	€ 0,00	€ 3.500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00								
		A013	Toenemend aantal trainers beschikken over een VTS-diploma dat overeenstemt met het niveau waarop ze lesgeven (streven naar 75% opgeleide trainers in 2028)	Aantal trainers	(X)	(X)	(X)	X					Mireille Mostaert	ATO1a																
		A014	Periodieke organisatie van de trainersopleidingen, met aandacht voor het verbeteren van de praktische organisatie van de opleidingen (>50% tevredenheid over de organisatie van trainersopleidingen in 2028)	Tevredenheids-enquete	(X)	(X)	(X)	X		**Start 2 Coach** (voorjaar; najaar) **Initiator** (najaar) **Trainer C kunstschaatsen** (start voorjaar) **Instructeur** (module 2a; start voorjaar)			Mireille Mostaert	ATO1b																
		A015	Een **trainer A** cursus uitwerken en opstarten voor shorttrack en/of kunstschaatsen	Trainer A cursus	(X)	X	X			**Trainer B kunstschaatsen** voorbereiden **Trainer B** snelschaatsen voorbereiden			Mireille Mostaert	ATO1c			€ 3.000,00													
		A016	Voorbereidingen treffen voor het uitwerken van VTS-opleidingen en/of cursussen voor 'minder gekende' disciplines (bv. ijsdans, synchro, langebaan, adults)	Opleiding		(X)	(X)	X					Mireille Mostaert	ATO1d																
		A017	**Docentenkorps** met de nodige expertise binnen hun domein uitbreiden (5% gestegen tegen 2028)	Aantal docenten	(X)	(X)	(X)	X					Mireille Mostaert	ATO1e																
		A018	Implementeren van alternatieve/digitale **leer- en evaluatievormen** binnen de verschillende opleidingen, waar die een kwalitatieve meerwaarde zijn, drempelverlagend en/of transparanter werken (25% via e-learning aanbieden)	Aantal herwerkte cursussen en evaluatievormen		(X)	(X)	X					Mireille Mostaert	ATO1f																
		A019	**Strategische plan** uitwerken voor het opleiden van trainers (2025)	Strategisch plan	X								Mireille Mostaert	ATO1g																

		A020	Ondersteunen en/of organisatie van **seminaries, bijscholingen, webinars en/of workshops** voor coaches door VLSU (streven naar minstens 20 coaches die deelnemen per bijscholing/webinar tegen 2028)	Aantal deelnemers	X	X	X	X		**Video-analyse:** Arnaud Muccini **Choreo/edge/ritme class (Q1; Q2; Q4)** internationale coach **Bijscholing begeleiden van Adults (Q3)**: Belgische coach **Dag van de Trainer (Q4)** Breed motorisch opleiden: **Screening + Multimove BMO (Q2)**: coachsessie (theorie en praktijk) De gratis **online workshops** geven inspiratie over hoe ritme en coördinatie kunnen worden geïmplementeerd in de trainingen			Mireille Mostaert	ATO1h	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00								
	O005		De clubs beschikken over een uitgebreidere kennis op vlak van beleid, voelen zich ondersteund door VLSU en betrokken bij de verdere uitbouw van de sport.										Mireille Mostaert	ATO2	€ 1.850,00	€ 0,00	€ 850,00	€ 0,00	€ 850,00	€ 0,00	€ 850,00	€ 0,00								
		A021	VLSU zet in op het fasciliteren/sensibiliseren van bijscholingen en het verschaffen van **informatie** (bv. VSF, NLS,Sportieq…) (minstens 4 bijscholingen per jaar delen)	Aantal bijscholingen	X	X	X	X		**Dag Sportclubbestuurder 2026** **Bijscholing sportwerk rond HR**			Mireille Mostaert	ATO2a	€ 200,00		€ 200,00		€ 200,00		€ 200,00									
		A022	Organiseren en uitwerken van **overlegmomenten** (inspiratiedag, Representatieve Raden) (streven naar een vertegenwoordiging van minstens 50% van de clubs per overlegmoment tegen 2028)	Aantal overlegmomenten	X	X	X	X		**Representatieve raad: praatcafé** (voorjaar)			Mireille Mostaert	ATO2b	€ 400,00		€ 400,00		€ 400,00		€ 400,00									
		A023	Clubs kunnen via de **rubriek clubondersteuning** (vraag gestuurd) op de website van VLSU ondersteuning en/of informatie aanvragen rond thema's (bv. VZW-wetgeving, sponsoring, planlastvermindering, beleid, begeleiding infrastructuurdossiers, leerlijn…) (minstens 5 aanvragen tegen 2028).	Rubriek op website en aantal bereikte clubs	(X)	X	X	X		**Rubriek sportclubondersteuning**: vernieuwen en verder aanvullen			Mireille Mostaert	ATO2c	€ 1.250,00		€ 250,00		€ 250,00		€ 250,00									
SD03			**VLSU beschikt over een positiever imago ontwikkeld op vlak van externe en interne communicatie, waarbij we toewerken naar een meer gedragen schaatscultuur.**										Kristian Vander Mast	APR	€ 13.750,00	€ 8.750,00	€ 17.550,00	€ 8.750,00	€ 11.800,00	€ 6.500,00	€ 11.800,00	€ 6.500,00								
	O006		De meerderheid van de leden zijn op de hoogte van het activiteitenaanbod van VLSU en weten wie VLSU is										Kristian Vander Mast	APR1	€ 13.750,00	€ 8.750,00	€ 17.550,00	€ 8.750,00	€ 11.800,00	€ 6.500,00	€ 11.800,00	€ 6.500,00								
		A024	**Professionelere media**: actief promoten en duiden van de ijsschaatssport en de Olympische Wintersspelen 2026 Milano Cortina in de kijker zetten via o.a. de website, social media en de nieuwsbrief (minstens stijging van 500 volgers in 2028)	Maandelijkse posts, views, aantal volgers	X	X	X	X		**Olympische spelen (Q1)**: contentplanning in samenwerking met projectgroep Thomas More			Kristian Vander Mast	APR1a	€ 1.000,00		€ 2.000,00		€ 1.000,00		€ 1.000,00									
		A025	**Social media verantwoordelijke**	Social media verantwoordelijke	X	X	X	X					Kristian Vander Mast	APR1b	€ 1.500,00		€ 1.800,00		€ 1.800,00		€ 1.800,00									
		A026	Ontwikkelen van een **communicatieplan** met als doel de informatiedoorstroom tussen VLSU en de clubs/leden te bevorderen	Communicatieplan	X								Kristian Vander Mast	APR1c	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00									
		A027	Ontwikkelen van **campagnes/activiteiten** en het ontwerpen van **promotiemateriaal** ter ondersteuning en promotie van de sport (minstens 3000 leden door het voeren van promotie voor de sport tegen 2028)	Aantal campagnes/acties en/of promotiemateriaal; Aantal leden	X	X	X	X		**Olympische spelen** (initiaties / scholenproject / cursusmateriaal; Q1) **World Ice Skating Day + show** (Q4)			Kristian Vander Mast	APR1d	€ 5.000,00	€ 2.500,00	€ 7.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00		€ 2.500,00									
		A028	**VLSU** voert **promotie** voor wedstrijden, kampioenschappen en internationale wedstrijden (minstens 3 maal promotie voeren voor een wedstrijd tegen 2028)	Aantal wedstrijden		X		X		**Supportersbus** snelschaatsen			Kristian Vander Mast	APR1e	€ 6.250,00	€ 6.250,00	€ 6.250,00	€ 6.250,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00								
SD04			**VLSU past een gedragen en samenhangend veilig sportbeleid toe**										Hanna Mariën	AVS	€ 5.350,00	€ 0,00	€ 6.350,00	€ 0,00	€ 5.950,00	€ 0,00	€ 6.350,00	€ 0,00								
	O007		VLSU werkt samen met een federatie API, adviesorgaan en extern tuchtorgaan en beschikt over de nodige ondersteunende documenten om een veilig sportenklimaat te kunnen implementeren.										Hanna Mariën	AVS1	€ 3.300,00	€ 0,00	€ 4.300,00	€ 0,00	€ 4.300,00	€ 0,00	€ 4.300,00	€ 0,00								
		A029	VLSU beschikt over een **aanspreekpunt integriteit (API)** en evalueert zijn/haar werking jaarlijks	Aanspreekpunt integriteit	X	X	X	X		Anne Docks			Hanna Mariën	AVS1a	€ 3.000,00		€ 4.000,00		€ 4.000,00		€ 4.000,00									
		A030	De VLSU zet de federatie API jaarlijks in de kijker	Aantal maal in de kijker	X	X	X	X		**API inspiratiedag** Via de **nieuwsbrief** de federatieAPI in de kijker plaatsen			Hanna Mariën	AVS1b	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00									
		A031	De VLSU heeft een verantwoordelijke Veiligsportenbeleid		X	X	X	X		Hanna Mariën			Hanna Mariën	AVS1c																
		A032	VLSU beschikt over **gedragscodes en tuchtreglementen** die zijn opgenomen in het intern reglement en deze worden jaarlijks geupdated indien nodig.	Up to date versie online	X	X	X	X		Updaten indien nodig			Hanna Mariën	AVS1d	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00									
		A033	De federatie API volgt het bestaande **handelingsprotocol** ikv fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag (bv. pesten, agressie …)	Up to date versie online	X	X	X	X		Updaten indien nodig			Hanna Mariën	AVS1e	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00									
		A034	VLSU beschikt over een **adviesorgaan** (commissie gezond en ethisch sporten) en wordt betrokken bij het gezond en ethisch sportenbeleid. Het adviesorgaan evalueert jaarlijks de federatiewerking m.b.t. ethisch en gezond sporten.	Aantal overlegmomenten	X	X	X	X		Aantal overlegmomenten met de GES commissie Evaluatie federatiewerking			Hanna Mariën	AVS1f	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00									
		A035	VLSU werkt samen met het **externe tuchtorgaan: Vlaams Sporttribunaal (VST)**	Samenwerking met VST	X	X	X	X		Samenwerking met **Vlaams Sporttribunaal.** Deelnemen aan AV Vlaams Sporttribunaal			Hanna Mariën	AVS1g	€ 300,00		€ 300,00		€ 300,00		€ 300,00									
		A036	**Strategische plan** uitwerken voor de promotie en ontwikkeling van een veilig sportbeleid 2025-2028.	Strategisch plan	X					Strategisch plan uitwerken voor 2027			Hanna Mariën	AVS1h	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00									
	O008		Clubs gaan jaarlijks actief aan de slag met het veilig sportenbeleid door het promoten van preventieve acties, vormingen en sensibiliseringscampagnes aangeboden en/of georganiseerd door VLSU.										Hanna Mariën	AVS2	€ 2.050,00	€ 0,00	€ 2.050,00	€ 0,00	€ 1.650,00	€ 0,00	€ 2.050,00	€ 0,00								
		A037	Organiseren en/of ondersteunen van **activiteiten, campagnes, preventiemateriaal, workshops en/of bijscholingen** ter bevordering van **Fairplay** binnen het Vlaamse schaatslandschap (streven naar minstens 30 deelnemers per georganiseerde activiteit tegen 2028)	Aantal bereikte leden/ouders	X	X	X	X		M-factor (Q2 en/of Q3)			Hanna Mariën	AVS2a	€ 1.500,00		€ 750,00		€ 1.500,00		€ 1.500,00									
		A038	VLSU volgt de **sportmedisch geschiktheidsattesten** op via het platform SKA	Aantal sporters die zich sportmedisch laten testen	X	X	X	X		Cohort aanschrijven in juni en november. Sportmedische keuringsattesten tijdens het jaar opvolgen en correct rapporteren.			Hanna Mariën	AVS2b	€ 150,00		€ 150,00		€ 150,00		€ 150,00									

		A039	Ondersteuning bij het **implementeren** van een **gezond en ethisch sportbeleid** binnen clubs. Clubs kunnen via de rubriek clubondersteuning op de website van VLSU ondersteuning, informatie en/of bijscholingen aanvragen rond gezond en ethisch sporten thema's (minstens 5 aanvragen tegen 2028)	Rubriek op website en aantal bereikte clubs	(X)	X	X	X		**Gezond sporten (Q1 -4**: Eetexpert (bodybuddy), content en bijscholingen 3 korte online sessies met opdracht			Hanna Mariën	AVS2c	€ 0,00		€ 750,00		€ 0,00		€ 0,00									
		A040	Inzetten op gediplomeerde club API's (minstens 50% van alle clubs heeft een gediplomeerde club API tegen 2028).	Aantal club-API's	(X)	(X)	(X)	X		**Inspiratiedag** voor clubAPI's Nieuwsbrief			Hanna Mariën	AVS2d	€ 400,00		€ 400,00		€ 0,00		€ 400,00									
3D62			Inzetten op jeugdsport (Beleidsfocus jeugdsportbeleid)		X	X							Hanna Mariën	BJ	€ 28.000,00	€ 20.000,00	€ 28.000,00	€ 20.000,00	€ 28.000,00	€ 20.000,00	€ 28.000,00	€ 20.000,00									
	0D09		Goedkeuring jeugdsportfonds GO FOR ICE										Hanna Mariën	BJ1																	####
		A041	Aantal ondersteunde **clubs** verhogen (minimum 12 clubs)										Hanna Mariën	BJ1a																	
		A042	**Pijler 1**: Betrokkenheidslabel (actuele en levenslange betrokkenheid)										Hanna Mariën	BJ1b																	
		A043	**Pijler 2**: Coachlabel (breed motorisch opleiden en positief coachen)										Hanna Mariën	BJ1c																	
		A044	**Pijler 3**: Kidslabel (FUNdament en focus op de beleving eerder dan op de uitkomst)										Hanna Mariën	BJ1d																	
		A045	**Pijler 4**: Warme sportclublabel (integriteit en fairplay)										Hanna Mariën	BJ1e																	
3D65			VLSU beschikt over een kwalitatief opleidingsaanbod van Start 2 Coach tot Trainer A (Beleidsfocus sportkaderopleidingen)		X	X							Mireille Mostaert	BTO	€ 25.070,00	€ 25.070,00	€ 30.360,00	€ 30.360,00	€ 25.070,00	€ 25.070,00	€ 25.070,00	€ 25.070,00									
	0D10		De huidige en toekomstige trainerscursussen (Start 2 Coach tot Trainer A) nauwer laten aansluiten bij het hedendaags (digitaal, flexibel, hybride) en internationaal werkveld van coaches om hogere kwaliteit (o.a. interactieve digitale didactische werkvormen) na te streven en een toegevoegde waarde te bekomen in het VTS-opleidingsaanbod binnen kunstschaatsen en snelschaatsen.										Mireille Mostaert	BTO1																	####
		A046	De bestaande trainerscursussen kunstschaatsen (Instructeur, Trainer C) en snelschaatsen (Trainer C) screenen (opleidingsstramienen en cursusinhouden) en na overleg met de werkgroep advies uitbrengen in functie van de optimalisatie van deze cursussen.		(X)	X							Mireille Mostaert	BTO1a																	
		A047	Opzoekingswerk omzetten in het uitwerken van een visietekst Trainer A kunstschaatsen in overleg met de werkgroep.		X								Mireille Mostaert	BTO1b																	
		A048	Input verzamelen voor het opstellen van de nieuwe opleidingsstramienen, cursusinhouden van de nieuwe trainerscursussen (Trainer B, Trainer A) kunstschaatsen en snelschaatsen en na overleg met de werkgroep advies uitbrengen in functie van de realisatie van deze cursussen.		(X)	X							Mireille Mostaert	BTO1c																	
		A049	Advies uitbrengen over nieuwe/andere leer- en evaluatievormen binnen de verschillende VTS-sportkaderopleidingen kunstschaatsen en snelschaatsen in overleg met de werkgroep om de cursussen nauwer te laten aansluiten bij het hedendaags en internationaal werkveld van coaches.			X							Mireille Mostaert	BTO1d																	
		A050	**Overheadkosten** sportkaderopleidingen										Mireille Mostaert	BTO1e																	
			Topsport										Annelies Dom																		
			Interne werking										Bestuur	CIW	€ 215.992,88	€ 272.338,85	€ 210.260,95	€ 287.919,94	€ 214.910,95	€ 290.419,94	€ 214.045,72	€ 292.919,94									
DM001	IT001		**Personeel financieel**										Hanna Mariën	CIW1	€ 145.810,95	€ 4.000,00	€ 147.960,95	€ 4.000,00	€ 151.610,95	€ 4.000,00	€ 153.110,95	€ 4.000,00									
		A500	Lonen algemene werking										Hanna Mariën	CIW1a	€ 135.110,95	€ 0,00	€ 136.610,95	€ 0,00	€ 138.110,95	€ 0,00	€ 139.610,95	€ 0,00									
		A501	Opleidingen										Hanna Mariën	CIW1b	€ 1.200,00	€ 0,00	€ 1.200,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 0,00									
		A503	Vervoersonkosten										Hanna Mariën	CIW1c	€ 4.500,00	€ 0,00	€ 4.500,00	€ 0,00	€ 4.500,00	€ 0,00	€ 4.500,00	€ 0,00									
		A504	Vakantiegelden										Hanna Mariën	CIW1d																	
		A505	Diverse kosten en opbrengsten										Hanna Mariën	CIW1e	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00									
		A506	Subsidies										Hanna Mariën	CIW1f		€ 4.000,00		€ 4.000,00		€ 4.000,00		€ 4.000,00									
		A507	Sociaal secretariaat										Hanna Mariën	CIW1g	€ 2.000,00		€ 2.000,00		€ 2.000,00		€ 2.000,00										
		A508	Huisvesting										Hanna Mariën	CIW1h	€ 2.500,00		€ 3.150,00		€ 5.000,00		€ 5.000,00										
DM002	IT002		**Uitbouw van een professioneel personeelsbeleid**										Hanna Mariën	CIW2	€ 8.647,16	€ 8.647,16	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00									
		A509	Beschikken over kernwaarden		X								Hanna Mariën	CIW2a																	
		A510	Beschikken over een wervingsbeleid			X							Hanna Mariën	CIW2b	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A511	Beschikken over een arbeidsovereenkomst		X								Hanna Mariën	CIW2c																	
		A512	Beschikken over een arbeidsreglement		X								Hanna Mariën	CIW2d	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A513	Verzekering personeel		X								Hanna Mariën	CIW2e	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A514	Digitaal platform personeel		X								Hanna Mariën	CIW2f																	
		A515	Beschikken over een beleid rond verzuim			X							Hanna Mariën	CIW2g																	
		A516	Praktisch en humaan combineren werk en privé		(X)	(X)	(X)	(X)					Hanna Mariën	CIW2h	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A517	Focus op personeel		(X)	(X)	(X)	(X)					Hanna Mariën	CIW2i	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A518	Beschikken over een uitstroombeleid			X							Hanna Mariën	CIW2j	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A519	Beschikken over een toekomstbeleid			X							Hanna Mariën	CIW2k	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A520	Subsidie Sportwerk		X	X							Hanna Mariën	CIW2l	€ 8.647,16	€ 8.647,16	€ 0,00	€ 0,00													
DM003	IT003		**Uitbouw van een goed bestuur (harde indicatoren)**										Mireille Mostaert	CIW3	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00									
		A521	Op een **transparante** manier handelen en communiceren (streven naar score 100% in 2028)		X	X	X	X					Mireille Mostaert	CIW3a	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A522	Als een **democratische** instantie organiseren (streven naar score 90% in 2028)		X	X	X	X					Mireille Mostaert	CIW3b	€ 2.000,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A523	**Implementatie van interne verantwoording en controle** (streven naar score 75% in 2028)		X	X	X	X					Mireille Mostaert	CIW3c	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
DM004	IT004		**Transparante en stabiele interne communicatie**										Kristian Vander Mast	CIW4	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00									
		A524	Verder ontwikkelen van een **intern communicatiebeleid** en **communicatie etiquette** met als doel de informatiedoorstroom binnen & tussen personeel en bestuur te bevorderen	Communicatiebeleid	(X)	(X)	(X)	(X)					Kristian Vander Mast	CIW4a	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A525	Actief samenwerken met de **verschillende commissies en de nationale koepels** (minstens 3 overlegmomenten/jaar)	Afsprakennota Aantal overlegmomenten	X	X	X	X					Hanna Mariën, Mireille Mostaert	CIW4b	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
		A526	Ontwikkelen van een **long-term fundraising strategie**	Long-term fundraising strategie		X							Kristian Vander Mast	CIW4c	€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00		€ 0,00										
DM005	IT005		**Bestuurlijke organisaties**										Penningmeester	CIW5	€ 11.150,00	€ 0,00	€ 11.800,00	€ 0,00	€ 11.800,00	€ 0,00	€ 11.550,00	€ 0,00									
		A527	Verplaatsingsvergoedingen bestuur										Penningmeester	CIW5a	€ 3.500,00	€ 0,00	€ 3.500,00	€ 0,00	€ 3.500,00	€ 0,00	€ 3.500,00	€ 0,00									
		A528	Onkosten vergaderingen bestuur + secretariaat										Penningmeester	CIW5b	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 3.250,00	€ 0,00	€ 3.250,00	€ 0,00	€ 3.000,00	€ 0,00									
		A529	Verplaatsingsvergoedingen commissies										Penningmeester	CIW5c	€ 400,00		€ 800,00		€ 800,00		€ 800,00										
		A530	Onkosten vergaderingen commissies										Penningmeester	CIW5d	€ 1.250,00		€ 1.250,00		€ 1.250,00		€ 1.250,00										
		A531	Directeur sportkaderopleidingen										Penningmeester	CIW5e	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 0,00									
		A532	Vergoedingen aan andere vrijwilligers										Penningmeester	CIW5f	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00									
		A533	Diverse kosten en opbrengsten										Penningmeester	CIW5g	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	€ 0,00									
DM006	IT006		**Materiaal**										Kristian Vander Mast	CIW6	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 0,00									
		A534	Aankoop materiaal (pc, software,kledij, papier)										Kristian Vander Mast	CIW6a	€ 1.500,00		€ 1.500,00		€ 1.500,00		€ 1.500,00										
DM007	IT007		**Financieel**										Mireille Mostaert	CIW7	€ 46.884,77	€ 259.692,69	€ 49.000,00	€ 283.919,94	€ 50.000,00	€ 286.419,94	€ 47.884,77	€ 288.919,94									
		A535	Toelagen basiswerking (sokkel)										Mireille Mostaert	CIW7a		€ 75.717,80		€ 75.717,80		€ 75.717,80		€ 75.717,80									
		A536	Toelagen basiswerking (korf kwaliteitsprincipes)										Mireille Mostaert	CIW7b		€ 128.924,89		€ 148.152,14		€ 148.152,14		€ 148.152,14									
		A537	Financiële resultaten										Mireille Mostaert	CIW7c	€ 1.000,00		€ 1.000,00		€ 1.000,00		€ 1.000,00										
		A538	Lidgelden kunstschaatsen										Mireille Mostaert	CIW7d		€ 43.750,00		€ 43.750,00		€ 43.750,00		€ 43.750,00									
		A539	Licenties trainers kunstschaatsen										Mireille Mostaert	CIW7e		€ 3.000,00		€ 3.000,00		€ 3.000,00		€ 3.000,00									
		A540	Lidgelden snelschaatsen										Mireille Mostaert	CIW7f		€ 7.500,00		€ 7.500,00		€ 7.500,00		€ 7.500,00									
		A541	Licenties trainers snelschaatsen										Mireille Mostaert	CIW7g																	
		A542	Verzekeringen										Mireille Mostaert	CIW7h	€ 8.000,00	€ 800,00	€ 8.000,00	€ 800,00	€ 8.000,00	€ 800,00	€ 8.000,00	€ 800,00									
		A543	Platform en/of tools voor sportclubs i.f.v. hun administratie, communicatie, financiën,… (bv. Twizzit)										Mireille Mostaert	CIW7i	€ 15.884,77	€ 0,00	€ 18.000,00	€ 0,00	€ 18.000,00	€ 0,00	€ 15.884,77	€ 0,00									
		A544	Boekhouding										Mireille Mostaert	CIW7j	€ 14.000,00		€ 14.000,00		€ 14.000,00		€ 14.000,00										
		A545	Lidgelden federaties en organisaties										Mireille Mostaert	CIW7k	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	€ 0,00	€ 7.000,00	€ 0,00									
		A546	Experten inhuren ter ondersteuning van onze interne werking (bv. jurist, advocaat…)										Mireille Mostaert	CIW7l	€ 1.000,00		€ 1.000,00		€ 2.000,00		€ 2.000,00										

		A547	Sponsoring										Corné Lepoeter en Hanna Marien	CIW7m				€ 5.000,00		€ 7.500,00		€ 10.000,00								
		A548	Specifieke kosten										Mireille Mostaert	CIW7n																
CN001			Noodfonds											CN																
		A549	Noodfonds onvoorziene omstandigheden											CN01																
			CO FINANCIERING TOPSPORT												**€ 19.149,90**	**€ 0,00**	**€ 19.149,90**		**€ 19.149,90**		**€ 19.149,90**									
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Kunstschaatsen												€ 2.056,00		€ 2.056,00		€ 2.056,00		€ 2.056,00									
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Kunstschaatsen												€ 9.900,00		€ 9.900,00		€ 9.900,00		€ 9.900,00									
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Shorttrack												€ 6.463,90		€ 6.463,90		€ 6.463,90		€ 6.463,90									
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma +18 langebaan (vervolmakingsprogramma)												€ 730,00		€ 730,00		€ 730,00		€ 730,00									
Totaal															**€ 403.312,78**	**€ 386.459,85** -€ 16.852,93	**€ 413.070,85**	**€ 409.529,94** -€ 3.540,91	**€ 405.630,85**	**€ 404.389,94** -€ 1.240,91	**€ 405.165,62**	**€ 407.039,94** € 1.874,32	**€ 0,00**	**€ 0,00** € 0,00	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**