

			VLAAMSE SCHAATSUNIE kunstschaatsen & snelschaatsen	Timing		Status uitvoering actie / doelstelling			Begroting		Status resultatenrekening	
SD	OD	Actie	Omschrijving	Indicator	2026	2026	Verantwoordelijke	Analytische code	kosten 2026	opbrengsten 2026	kosten 2026	opbrengsten 2026
SD01			VLSU beschikt over een laagdrempelig en kwalitatief sportaanbod anders of aanvullend op het clubaanbod voor zowel de recreatieve als competitieve sporter, zodat schaatsen en de verschillende disciplines toegankelijk zijn voor iedereen.				Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA	€ 87.000,00	€ 47.500,00		
	OD01		VLSU werkt jaarlijks rond de minder gekende schaatsdisciplines (zoals ijsdans, synchro, langebaan, adults)				Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1	€ 23.000,00	€ 18.500,00		
		A001	Strategisch plan uitwerken ter ontwikkeling en promotie van de minder gekende sportdisciplines	Strategisch plan			Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1a	€ 0,00	€ 0,00		
		A002	Toenemend aantal schaatsers in de minder gekende schaatsdisciplines (bv. ijsdans, synchro, adults, langebaan) binnen de bestaande clubs (5% gestegen tegen 2028)	Aantal schaatsers			Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1b	€ 0,00	€ 0,00		
		A003	Ondersteunen en/of organisatie van kampen, stages en/of trainingen voor de minder gekende schaatsdisciplines (ijsdans, synchro, adults...) vanuit de VLSU (minstens 1 activiteit per discipline per jaar)	Aantal activiteiten	X	<u>Synchro</u> 2026: Online mentorschap door internationale coach (Q1); zomer synchro kamp met internationale coach (Q2) <u>Adults:</u> Veiligheid, levenslang sporten en sportplezier 2026: Adult Sprongen en Pirouettes (Q3) Bijscholing voor coaches: Adults begeleiden op veilige manier en betrokken blijven bij de lessen = voor coaches <u>Ijsdans</u> Strategisch plan opmaken met sporttakcommissie voor ijsdans 2026: Ijsdanskamp met internationale coach	Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1c	€ 15.000,00	€ 11.000,00		
		A004	Ondersteunen en/of organisatie van kampen, stages en/of trainingen voor de minder gekende schaatsdisciplines (masters, langebaan...) vanuit de VLSU (minstens 1 activiteit per discipline per jaar)	Aantal activiteiten	X	Herfststage Activiteiten organiseren aansluitend bij de OS Strategisch plan uitwerken met sporttakcommissie snelschaatsen voor langebaan	Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1d	€ 8.000,00	€ 7.500,00		
	OD02		Jaarlijks kwalitatieve trainingsmomenten aanbieden aan recreatieve en competitieve schaatsers in samenwerking met clubs, ijsbanen, Sport Vlaanderen en/of andere federaties.				Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2	€ 19.750,00	€ 8.000,00		
		A005	Ondersteunen en/of organisatie van breed motorische activiteiten/workshops vanuit de VLSU (minstens 2 per jaar)	Aantal activiteiten	X	2026: Ritme en motorische coördinatie (Q1-4) Breakdance Aerobics Loopdrills Animal flow African dance Muziek Winactie: fun activiteit Promotie thema via social media kanalen Thema integreren tijdens de stages en kampen 2026 Screening + infosessie (Q2): 6 mei (Gent) en 13 mei (Turnhout)	Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2a	€ 5.000,00			
		A006	Ondersteunen en/of organisatie van shorttrackkampen, stages en/of trainingen vanuit de VLSU (minstens 1 activiteitenreeks en/of kamp)	Aantal activiteiten	X	Strategisch plan uitwerken met sporttakcommissie snelschaatsen voor shorttrack Developmentstrainingen shorttrack (Q1-4): maandagavond (Hasselt); woensdagavond (Gent); zaterdagochtend (Gent) Activiteiten organiseren aansluitend bij de OS Talentdag + screening (Q2): 6 mei (Gent; GUSB) en 13 mei (Turnhout; Thomas More); coachsessie in verwerken	Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2b	€ 4.750,00	€ 3.000,00		

		A007	Ondersteunen en/of organisatie van soloschaatskampen, stages en/of trainingen per jaar vanuit de VLSU (minstens 1 per jaar)	Aantal activiteiten	X	Choreo/edge/ritme class: internationale coach uitnodigen in voorjaar (Q1), zomer (kamp; Q2) en najaar (Q4). In het voorjaar/najaar kunnen clubs de internationale coach inhuren in hun club. Activiteiten organiseren aansluitend bij de OS	Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2c	€ 10.000,00	€ 5.000,00		
		A008	Samenwerkingen aangaan met Sport Vlaanderen, andere federaties en/of ijsbanen om creatief om te gaan met het tekort aan infrastructuur, met als doel meer/nieuwe trainingsmogelijkheden te creëren (minstens één overlegmoment per jaar)	Aantal overlegmomenten	X		Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2d	€ 0,00	€ 0,00		
	0003		VLSU organiseert jaarlijks een Vlaams Kampioenschap en ondersteunt het Vlaamse wedstrijd aanbod in de verschillende sporttakken				Jurgen Schroyen en Corné Lepoeter	ABA3	€ 44.250,00	€ 21.000,00		
		A009	Strategisch plan uitwerken rond wedstrijdorganisaties georganiseerd door VLSU	Strategisch plan			Joeri Alenis	ABA3a	€ 0,00	€ 0,00		
		A010	Organiseren van een Vlaams kampioenschap snelschaatsen en kunstschaatsen (jaarlijks)	Wedstrijdorganisatie	X	VK shorttrack, kunstschaatsen, langebaan	Jurgen Schroyen	ABA3b	€ 14.250,00	€ 7.000,00		
		A011	Ondersteunen van snelschaatswedstrijden (Beneluxcup, starclass, marathon,...) (jaarlijks)	Aantal wedstrijden	X	BK langebaan en de shorttrackwedstrijden	Corné Lepoeter	ABA3c	€ 2.000,00	€ 0,00		
		A012	Ondersteunen van wedstrijden voor de verschillende disciplines binnen het kunstschaatsen (solo, synchro, ijsdans, paarrijden, adult, recreatief) (jaarlijks)	Aantal wedstrijden	X	Kunstschaatswedstrijden (solo, synchro, ijsdans, adult, CTL test)	Jurgen Schroyen	ABA3d	€ 28.000,00	€ 14.000,00		
SD02			VLSU beschikt over een kwalitatiever en uitgebreider opleidingsaanbod voor trainers en clubs				Mireille Mostaert	AT0	€ 5.300,00	€ 0,00		
	0004		Een voldoende ruim en toegankelijk opleidingsaanbod organiseren, zodat alle trainers een kwalitatieve VTS-trainerscursus, seminarie, bijscholing, webinar en/of workshop kunnen volgen				Mireille Mostaert	AT01	€ 4.000,00	€ 0,00		
		A013	Toenemend aantal trainers beschikken over een VTS-diploma dat overeenstemt met het niveau waarop ze lesgeven (streven naar 75% opgeleide trainers in 2028)	Aantal trainers	(X)		Mireille Mostaert	AT01a				
		A014	Periodieke organisatie van de trainersopleidingen, met aandacht voor het verbeteren van de praktische organisatie van de opleidingen (>50% tevredenheid over de organisatie van trainersopleidingen in 2028)	Tevredenheids-enquete	(X)	Start 2 Coach (voorjaar; najaar) Initiator (najaar) Trainer C kunstschaatsen (start voorjaar) Instructeur (module 2a; start voorjaar)	Mireille Mostaert	AT01b				
		A015	Een trainer A cursus uitwerken en opstarten voor shorttrack en/of kunstschaatsen	Trainer A cursus	X	Trainer B kunstschaatsen voorbereiden Trainer B snelschaatsen voorbereiden	Mireille Mostaert	AT01c	€ 3.000,00			
		A016	Vorbereidingen treffen voor het uitwerken van VTS-opleidingen en/of cursussen voor 'minder gekende' disciplines (bv. ijsdans, synchro, langebaan, adults)	Opleiding	(X)		Mireille Mostaert	AT01d				
		A017	Docentenkorps met de nodige expertise binnen hun domein uitbreiden (5% gestegen tegen 2028)	Aantal docenten	(X)		Mireille Mostaert	AT01e				
		A018	Implementeren van alternatieve/digitale leer- en evaluatievormen binnen de verschillende opleidingen, waar die een kwalitatieve meerwaarde zijn, drempelverlagend en/of transparanter werken (25% via e-learning aanbieden)	Aantal herwerkte cursussen en evaluatievormen	(X)		Mireille Mostaert	AT01f				
		A019	Strategische plan uitwerken voor het opleiden van trainers (2025)	Strategisch plan			Mireille Mostaert	AT01g				

		A020	Ondersteunen en/of organisatie van seminaries, bijscholing, webinars en/of workshops voor coaches door VLSU (streven naar minstens 20 coaches die deelnemen per bijscholing/webinar tegen 2028)	Aantal deelnemers	X	Video-analyse: Arnaud Muccini Choreo/edge/ritme class (Q1; Q2; Q4) internationale coach Bijscholing begeleiden van Adults (Q3): Belgische coach Dag van de Trainer (Q4) Breed motorisch opleiden: Screening + Multimove BMO (Q2): coachsessie (theorie en praktijk) De gratis online workshops geven inspiratie over hoe ritme en coördinatie kunnen worden geïmplementeerd in de trainingen	Mireille Mostaert	AT01h	€ 1.000,00	€ 0,00		
	0005		De clubs beschikken over een uitgebreidere kennis op vlak van beleid, voelen zich ondersteund door VLSU en betrokken bij de verdere uitbouw van de sport.				Mireille Mostaert	AT02	€ 1.300,00	€ 0,00		
		A021	VLSU zet in op het faciliteren/sensibiliseren van bijscholing en het verschaffen van informatie (bv. VSF, NLS, Sportieq...) (minstens 4 bijscholing per jaar delen)	Aantal bijscholing	X	Dag Sportclubbestuurder 2026 Bijscholing sportwerk rond HR	Mireille Mostaert	AT02a	€ 350,00			
		A022	Organiseren en uitwerken van overlegmomenten (inspiratiedag, Representatieve Raden) (streven naar een vertegenwoordiging van minstens 50% van de clubs per overlegmoment tegen 2028)	Aantal overlegmomenten	X	Representatieve raad: praatcafé (voorjaar)	Mireille Mostaert	AT02b	€ 700,00			
		A023	Clubs kunnen via de rubriek clubondersteuning (vraag gestuurd) op de website van VLSU ondersteuning en/of informatie aanvragen rond thema's (bv. VZW-wetgeving, sponsoring, planlastvermindering, beleid, begeleiding infrastructuurdossiers, leerlijn...) (minstens 5 aanvragen tegen 2028).	Rubriek op website en aantal bereikte clubs	X	Rubriek sportclubondersteuning: vernieuwen en verder aanvullen	Mireille Mostaert	AT02c	€ 250,00			
SD03			VLSU beschikt over een positiever imago ontwikkeld op vlak van externe en interne communicatie, waarbij we toewerken naar een meer gedragen schaatscultuur.				Kristian Vander Mast	APR	€ 12.300,00	€ 2.500,00		
	0006		De meerderheid van de leden zijn op de hoogte van het activiteitenaanbod van VLSU en weten wie VLSU is				Kristian Vander Mast	APR1	€ 12.300,00	€ 2.500,00		
		A024	Professionalere media: actief promoten en duiden van de ijsschaatssport en de Olympische Winterspelen 2026 Milano Cortina in de kijker zetten via o.a. de website, social media en de nieuwsbrief (minstens stijging van 500 volgers in 2028)	Maandelijkse posts, views, aantal volgers	X	Olympische spelen (Q1): contentplanning in samenwerking met projectgroep Thomas More	Kristian Vander Mast	APR1a	€ 3.000,00			
		A025	Social media verantwoordelijke	Social media verantwoordelijke	X		Kristian Vander Mast	APR1b	€ 1.800,00			
		A026	Ontwikkelen van een communicatieplan met als doel de informatiedoorstroom tussen VLSU en de clubs/leden te bevorderen	Communicatieplan			Kristian Vander Mast	APR1c	€ 0,00			
		A027	Ontwikkelen van campagnes/activiteiten en het ontwerpen van promotiemateriaal ter ondersteuning en promotie van de sport (minstens 3000 leden door het voeren van promotie voor de sport tegen 2028)	Aantal campagnes/acties en/of promotiemateriaal; Aantal leden	X	Olympische spelen (initiaties / scholenproject / cursusmateriaal; Q1) World Ice Skating Day + show (Q4)	Kristian Vander Mast	APR1d	€ 7.500,00	€ 2.500,00		
		A028	VLSU voert promotie voor wedstrijden, kampioenschappen en internationale wedstrijden (minstens 3 maal promotie voeren voor een wedstrijd tegen 2028)	Aantal wedstrijden	X	Supportersbus snelschaatsen	Kristian Vander Mast	APR1e	€ 0,00	€ 0,00		
SD04			VLSU past een gedragen en samenhangend veilig sportbeleid toe				Hanna Mariën	AVS	€ 6.450,00	€ 0,00		

	0007		VLSU werkt samen met een federatie API, adviesorgaan en extern tuchtorgaan en beschikt over de nodige ondersteunende documenten om een veilig sportenklimaat te kunnen implementeren.				Hanna Mariën	AVS1	€ 4.300,00	€ 0,00		
		A029	VLSU beschikt over een aanspreekpunt integriteit (API) en evalueert zijn/haar werking jaarlijks	Aanspreekpunt integriteit	X	Anne Dockx	Hanna Mariën	AVS1a	€ 4.000,00			
		A030	De VLSU zet de federatie API jaarlijks in de kijker	Aantal maal in de kijker	X	API inspiratiedag Via de nieuwsbrief de federatie API in de kijker plaatsen	Hanna Mariën	AVS1b	€ 0,00			
		A031	De VLSU heeft een verantwoordelijke Veiligheidsportbeleid		X	Hanna Mariën	Hanna Mariën	AVS1c				
		A032	VLSU beschikt over gedragscodes en tuchtreglementen die zijn opgenomen in het intern reglement en deze worden jaarlijks geupdated indien nodig.	Up to date versie online	X	Updaten indien nodig	Hanna Mariën	AVS1d	€ 0,00			
		A033	De federatie API volgt het bestaande handelingsprotocol i.k.v. fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag (bv. pesten, agressie ...)	Up to date versie online	X	Updaten indien nodig	Hanna Mariën	AVS1e	€ 0,00			
		A034	VLSU beschikt over een adviesorgaan (commissie gezond en ethisch sporten) en wordt betrokken bij het gezond en ethisch sportbeleid. Het adviesorgaan evalueert jaarlijks de federatiewerking m.b.t. ethisch en gezond sporten.	Aantal overlegmomenten	X	Aantal overlegmomenten met de GES commissie Evaluatie federatiewerking	Hanna Mariën	AVS1f	€ 0,00			
		A035	VLSU werkt samen met het externe tuchtorgaan: Vlaams Sporttribunaal (VST)	Samenwerking met VST	X	Samenwerking met Vlaams Sporttribunaal . Deelnemen aan AV Vlaams Sporttribunaal	Hanna Mariën	AVS1g	€ 300,00			
		A036	Strategische plan uitwerken voor de promotie en ontwikkeling van een veilig sportbeleid 2025-2028.	Strategisch plan		Strategisch plan uitwerken voor 2027	Hanna Mariën	AVS1h	€ 0,00			
	0008		Clubs gaan jaarlijks actief aan de slag met het veilig sportbeleid door het promoten van preventieve acties, vormingen en sensibiliseringscampagnes aangeboden en/of georganiseerd door VLSU.				Hanna Mariën	AVS2	€ 2.150,00	€ 0,00		
		A037	Organiseren en/of ondersteunen van activiteiten, campagnes, preventiemateriaal, workshops en/of bijscholingen ter bevordering van Fairplay binnen het Vlaamse schaatslandschap (streven naar minstens 30 deelnemers per georganiseerde activiteit tegen 2028)	Aantal bereikte leden/ouders	X	M-factor (Q2 en/of Q3)	Hanna Mariën	AVS2a	€ 1.000,00			
		A038	VLSU volgt de sportmedisch geschiktheidsattesten op via het platform SKA	Aantal sporters die zich sportmedisch laten testen	X	Cohort aanschrijven in juni en november. Sportmedische keuringsattesten tijdens het jaar opvolgen en correct rapporteren.	Hanna Mariën	AVS2b	€ 0,00			
		A039	Ondersteuning bij het implementeren van een gezond en ethisch sportbeleid binnen clubs. Clubs kunnen via de rubriek clubondersteuning op de website van VLSU ondersteuning, informatie en/of bijscholingen aanvragen rond gezond en ethisch sporten thema's (minstens 5 aanvragen tegen 2028)	Rubriek op website en aantal bereikte clubs	X	Gezond sporten (Q1 -4: Eetexpert (bodybuddy), content en bijscholingen 3 korte online sessies met opdracht	Hanna Mariën	AVS2c	€ 750,00			
		A040	Inzetten op gediplomeerde club API's (minstens 50% van alle clubs heeft een gediplomeerde club API tegen 2028).	Aantal club-API's	(X)	Inspiratiedag voor club API's Nieuwsbrief	Hanna Mariën	AVS2d	€ 400,00			
S005			Inzetten op jeugdsport (Beleidsfocus jeugdsportfonds)		X		Hanna Mariën	BI	€ 22.000,00	€ 14.027,78		
	0009		Goedkeuring jeugdsportfonds GO FOR ICE				Hanna Mariën	BI1				
		A041	Aantal ondersteunde clubs verhogen (minimum 12 clubs)				Hanna Mariën	BI1a				

		A042	Pijler 1: Betrokkenheidslabel (actuele en levenslange betrokkenheid)				Hanna Mariën	BJ1b					
		A043	Pijler 2: Coachlabel (breed motorisch opleiden en positief coachen)				Hanna Mariën	BJ1c					
		A044	Pijler 3: Kidslabel (FUNdament en focus op de beleving eerder dan op de uitkomst)				Hanna Mariën	BJ1d					
		A045	Pijler 4: Warme sportclublabel (integriteit en fairplay)				Hanna Mariën	BJ1e					
SD06			VLSU beschikt over een kwalitatief opleidingsaanbod van Start 2 Coach tot Trainer A (Beleidsfocus sportkaderopleidingen)		X		Mireille Mostaert	BT0	€ 30.360,00	€ 30.360,00			
	OD10		De huidige en toekomstige trainerscursussen (Start 2 Coach tot Trainer A) nauwer laten aansluiten bij het hedendaags (digitaal, flexibel, hybride) en internationaal werkveld van coaches om hogere kwaliteit (o.a. interactieve digitale didactische werkvormen) na te streven en een toegevoegde waarde te bekomen in het VTS-opleidingsaanbod binnen kunstschaatsen en snelschaatsen.				Mireille Mostaert	BT01					100%
		A046	De bestaande trainerscursussen kunstschaatsen (Instructeur, Trainer C) en snelschaatsen (Trainer C) screenen (opleidingsstramien en cursusinhouden) en na overleg met de werkgroep advies uitbrengen in functie van de optimalisatie van deze cursussen.		X		Mireille Mostaert	BT01a					
		A047	Opzoekingswerk omzetten in het uitwerken van een visietekst Trainer A kunstschaatsen in overleg met de werkgroep.				Mireille Mostaert	BT01b					
		A048	Input verzamelen voor het opstellen van de nieuwe opleidingsstramien, cursusinhouden van de nieuwe trainerscursussen (Trainer B, Trainer A) kunstschaatsen en snelschaatsen en na overleg met de werkgroep advies uitbrengen in functie van de realisatie van deze cursussen.		X		Mireille Mostaert	BT01c					
		A049	Advies uitbrengen over nieuwe/andere leer- en evaluatievormen binnen de verschillende VTS-sportkaderopleidingen kunstschaatsen en snelschaatsen in overleg met de werkgroep om de cursussen nauwer te laten aansluiten bij het hedendaags en internationaal werkveld van coaches.		X		Mireille Mostaert	BT01d					
		A050	Overheadkosten sportkaderopleidingen				Mireille Mostaert	BT01e					
			Topsport				Annelies Dom						
			Interne werking				Bestuur	CIW	€ 223.510,95	€ 294.521,09			
DM001	IT001		Personeel financieel				Hanna Mariën	CIW1	€ 145.960,95	€ 9.000,00			
		A500	Lonen algemene werking				Hanna Mariën	CIW1a	€ 136.610,95	€ 0,00			
		A501	Opleidingen				Hanna Mariën	CIW1b	€ 1.200,00	€ 0,00			
		A503	Vervoersonkosten				Hanna Mariën	CIW1c	€ 2.000,00	€ 0,00			
		A504	Vakantiegelden				Hanna Mariën	CIW1d					
		A505	Diverse kosten en opbrengsten				Hanna Mariën	CIW1e	€ 1.000,00	€ 0,00			
		A506	Subsidies				Hanna Mariën	CIW1f		€ 9.000,00			
		A507	Sociaal secretariaat				Hanna Mariën	CIW1g	€ 2.000,00				
		A508	Huisvesting				Hanna Mariën	CIW1h	€ 3.150,00				
DM002	IT002		Uitbouw van een professioneel personeelsbeleid				Hanna Mariën	CIW2	€ 0,00	€ 0,00			
		A509	Beschikken over kernwaarden				Hanna Mariën	CIW2a					
		A510	Beschikken over een wervingsbeleid		X		Hanna Mariën	CIW2b	€ 0,00				
		A511	Beschikken over een arbeidsovereenkomst				Hanna Mariën	CIW2c					
		A512	Beschikken over een arbeidsreglement				Hanna Mariën	CIW2d	€ 0,00				
		A513	Verzekering personeel				Hanna Mariën	CIW2e	€ 0,00				
		A514	Digitaal platform personeel				Hanna Mariën	CIW2f					
		A515	Beschikken over een beleid rond verzuim		X		Hanna Mariën	CIW2g					
		A516	Praktisch en humaan combineren werk en privé		(X)		Hanna Mariën	CIW2h	€ 0,00				
		A517	Focus op personeel		(X)		Hanna Mariën	CIW2i	€ 0,00				
		A518	Beschikken over een uitstroombesleid		X		Hanna Mariën	CIW2j	€ 0,00				
		A519	Beschikken over een toekomstbeleid		X		Hanna Mariën	CIW2k	€ 0,00				
		A520	Subsidie Sportwerk		X		Hanna Mariën	CIW2l	€ 0,00	€ 0,00			
DM003	IT003		Uitbouw van een goed bestuur (harde indicatoren)				Mireille Mostaert	CIW3	€ 3.000,00	€ 0,00			
		A521	Op een transparante manier handelen en communiceren (streven naar score 100% in 2028)		X		Mireille Mostaert	CIW3a	€ 0,00				
		A522	Als een democratische instantie organiseren (streven naar score 90% in 2028)		X		Mireille Mostaert	CIW3b	€ 3.000,00				
		A523	Implementatie van interne verantwoording en controle (streven naar score 75% in 2028)		X		Mireille Mostaert	CIW3c	€ 0,00				
DM004	IT004		Transparante en stabiele interne communicatie				Kristian Vander Mast	CIW4	€ 0,00	€ 0,00			
		A524	Verder ontwikkelen van een intern communicatiebeleid en communicatie etiquette met als doel de informatiedoorstroom binnen & tussen personeel en bestuur te bevorderen	Communicatiebeleid	(X)		Kristian Vander Mast	CIW4a	€ 0,00				
		A525	Actief samenwerken met de verschillende commissies en de nationale koepels (minstens 3 overlegmomenten/jaar)	Afsprakennota Aantal overlegmomenten	X		Hanna Mariën, Mireille Mostaert	CIW4b	€ 0,00				

		A526	Ontwikkelen van een long-term fundraising strategie	Long-term fundraising strategie	X		Kristian Vander Mast	CIW4c	€ 0,00			
DM005	IT005		Bestuurlijke organisaties				Penningmeester	CIW5	€ 11.550,00	€ 0,00		
		A527	Verplaatsingsvergoedingen bestuur				Penningmeester	CIW5a	€ 3.500,00	€ 0,00		
		A528	Onkosten vergaderingen bestuur + secretariaat				Penningmeester	CIW5b	€ 3.000,00	€ 0,00		
		A529	Verplaatsingsvergoedingen commissies				Penningmeester	CIW5c	€ 800,00			
		A530	Onkosten vergaderingen commissies				Penningmeester	CIW5d	€ 1.250,00			
		A531	Directeur sportkaderopleidingen				Penningmeester	CIW5e	€ 2.000,00	€ 0,00		
		A532	Vergoedingen aan andere vrijwilligers				Penningmeester	CIW5f	€ 0,00	€ 0,00		
		A533	Diverse kosten en opbrengsten				Penningmeester	CIW5g	€ 1.000,00	€ 0,00		
DM006	IT006		Materiaal				Kristian Vander Mast	CIW6	€ 1.500,00	€ 0,00		
		A534	Aankoop materiaal (pc, software,kledij, papier)				Kristian Vander Mast	CIW6a	€ 1.500,00			
DM007	IT007		Financieel				Mireille Mostaert	CIW7	€ 61.500,00	€ 285.521,09		
		A535	Toelagen basiswerking (sokkel)				Mireille Mostaert	CIW7a		€ 78.575,78		
		A536	Toelagen basiswerking (korf kwaliteitsprincipes)				Mireille Mostaert	CIW7b		€ 146.895,31		
		A537	Financiële resultaten				Mireille Mostaert	CIW7c	€ 1.000,00			
		A538	Lidgelden kunstschaatsen				Mireille Mostaert	CIW7d		€ 43.750,00		
		A539	Licenties trainers kunstschaatsen				Mireille Mostaert	CIW7e		€ 3.000,00		
		A540	Lidgelden snelschaatsen				Mireille Mostaert	CIW7f		€ 7.500,00		
		A541	Licenties trainers snelschaatsen				Mireille Mostaert	CIW7g				
		A542	Verzekeringen				Mireille Mostaert	CIW7h	€ 8.000,00	€ 800,00		
		A543	Platform en/of tools voor sportclubs i.f.v. hun administratie, communicatie, financiën,... (bv. Twizzit)				Mireille Mostaert	CIW7i	€ 18.000,00	€ 0,00		
		A544	Boekhouding				Mireille Mostaert	CIW7j	€ 18.500,00			
		A545	Lidgelden federaties en organisaties				Mireille Mostaert	CIW7k	€ 7.000,00	€ 0,00		
		A546	Experten inhuren ter ondersteuning van onze interne werking (bv. jurist, advocaat...)				Mireille Mostaert	CIW7l	€ 9.000,00			
		A547	Sponsoring				Corné Lepoeter en Hanna Mariën	CIW7m		€ 5.000,00		
		A548	Specifieke kosten				Mireille Mostaert	CIW7n				
CN001			Noodfonds					CN				
		A549	Noodfonds onvoorziene omstandigheden					CN01				
			CO FINANCIERING TOPSPORT						€ 19.149,90			
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Kunstschaatsen						€ 2.056,00			
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Kunstschaatsen						€ 9.900,00			
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Shorttrack						€ 6.463,90			
			Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma +18 langebaan (vervolmakingsprogramma)						€ 730,00			
Totaal									€ 406.070,85	€ 388.908,87	€ 0,00	€ 0,00
										-€ 17.161,98		