

SD	OD	Actie
SD01		
	OD01	
		A001
		A002
		A003
	OD02	
		A004
		A005
		A007
		A008
	OD03	

		A009
		A010
		A011
		A012
SD02		
	OD04	
		A013
		A014
		A015
		A016
		A017
		A018
		A019
		A020
	OD05	
		A021
		A022

		A023
SD03		
	OD06	
		A024
		A025
		A026
		A027
		A028
SD04		
	OD07	
		A029
		A030
		A031
		A032
		A033
		A034
		A035
	OD08	

		A036
		A037
		A038
		A039
SD05		
	OD09	
		A040
		A041
		A042
		A043
		A044
SD06		
	OD10	
		A045
		A046
		A047
		A048
		A049

DM001	IT001	
		A500
		A501
		A503
		A504
		A505
		A506
		A507
		A508
DM002	IT002	
		A509
		A510
		A511
		A512
		A513
		A514
		A515
		A516
		A517
		A518
		A519
		A520
DM003	IT003	
		A521
		A522
		A523
DM004	IT004	
		A524
		A525
		A526
DM005	IT005	
		A527
		A528
		A529
		A530
		A531
		A532
		A533
DM006	IT006	
		A534
DM007	IT007	

		A535
		A536
		A537
		A538
		A539
		A540
		A541
		A542
		A543
		A544
		A545
		A546
		A547
		A548
CN001		
		A549

Totaal

VLAAMSE SCHAATSUNIE
kunstschaatsen & snelschaatsen

Omschrijving

VLSU beschikt over een laagdrempelig en kwalitatief sportaanbod anders of aanvullend op het clubaanbod voor zowel de recreatieve als competitieve sporter, zodat schaatsen en de verschillende disciplines toegankelijk zijn voor iedereen.

VLSU werkt jaarlijks rond de minder gekende schaatsdisciplines (zoals ijsdans, synchro, langebaan, adults)

Strategisch plan uitwerken ter ontwikkeling en promotie van de minder gekende sportdisciplines

Toenemend aantal schaatsers in de minder gekende schaatsdisciplines (bv. ijsdans, synchro, adults, langebaan) binnen de bestaande clubs (5% gestegen tegen 2028)

Ondersteunen en/of organisatie van **kampen, stages en/of trainingen** voor de minder gekende schaatsdisciplines (ijsdans, synchro, adults...) vanuit de VLSU (minstens 1 activiteit per discipline per jaar)

Ondersteunen en/of organisatie van **kampen, stages en/of trainingen** voor de minder gekende schaatsdisciplines (masters, langebaan...) vanuit de VLSU (minstens 1 activiteit per discipline per jaar)

Jaarlijks kwalitatieve trainingsmomenten aanbieden aan recreatieve en competitieve schaatsers in samenwerking met clubs, ijsbanen, Sport Vlaanderen en/of andere federaties.

Ondersteunen en/of organisatie van **breed motorische activiteiten/workshops** vanuit de VLSU (minstens 2 per jaar)

Ondersteunen en/of organisatie van **shorttrackkampen, stages en/of trainingen** vanuit de VLSU (minstens 1 activiteitenreeks en/of kamp)

Ondersteunen en/of organisatie van **soloschaatskampen, stages en/of trainingen per jaar** vanuit de VLSU (minstens 1 per jaar)

Samenwerkingen aangaan met Sport Vlaanderen, andere federaties en/of ijsbanen om creatief om te gaan met het tekort aan infrastructuur, met als doel meer/nieuwe trainingsmogelijkheden te creëren (minstens één overlegmoment per jaar)

VLSU organiseert jaarlijks een Vlaams Kampioenschap en ondersteunt het Vlaamse wedstrijdaanbod in de verschillende sporttakken

Strategisch plan uitwerken rond wedstrijdorganisaties georganiseerd door VLSU

Organiseren van een **Vlaams kampioenschap snelschaatsen en kunstschaatsen** (jaarlijks)

Ondersteunen van **snelschaatswedstrijden** (Beneluxcup, starclass, marathon,...) (jaarlijks)

Ondersteunen van **wedstrijden** voor de verschillende disciplines binnen het **kunstschaatsen** (solo, synchro, ijsdans, paarrijden, adult, recreatief) (jaarlijks)

VLSU beschikt over een kwalitatiever en uitgebreider opleidingsaanbod voor trainers en clubs

Een voldoende ruim en toegankelijk opleidingsaanbod organiseren, zodat alle trainers een kwalitatieve VTS-trainerscursus, seminarie, bijscholing, webinar en/of workshop kunnen volgen

Toenemend aantal trainers beschikken over een VTS-diploma dat overeenstemt met het niveau waarop ze lesgeven (streven naar 75% opgeleide trainers in 2028)

Periodieke organisatie van de trainersopleidingen, met aandacht voor het verbeteren van de praktische organisatie van de opleidingen (>50% tevredenheid over de organisatie van trainersopleidingen in 2028)

Een **trainer A** cursus uitwerken en opstarten voor shorttrack en/of kunstschaatsen

Vorbereidingen treffen voor het uitwerken van VTS-opleidingen en/of cursussen voor 'minder gekende' disciplines (bv. ijsdans, synchro, langebaan, adults)

Docentenkorps met de nodige expertise binnen hun domein uitbreiden (5% gestegen tegen 2028)

Implementeren van alternatieve/digitale **leer- en evaluatievormen** binnen de verschillende opleidingen, waar die een kwalitatieve meerwaarde zijn, drempelverlagend en/of transparanter werken (25% via e-learning aanbieden)

Strategische plan uitwerken voor het opleiden van trainers (2025)

Ondersteunen en/of organisatie van **seminaries, bijscholing, webinars en/of workshops** voor coaches door VLSU (streven naar minstens 20 coaches die deelnemen per bijscholing/webinar tegen 2028)

De clubs beschikken over een uitgebreidere kennis op vlak van beleid, voelen zich ondersteund door VLSU en betrokken bij de verdere uitbouw van de sport.

VLSU zet in op het faciliteren/sensibiliseren van bijscholing en het verschaffen van **informatie** (bv. VSF, NLS, Sportieq...) (minstens 4 bijscholing per jaar delen)

Organiseren en uitwerken van **overlegmomenten** (inspiratiedag, Representatieve Raden) (streven naar een vertegenwoordiging van minstens 50% van de clubs per overlegmoment tegen 2028)

Clubs kunnen via de **rubriek clubondersteuning** (vraag gestuurd) op de website van VLSU ondersteuning en/of informatie aanvragen rond thema's (bv. VZW-wetgeving, sponsoring, planlastvermindering, beleid, begeleiding infrastructuurdossiers, leerlijn...) (minstens 5 aanvragen tegen 2028).

VLSU beschikt over een positiever imago ontwikkeld op vlak van externe en interne communicatie, waarbij we toewerken naar een meer gedragen schaatscultuur.

De meerderheid van de leden zijn op de hoogte van het activiteitenaanbod van VLSU en weten wie VLSU is

Professionelere media: actief promoten en duiden van de ijsschaatssport en de Olympische Winterspelen 2026 Milano Cortina in de kijker zetten via o.a. de website, social media en de nieuwsbrief (minstens stijging van 500 volgers in 2028)

Social media verantwoordelijke

Ontwikkelen van een **communicatieplan** met als doel de informatiedoorstroom tussen VLSU en de clubs/leden te bevorderen

Ontwikkelen van **campagnes/activiteiten** en het ontwerpen van **promotiemateriaal** ter ondersteuning en promotie van de sport (minstens 3000 leden door het voeren van promotie voor de sport tegen 2028)

VLSU voert **promotie** voor wedstrijden, kampioenschappen en internationale wedstrijden (minstens 3 maal promotie voeren voor een wedstrijd tegen 2028)

VLSU past een gedragen en samenhangend veilig sportbeleid toe

VLSU werkt samen met een federatie API, adviesorgaan en extern tuchtorgaan en beschikt over de nodige ondersteunende documenten om een veilig sportenklimaat te kunnen implementeren.

VLSU beschikt over een **aanspreekpunt integriteit (API)** en evalueert zijn/haar werking jaarlijks

De VLSU zet de federatie API jaarlijks in de kijker

De VLSU heeft een verantwoordelijke Veiligsportenbeleid

VLSU beschikt over **gedragscodes en tuchtreglementen** die zijn opgenomen in het intern reglement en deze worden jaarlijks geupdated indien nodig.

De federatie API volgt het bestaande **handelingsprotocol** ikv fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag (bv. pesten, agressie ...)

VLSU beschikt over een **adviesorgaan** (commissie gezond en ethisch sporten) en wordt betrokken bij het gezond en ethisch sportenbeleid. Het adviesorgaan evalueert jaarlijks de federatiewerking m.b.t. ethisch en gezond sporten.

VLSU werkt samen met het **externe tuchtorgaan: Vlaams Sporttribunaal (VST)**

Strategische plan uitwerken voor de promotie en ontwikkeling van een veilig sportbeleid 2025-2028.

Clubs gaan jaarlijks actief aan de slag met het veilig sportenbeleid door het promoten van preventieve acties, vormingen en sensibiliseringscampagnes aangeboden en/of georganiseerd door VLSU.

Organiseren en/of ondersteunen van **activiteiten, campagnes, preventiemateriaal, workshops en/of bijscholing**en ter bevordering van **Fairplay** binnen het Vlaamse schaatslandschap (streven naar minstens 30 deelnemers per georganiseerde activiteit tegen 2028)

VLSU volgt de **sportmedisch geschiktheidsattesten** op via het platform SKA

Ondersteuning bij het **implementeren** van een **gezond en ethisch sportbeleid** binnen clubs. Clubs kunnen via de rubriek clubondersteuning op de website van VLSU ondersteuning, informatie en/of bijscholing en aanvragen rond gezond en ethisch sporten thema's (minstens 5 aanvragen tegen 2028)

Inzetten op gediplomeerde club API's (minstens 50% van alle clubs heeft een gediplomeerde club API tegen 2028).

Inzetten op jeugdsport (Beleidsfocus jeugdsportfonds)

Goedkeuring jeugdsportfond s GO FOR ICE

Aantal ondersteunde **clubs** verhogen (minimum 12 clubs)

Pijler 1: Betrokkenheidslabel (actuele en levenslange betrokkenheid)

Pijler 2: Coachlabel (breed motorisch opleiden en positief coachen)

Pijler 3: Kidslabel (FUNdament en focus op de beleving eerder dan op de uitkomst)

Pijler 4: Warme sportclublabel (integriteit en fairplay)

VLSU beschikt over een kwalitatief opleidingsaanbod van Start 2 Coach tot Trainer A (Beleidsfocus sportkaderopleidingen)

De huidige en toekomstige trainerscursussen (Start 2 Coach tot Trainer A) nauwer laten aansluiten bij het hedendaags (digitaal, flexibel, hybride) en internationaal werkveld van coaches om hogere kwaliteit (o.a. interactieve digitale didactische werkvormen) na te streven en een toegevoegde waarde te bekomen in het VTS-opleidingsaanbod binnen kunstschaatsen en snelschaatsen.

De bestaande trainerscursussen kunstschaatsen (Instructeur, Trainer C) en snelschaatsen (Trainer C) screenen (opleidingsstramien en cursusinhouden) en na overleg met de werkgroep advies uitbrengen in functie van de optimalisatie van deze cursussen.

Opzoekingswerk omzetten in het uitwerken van een visietekst Trainer A kunstschaatsen in overleg met de werkgroep.

Input verzamelen voor het opstellen van de nieuwe opleidingsstramien en cursusinhouden van de nieuwe trainerscursussen (Trainer B, Trainer A) kunstschaatsen en snelschaatsen en na overleg met de werkgroep advies uitbrengen in functie van de realisatie van deze cursussen.

Advies uitbrengen over nieuwe/andere leer- en evaluatievormen binnen de verschillende VTS-sportkaderopleidingen kunstschaatsen en snelschaatsen in overleg met de werkgroep om de cursussen nauwer te laten aansluiten bij het hedendaags en internationaal werkveld van coaches.

Overheadkosten sportkaderopleidingen

Topsport

Interne werking
Personeel financieel
Lonen algemene werking
Opleidingen
Vervoersonkosten
Vakantiegelden
Diverse kosten en opbrengsten
Subsidies
Sociaal secretariaat
Huisvesting
Uitbouw van een professioneel personeelsbeleid
Beschikken over kernwaarden
Beschikken over een wervingsbeleid
Beschikken over een arbeidsovereenkomst
Beschikken over een arbeidsreglement
Verzekering personeel
Digitaal platform personeel
Beschikken over een beleid rond verzuim
Praktisch en humaan combineren werk en privé
Focus op personeel
Beschikken over een uitstroombeleid
Beschikken over een toekomstbeleid
Subsidie Sportwerk
Uitbouw van een goed bestuur (harde indicatoren)
Op een transparante manier handelen en communiceren (streven naar score 100% in 2028)
Als een democratische instantie organiseren (streven naar score 90% in 2028)
Implementatie van interne verantwoording en controle (streven naar score 75% in 2028)
Transparante en stabiele interne communicatie
Verder ontwikkelen van een intern communicatiebeleid en communicatie etiquette met als doel de informatiedoorstroom binnen & tussen personeel en bestuur te bevorderen
Actief samenwerken met de verschillende commissies en de nationale koepels (minstens 3 overlegmomenten/jaar)
Ontwikkelen van een long-term fundraising strategie
Bestuurlijke organisaties
Verplaatsingsvergoedingen bestuur
Onkosten vergaderingen bestuur + secretariaat
Verplaatsingsvergoedingen commissies
Onkosten vergaderingen commissies
Directeur sportkaderopleidingen
Vergoedingen aan andere vrijwilligers
Diverse kosten en opbrengsten
Materiaal
Aankoop materiaal (pc, software, kledij, papier)
Financieel

Toelagen basiswerking (sokkel)
Toelagen basiswerking (korf kwaliteitsprincipes)
Financiële resultaten
Lidgelden kunstschaatsen
Licenties trainers kunstschaatsen
Lidgelden snelschaatsen
Licenties trainers snelschaatsen
Verzekeringen
Platform en/of tools voor sportclubs i.f.v. hun administratie, communicatie, financiën,... (bv. Twizzit)
Boekhouding
Lidgelden federaties en organisaties
Experten inhuren ter ondersteuning van onze interne werking (bv. jurist, advocaat...)
Sponsoring
Specifieke kosten
Noodfonds
Noodfonds onvoorziene omstandigheden
CO FINANCIERING TOPSPORT
Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Kunstschaatsen
Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Kunstschaatsen
Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma -18 Shorttrack
Cofinanciering Ontwikkelingsprogramma +18 langebaan (vervolmakingsprogramma)

	Timing
Indicator	2025
Strategisch plan	X
Aantal schaatsers	
Aantal activiteiten	X
Aantal activiteiten	X
Aantal activiteiten	X
Aantal activiteiten	X
Aantal activiteiten	X
Aantal overlegmomenten	X

Strategisch plan	
Wedstrijdorganisatie	X
Aantal wedstrijden	X
Aantal wedstrijden	X
Aantal trainers	(X)
Tevredenheids-enquete	(X)
Trainer A cursus	(X)
Opleiding	
Aantal docenten	(X)
Aantal herwerkte cursussen en evaluatievormen	
Strategisch plan	X
Aantal deelnemers	X
Aantal bijscholingen	X
Aantal overlegmomenten	X

Rubriek op website en aantal bereikte clubs	(X)
Maandelijkse posts, views, aantal volgers	X
Social media verantwoordelijke	X
Communicatieplan	X
Aantal campagnes/acties en/of promotiemateriaal; Aantal leden	X
Aantal wedstrijden	
Aanspreekpunt integriteit	X
Aantal maal in de kijker	X
	X
Up to date versie online	X
Up to date versie online	X
Aantal overlegmomenten	X
Samenwerking met VST	X
Strategisch plan	X

Aantal bereikte leden/ouders	X
Aantal sporters die zich sportmedisch laten testen	X
Rubriek op website en aantal bereikte clubs	(X)
Aantal club-API's	(X)
	X
	X
	(X)
	X
	(X)

[illegible]

Status uitvoering actie / doelstelling
Jaaractieplan 2025
Strategisch plan als leidraad voor activiteiten 2025(-2028).
Mentor: (Buitenlandse) expert; synchro (Q1) / ijsdans (Q2) Initiatie: gericht op clubs die willen inzetten of interesse hebben om in te zetten op de minder gekende disciplines; (buitenlandse) expert; synchro (Q1) / ijsdans (Q4) Ondersteuning opstart minder gekende disciplines: sportclubondersteuning Trainingen en kampen: ijsdans kamp (Q3); synchro kamp (Q3); adult kamp (Q3) Social media: Campagne promo minder gekende disciplines
Ondersteuning opstart minder gekende disciplines: sportclubondersteuning Trainingen en kampen: Langebaan/Bufel trainingen (Q1 en Q4); snelschaatskamp (Q4) Social media: Campagne promo minder gekende disciplines
JAARTHEMA 2025: STABILITEIT EN MOBILITEIT Online workshops (Q1-4): Core stability met fit-ball / Foamrolling / Dynamisch strechen / Ballet / Pilates Screening: Screening competitieve schaatsers; infosessie Tom Mertens Activiteiten: FUN-activiteit voor schaatsers en coaches rond het jaarthema (Q4); bijscholing voor coaches over hoe stabiliteit en mobiliteit in de trainingen implementeren Social media: campagne met spelvormen en info over breed motorisch opleiding binnen het jaarthema. Doel om coaches, clubbestuurders, schaatsers en ouders te informeren en inspireren.
Developmenttrainingen shorttrack Talentdag (Q2)
Kunstschaatsbijscholing: choreo/edge class met buitenlandse expert (Q4) Talentdag (Q2)
Actief inzetten op kennis verbreden en verdiepen over infrastructuur via infomomenten, overlegmomenten en bestuderen mogelijke subsidieaanvragen.

VK kunstschaatsen VK shorttrack VK langebaan (natuurijs)
Snelschaatswedstrijden (zie kalender)
Kunstschaatswedstrijden (zie kalender)
Start 2 Coach (voorjaar; najaar) Initiator (start voorjaar) Instructeur (module 2a; start voorjaar) Trainer C kunstschaatsen (start voorjaar) Trainer C snelschaatsen (start najaar)
Trainer B kunstschaatsen uitwerken Trainer B snelschaatsen uitwerken Visietekst Trainer A kunstschaatsen uitschrijven
Sensibiliseringscampagne en promo campagne om VTS-docent te worden.
Strategisch plan als leidraad voor de trainersopleidingen 2025(-2028).
Coaches zonder trainerslicentie: alle activiteiten die gratis worden aangeboden voor de schaatsers zijn toegankelijk en worden sterk aangeraden voor coaches met of zonder trainerslicentie. Deze bijscholingen hebben allemaal een educatieve waarde. Coaches met trainerslicentie kunstschaatsen: kunnen gratis deelnemen aan stages en kampen georganiseerd door VLSU. Bijscholing kunstschaatscoaches: video-analyse
Informatie verspreiden via nieuwsbrieven VLSU en via directe mailing van de club.
Inspiratiedag en bijscholingen zie veilig sporten Clubbezoeken en infomomenten Jeugdsport (zie beleidsfocus jeugdsport) Representatieve Raad

Rubriek sportclubondersteuning op de website: recreatie en competitie, opleidingen, communicatie en promotie, veilig sporten, administratie, clubbezoek

Vorbereidings treffen voor de Olympische Spelen
Contentplanning campagnes

Soraya Verplanke

Communicatieplan uitwerken

Skills Attesten
World Ice Skating Day (Q4)

Supportersbus voor Internationale shorttrackwedstrijd Tilburg (Q1)

Anne Dockx

Tijdens API inspiratiedag, via nieuwsbrief en andere kanalen

Hanna Mariën

De gedragscodes en tuchtreglement zijn opgenomen in het intern reglement

VLSU beschikt over een handelingsprotocol

Herzien samenstelling commissie gezond en ethisch sporten

VLSU werkt samen met het Vlaams Sporttribunaal

Strategisch plan uitgewerkt ter voorbereiding 2025.

Sensibiliseringscampagnes: Positief omstandersgedrag (Q1-2); Positief coachen (Q1-2); Focus op beleving (Q3-4)

Bijscholingen extern: M-factor voor clubs (Q3); M-factor voor coaches

Rubriek sportclubondersteuning op de website: veilig sporten

Sensibiliseringscampagnes: Preventie grensoverschrijdend gedrag (Q1-4); participatie en betrokkenheid; blessurepreventie (Q2)

Inspiratiedag voor clubAPI's (Q1)

Nieuwsbrieven voor clubAPI's

[illegible]

[illegible]

		Begroting		Status resultatenrekening	
Verantwoordelijke	Analytische code	kosten 2025	opbrengsten 2025	kosten 2025	opbrengsten 2025
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA	€ 93.650,00	€ 60.300,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1	€ 34.100,00	€ 28.600,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1a	€ 0,00	€ 0,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1b	€ 0,00	€ 0,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA1c	€ 16.500,00	€ 11.000,00		
	ABA1d	€ 17.600,00	€ 17.600,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2	€ 16.200,00	€ 9.200,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2a	€ 3.500,00	€ 200,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2b	€ 8.200,00	€ 8.000,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2c	€ 4.500,00	€ 1.000,00		
Hanna Mariën en Mireille Mostaert	ABA2d	€ 0,00	€ 0,00		
Jurgen Schroyen en Corné Lepoeter	ABA3	€ 43.350,00	€ 22.500,00		

Joeri Alenis	ABA3a	€ 0,00	€ 0,00		
Jurgen Schroyen	ABA3b	€ 16.850,00	€ 10.000,00		
Corné Lepoeter	ABA3c	€ 2.000,00	€ 0,00		
Jurgen Schroyen	ABA3d	€ 24.500,00	€ 12.500,00		
Mireille Mostaert	A0	€ 2.350,00	€ 0,00		
Mireille Mostaert	A01	€ 500,00	€ 0,00		
Mireille Mostaert	A01a				
Mireille Mostaert	A01b				
Mireille Mostaert	A01c				
Mireille Mostaert	A01d				
Mireille Mostaert	A01e				
Mireille Mostaert	A01f				
Mireille Mostaert	A01g				
Mireille Mostaert	A01h	€ 500,00	€ 0,00		
Mireille Mostaert	A02	€ 1.850,00	€ 0,00		
Mireille Mostaert	A02a	€ 200,00			
Mireille Mostaert	A02b	€ 400,00			

Mireille Mostaert	A02c	€ 1.250,00			
Kristian Vander Mast	AP	€ 11.250,00	€ 6.250,00		
Kristian Vander Mast	AP1	€ 11.250,00	€ 6.250,00		
Kristian Vander Mast	AP1a	€ 1.000,00			
Kristian Vander Mast	AP1b	€ 1.500,00			
Kristian Vander Mast	AP1c	€ 0,00			
Kristian Vander Mast	AP1d	€ 2.500,00			
Kristian Vander Mast	AP1e	€ 6.250,00	€ 6.250,00		
Hanna Mariën	AGE	€ 5.350,00	€ 0,00		
Hanna Mariën	AGE1	€ 3.300,00	€ 0,00		
Hanna Mariën	AGE1a	€ 3.000,00			
Hanna Mariën	AGE1b	€ 0,00			
Hanna Mariën	AGE1c				
Hanna Mariën	AGE1d	€ 0,00			
Hanna Mariën	AGE1e	€ 0,00			
Hanna Mariën	AGE1f	€ 0,00			
Hanna Mariën	AGE1g	€ 300,00			
Hanna Mariën	AGE1h	€ 0,00			
Hanna Mariën	AGE2	€ 2.050,00	€ 0,00		

	AGE2a	€ 1.500,00			
Hanna Mariën					
	AGE2b	€ 150,00			
Hanna Mariën					
	AGE2c	€ 0,00			
Hanna Mariën					
	AGE2d	€ 400,00			
Hanna Mariën					
Hanna Mariën	BFJ	€ 28.000,00	€ 20.000,00		
Hanna Mariën	BFJ1				
Hanna Mariën	BFJ1a				
Hanna Mariën	BFJ1b				
Hanna Mariën	BFJ1c				
Hanna Mariën	BFJ1d				
Hanna Mariën	BFJ1e				
	BF0	€ 25.070,00	€ 25.070,00		
Mireille Mostaert					
	BF01				
Mireille Mostaert					
	BF01a				
Mireille Mostaert					
	BF01b				
Mireille Mostaert					
	BF01c				
Mireille Mostaert					
	BF01d				
Mireille Mostaert					
	BF01e				
Mireille Mostaert					
Annelies Dom					

Bestuur	AIW	€ 207.345,72	€ 263.692,69		
Hanna Mariën	AIW1	€ 145.810,95	€ 4.000,00		
Hanna Mariën	AIW1a	€ 135.110,95	€ 0,00		
Hanna Mariën	AIW1b	€ 1.200,00	€ 0,00		
Hanna Mariën	AIW1c	€ 4.500,00	€ 0,00		
Hanna Mariën	AIW1d				
Hanna Mariën	AIW1e	€ 500,00	€ 0,00		
Hanna Mariën	AIW1f		€ 4.000,00		
Hanna Mariën	AIW1g	€ 2.000,00			
Hanna Mariën	AIW1h	€ 2.500,00			
Hanna Mariën	AIW2	€ 0,00	€ 0,00		
Hanna Mariën	AIW2a				
Hanna Mariën	AIW2a	€ 0,00			
Hanna Mariën					
Hanna Mariën	AIW2b	€ 0,00			
Hanna Mariën	AIW2c	€ 0,00			
Hanna Mariën					
Hanna Mariën					
Hanna Mariën	AIW2e	€ 0,00			
Hanna Mariën	AIW2f	€ 0,00			
Hanna Mariën	AIW2g	€ 0,00			
Hanna Mariën	AIW2h	€ 0,00			
Hanna Mariën	AIW2i				
Mireille Mostaert	AIW3	€ 2.000,00	€ 0,00		
Mireille Mostaert	AIW1a	€ 0,00			
Mireille Mostaert	AIW1b	€ 2.000,00			
Mireille Mostaert	AIW1c	€ 0,00			
Kristian Vander Mast	AIW4	€ 0,00	€ 0,00		
Kristian Vander Mast	AIW4a	€ 0,00			
Kristian Vander Mast	AIW4b	€ 0,00			
Kristian Vander Mast	AIW4c	€ 0,00			
Penningmeester	AIW5	€ 11.150,00	€ 0,00		
Penningmeester	AIW5a	€ 3.500,00	€ 0,00		
Penningmeester	AIW5b	€ 3.000,00	€ 0,00		
Penningmeester	AIW5c	€ 400,00			
Penningmeester	AIW5d	€ 1.250,00			
Penningmeester	AIW5e	€ 2.000,00	€ 0,00		
Penningmeester	AIW5f	€ 0,00	€ 0,00		
Penningmeester	AIW5g	€ 1.000,00	€ 0,00		
Kristian Vander Mast	AIW6	€ 1.500,00	€ 0,00		
Kristian Vander Mast	AIW6a	€ 1.500,00			
Mireille Mostaert	AIW7	€ 46.884,77	€ 259.692,69		

Mireille Mostaert	AIW7a		€ 75.717,80		
Mireille Mostaert	AIW7b		€ 128.924,89		
Mireille Mostaert	AIW7c	€ 1.000,00			
Mireille Mostaert	AIW7d		€ 43.750,00		
Mireille Mostaert	AIW7e		€ 3.000,00		
Mireille Mostaert	AIW7f		€ 7.500,00		
Mireille Mostaert	AIW7g				
Mireille Mostaert	AIW7h	€ 8.000,00	€ 800,00		
Mireille Mostaert	AIW7i	€ 15.884,77	€ 0,00		
Mireille Mostaert	AIW7j	€ 14.000,00			
Mireille Mostaert	AIW7k	€ 7.000,00	€ 0,00		
Mireille Mostaert	AIW7l	€ 1.000,00			
Corné Lepoeter en Hanr	AIW7m				
Mireille Mostaert	AIW7n				
	CN				
	CN01				
		€ 19.149,90	€ 0,00		
		€ 2.056,00			
		€ 9.900,00			
		€ 6.463,90			
		€ 730,00			
		€ 392.165,62	€ 375.312,69	€ 0,00	€ 0,00
			-€ 16.852,93		

DEELBEGROTING SNELSCHAATSEN		DEELBEGROTING KUNSTSCHAATSEN		BESTEDING SUBSIDIE SPORT VLAANDEREN	
kosten	opbrengsten	kosten	opbrengsten	kosten	opbrengsten
2025	2025	2025	2025	2025	2025
€ 33.400,00	€ 28.600,00	€ 56.750,00	€ 31.500,00	€ 3.500,00	€ 200,00
€ 17.600,00	€ 17.600,00	€ 16.500,00	€ 11.000,00	€ 0,00	€ 0,00
		€ 16.500,00	€ 11.000,00		
€ 17.600,00	€ 17.600,00				
€ 8.200,00	€ 8.000,00	€ 4.500,00	€ 1.000,00	€ 3.500,00	€ 200,00
				€ 3.500,00	€ 200,00
€ 8.200,00	€ 8.000,00				
		€ 4.500,00	€ 1.000,00		
€ 7.600,00	€ 3.000,00	€ 35.750,00	€ 19.500,00	€ 0,00	€ 0,00

€ 5.600,00	€ 3.000,00	€ 11.250,00	€ 7.000,00		
€ 2.000,00	€ 0,00				
		€ 24.500,00	€ 12.500,00		
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.350,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 0,00
				€ 500,00	
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.850,00	€ 0,00
				€ 200,00	
				€ 400,00	

				€ 1.250,00	
€ 6.250,00	€ 6.250,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.000,00	€ 0,00
€ 6.250,00	€ 6.250,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.000,00	€ 0,00
				€ 1.000,00	
				€ 1.500,00	
				€ 2.500,00	
€ 6.250,00	€ 6.250,00				
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.350,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.300,00	€ 0,00
				€ 3.000,00	
				€ 300,00	
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.050,00	€ 0,00

				€ 1.500,00	
				€ 150,00	
				€ 400,00	
				€ 28.000,00	€ 20.000,00
				€ 25.070,00	€ 25.070,00
				€ 25.070,00	€ 25.070,00
				€ 25.070,00	

€ 5.065,02	€ 7.500,00	€ 16.819,75	€ 46.750,00	€ 185.460,95	€ 209.442,69
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 145.810,95	€ 4.000,00
				€ 135.110,95	
				€ 1.200,00	
				€ 4.500,00	
				€ 500,00	
					€ 4.000,00
				€ 2.000,00	
				€ 2.500,00	
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 0,00
				€ 2.000,00	
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 11.150,00	€ 0,00
				€ 3.500,00	
				€ 3.000,00	
				€ 400,00	
				€ 1.250,00	
				€ 2.000,00	
				€ 0,00	
				€ 1.000,00	
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 0,00
				€ 1.500,00	
€ 5.065,02	€ 7.500,00	€ 16.819,75	€ 46.750,00	€ 25.000,00	€ 205.442,69

					€ 75.717,80
					€ 128.924,89
				€ 1.000,00	
			€ 43.750,00		
			€ 3.000,00		
	€ 7.500,00				
				€ 8.000,00	€ 800,00
€ 2.065,02		€ 13.819,75			
				€ 14.000,00	
€ 3.000,00		€ 3.000,00		€ 1.000,00	
				€ 1.000,00	
€ 7.193,90	€ 0,00	€ 11.956,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
		€ 2.056,00			
		€ 9.900,00			
€ 6.463,90					
€ 730,00					
€ 51.908,92	€ 42.350,00	€ 85.525,75	€ 78.250,00	€ 254.730,95	€ 254.712,69
	-€ 9.558,92		-€ 7.275,75		-€ 18,26

TOTAAL	
kosten	opbrengsten
2025	2025
€ 93.650,00	€ 60.300,00
€ 34.100,00	€ 28.600,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 16.500,00	€ 11.000,00
€ 17.600,00	€ 17.600,00
€ 16.200,00	€ 9.200,00
€ 3.500,00	€ 200,00
€ 8.200,00	€ 8.000,00
€ 4.500,00	€ 1.000,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 43.350,00	€ 22.500,00

€ 0,00	€ 0,00
€ 16.850,00	€ 10.000,00
€ 2.000,00	€ 0,00
€ 24.500,00	€ 12.500,00
€ 2.350,00	€ 0,00
€ 500,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 500,00	€ 0,00
€ 1.850,00	€ 0,00
€ 200,00	€ 0,00
€ 400,00	€ 0,00

€ 1.250,00	€ 0,00
€ 11.250,00	€ 6.250,00
€ 11.250,00	€ 6.250,00
€ 1.000,00	€ 0,00
€ 1.500,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 2.500,00	€ 0,00
€ 6.250,00	€ 6.250,00
€ 5.350,00	€ 0,00
€ 3.300,00	€ 0,00
€ 3.000,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 300,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 2.050,00	€ 0,00

€ 1.500,00	€ 0,00
€ 150,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 400,00	€ 0,00
€ 28.000,00	€ 20.000,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 25.070,00	€ 25.070,00
€ 25.070,00	€ 25.070,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 25.070,00	€ 0,00

	€ 207.345,72	€ 263.692,69
	€ 145.810,95	€ 4.000,00
	€ 135.110,95	€ 0,00
	€ 1.200,00	€ 0,00
	€ 4.500,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 500,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 4.000,00
	€ 2.000,00	€ 0,00
	€ 2.500,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 2.000,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 2.000,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 11.150,00	€ 0,00
	€ 3.500,00	€ 0,00
	€ 3.000,00	€ 0,00
	€ 400,00	€ 0,00
	€ 1.250,00	€ 0,00
	€ 2.000,00	€ 0,00
	€ 0,00	€ 0,00
	€ 1.000,00	€ 0,00
	€ 1.500,00	€ 0,00
	€ 1.500,00	€ 0,00
	€ 46.884,77	€ 259.692,69

€ 0,00	€ 75.717,80
€ 0,00	€ 128.924,89
€ 1.000,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 43.750,00
€ 0,00	€ 3.000,00
€ 0,00	€ 7.500,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 8.000,00	€ 800,00
€ 15.884,77	€ 0,00
€ 14.000,00	€ 0,00
€ 7.000,00	€ 0,00
€ 1.000,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 0,00	€ 0,00
€ 19.149,90	€ 0,00
€ 2.056,00	€ 0,00
€ 9.900,00	€ 0,00
€ 6.463,90	€ 0,00
€ 730,00	€ 0,00
€ 392.165,62	€ 375.312,69
	-€ 16.852,93