



Jaarverslag 2023

Dit jaarverslag werd goedgekeurd
tijdens de algemene vergadering (22 juni 2024).
Het jaarverslag dient als ondersteunend materiaal bij Luik II.

VLSU vzw
Maatschappelijke zetel en secretariaat: Papenstraat 11, 3350 Linter
Ondernemersnummer: 0417.659.927
E-mail: secretariaat@vlsu.be

INHOUDSOPGAVE

STRUCTUUR EN ALGEMENE WERKING	1
1. BELEIDSPLAN	1
1.1. BELEIDSUITDAGINGEN	1
1.2. MISSIE (NIEUW)	2
1.3. VISIE (NIEUW)	2
1.4. WAARDEN (NIEUW)	2
2. STRUCTUUR	3
2.1. ORGANIGRAM (NIEUW)	3
2.2. SAMENSTELLING EN WERKING	4
2.2.1. Bestuursorgaan VLSU	4
2.2.2. Commissies	5
2.2.3. Topsport	7
2.2.4. Personeel	9
2.2.5. Communicatie	9
JAARVERSLAG 2023	1
SITUERING VLSU	1
ALGEMENE INFORMATIE	2
3. IJSBANEN, CLUBS EN ATLETEN	2
3.1. IJSBANEN	2
3.2. CLUBS EN LEDENAANTALLEN	4
3.3. ATLETEN	6
3.3.1. Ledencijfers – lidmaatschap	6
3.3.2. Ledencijfers – leeftijd en geslacht	9
STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN	16
4. RECREATIEVE SCHAATSFAMILIE DOEN GROEIEN	16
4.1. AANBOD VOOR RECREATIEVE SCHAATSERS UITWERKEN	16
4.1.1. Ondersteunen en/of organiseren van multidisciplinaire sportkampen	16
4.1.2. Ondersteunen en/of organiseren van activiteiten voor volwassenen en recreatieve leden	17
4.1.3. Samenwerking promoten tussen snel- en kunstschaatsclubs en invoeren van algemene schaatsinitiaties tijdens de eerste trainingen om de stereotype rolverdeling te doorbreken	18
4.1.4. Ondersteuning en/of organisatie van laagdrempelige wedstrijdvormen	19
5. COMPETITIEWERKING ONDERSTEUNEN	21
5.1. PROFESSIONALISERING VOOR COMPETITIEVE SCHAATSERS	21
5.1.1. Overleg met (privé) schaatsbanen voor meer ijshuur	21
5.1.2. Voorzien van ondersteunend materiaal en kennis voor off-ice trainingen	21
5.1.3. Veiligheidsmateriaal aanschaffen en/of herstellen zodat shorttrack veilig kan aangeboden worden	21

5.1.4.	Opstarten van nieuwe clubwerkingen of samenwerkingen	22
5.1.5.	Zoeken naar middelen, partners en subsidies om de bouw van nieuwe infrastructuur te realiseren	22
5.1.6.	Extra trainingsmogelijkheden aanbieden tijdens de zomermaanden	23
5.2.	ORGANISATIE VAN STAGES EN TRAININGEN VOOR OPKOMENDE TALENTEN	23
5.2.1.	Ondersteunen en/of organisatie van shorttrackstages en trainingen	23
5.2.2.	Ondersteunen en/of organisatie van langebaanstages en trainingen	24
5.2.3.	Ondersteunen en/of organisatie van kunstschaatsstages en trainingen	24
5.2.4.	Ondersteunen en/of organisatie van synchrostages en trainingen	25
5.3.	UITBREIDEN VAN HET WEDSTRIJDAANBOD	25
5.3.1.	Organisatie van al dan niet een gecombineerd Vlaams Kampioenschap	25
5.3.2.	Toenemend aantal wedstrijden voor shorttrack	26
5.3.3.	Ondersteunen en aanmoedigen van een toenemend aantal wedstrijden voor de verschillende disciplines binnen het kunstschaatsen	28
5.3.4.	Organisatie VK langebaan en marathon en ondersteunen deelname wedstrijden in het buitenland	30
5.4.	OPTIMALISERING HUIDIG COMPETITIESYSTEEM EN JAARLIJKS HEREVALUEREN	31
5.4.1.	Ondersteunen bij organisatie van wedstrijden door o.a. het opmaken van een draaiboek	31
5.4.2.	Het wedstrijdssysteem via video's of visueel materiaal extra toelichten	31
5.4.3.	Investeren in een eigen jurysysteem en ondersteunend materiaal	31
6.	VERSTERKEN VAN HET OPLEIDINGSAANBOD	32
6.1.	OPLEIDING TRAINERS ONDERSTEUNEN	32
6.1.1.	Aantal gediplomeerde trainers doen toenemen	32
6.1.2.	Uitbreiden aantal verschillende trainersopleidingen en cursussen in samenwerking met Sport Vlaanderen	34
6.1.3.	Seminaries, bijscholing, webinars en/of workshops organiseren	35
6.1.4.	Clubtrainers naar ISU opleidingen sturen	36
6.1.5.	Gediplomeerde trainers aanmoedigen om VTS docent te worden	36
6.2.	EEN CULTUUR CREËREN WAARIN TRAINERSOPLEIDINGEN INGEBURGERD ZIJN	36
6.2.1.	Trainerslicenties en niveau van lesgeven afstemmen op de VTS-opleiding	36
6.2.2.	Trainers en lesgevers informeren over richtlijnen met betrekking tot club- en privétrainingen	37
6.3.	MEER GEKWALIFICEERDE OFFICIALS	37
6.3.1.	Officials naar binnen en/of buitenlandse opleidingen/wedstrijden sturen in samenwerking met de nationale bonden	37
6.3.2.	Huidige juryleden betrekken bij de verdere ontwikkeling van de sport	39
7.	CLUBS ONDERSTEUNEN EN BEGELEIDEN	40
7.1.	SPORTTECHNISCHE ONDERSTEUNING	40
7.1.1.	Uitbouwen van een skills attest / uniform brevettensysteem	40
7.1.2.	Uitdragen van de ontwikkelingsvisie en het talentsysteem	41
7.2.	BESTUURLIJKE ONDERSTEUNING	41
7.2.1.	Bijscholing promoten en informatie verschaffen aan clubs	41
7.2.2.	Overlegmomenten (Kennisdag, representatieve raad,...)	42
7.3.	ADMINISTRATIEVE ONDERSTEUNING	42

7.3.1.	Platform voor alle sportclubs met administratie, communicatie en financiën verder uitbouwen en onderhouden	42
8.	GEZOND EN ETHISCH SPORTEN	43
9.	GOED BESTUUR	49
9.1.	Hervormingstraject (NIEUW)	49
9.2.	Code goed bestuur	49
PROMOTIE		54
9.3.	MEDIACOVERAGE VERGROTEN	54
9.3.1.	Professionelere media: actief promoten en duiden van de ijsschaatssport	54
9.3.2.	Clubs ondersteunen om lokaal promotie te maken	55
9.3.3.	Aanstelling social media verantwoordelijke	55
9.3.4.	Livestream tijdens wedstrijden organiseren	55
9.3.5.	VLSU voert promotie voor wedstrijden, kampioenschappen en internationale wedstrijden	56
9.3.6.	Sport promoten door topsporters en ambassadeurs	56
9.4.	EXTRA INKOMSTEN GENEREREN VOOR ONZE SPORTTAKKEN	57
9.4.1.	Aantrekken sponsors	57
10.	BELEIDSFOCUS: JEUGDSPOORT	58
11.	BELEIDSFOCUS: INNOVATIE	59
12.	BELEIDSFOCUS: RATIONALISATIE	60
13.	TOPSPORT	61
13.1.	Er is nood aan duurzame en stabiele plannen.	61
13.2.	Centralisatie van langebaan en kunstschaatsen kan verbeteren	61
13.3.	Instroom en doorstroom optimaliseren.	61
13.4.	Transparantie bieden naar de leden van de federatie	62
13.5.	De topsportwerking efficiënter maken door efficiëntiewinsten te creëren	62
13.6.	Topsportprogramma's	62
FINANCIEEL LUIK		65

STRUCTUUR EN ALGEMENE WERKING

1. BELEIDSPLAN



Het beleidsplan 2021-2024 is onze leidraad voor 4 jaar. In het beleidsplan worden de beleidsdoelstellingen/uitdagingen bepaald en alle stappen die we als organisatie moeten zetten om die doelstellingen te realiseren. Het beleidsplan bestaat uit 9 strategische doelstellingen. Het beleidsplan is een work in progress en wijzigt mee met de veranderingen en tendensen binnen de Vlaamse Schaatswereld. Het volledige beleidsplan kan je nalezen op de [website](#).

1.1. BELEIDSUITDAGINGEN

In het beleidsplan 2023 werden 9 strategische doelstellingen opgenomen:

- 1) Recreatieve schaatsfamilie doen groeien
- 2) Competitiewerking ondersteunen
- 3) Versterken van het opleidingsaanbod
- 4) Clubs ondersteunen en begeleiden
- 5) Gezond en ethisch sporten beleid uitwerken en hanteren
- 6) Uitbouw van goed bestuur
- 7) Onze sporttakken promoten
- 8) Beleidsfocussen: jeugdsport, innovatie en rationalisatie
- 9) Topsport

De reeds uitgevoerde operationele doelstellingen en acties in functie van deze uitdagingen worden verder toegelicht in dit jaarverslag en Luik II.

1.2. MISSIE (NIEUW)

We willen dat de schaatssport **toegankelijk** is voor iedereen.

Daarom stimuleren en ondersteunen we de schaatssport in alle kunst- en snelschaatsdisciplines, zowel voor de recreatieve als de competitieve schaatser, in nauwe samenwerking met al onze partners.

– SAMEN BREKEN WE HET IJS –¹

1.3. VISIE (NIEUW)

VLSU wil evolueren naar een positief en enthousiast sportklimaat.

We werken aan laagdrempelige initiatieven, zodat schaatsen **toegankelijk** is voor iedereen (#schaatsenisvooriedereen). Wij willen **kwaliteit** bieden voor sporters door kwalitatieve trainingen aan te bieden in samenwerking met de clubs en ijsbanen. Door gerichte opleidingen en workshops te organiseren willen wij de kennis van de coaches, clubs, schaatsters en hun entourage verruimen. VLSU draagt gezond en **ethisch** sporten hoog in het vaandel. Zo zetten we in op veilige trainingsomgevingen voor schaatsters en het welbevinden van coaches d.m.v. het organiseren van preventieve acties, vormingen en sensibiliseringscampagnes. De actieplannen zullen tussen breedtesport en topsport verder geoptimaliseerd worden. Het is ons doel om bovenvermelde acties om te zetten in **daadkracht** (#samenbrekenwehetijs).

Onze federatie werkt aan een gedragen schaatscultuur waarbij **samenwerking**, betrouwbaarheid en hulpvaardigheid voorop staan. We willen bouwen aan een transparante en **stabiele** organisatiestructuur/cultuur in samenwerking met alle stakeholders.

- SAMEN BREKEN WIJ HET IJS -

1.4. WAARDEN (NIEUW)

De VLSU wil in de ogen van de clubs, organisatoren, trainers/lesgevers, vrijwilligers, ijsbanen en buitenwereld gekend staan voor volgende waarden:

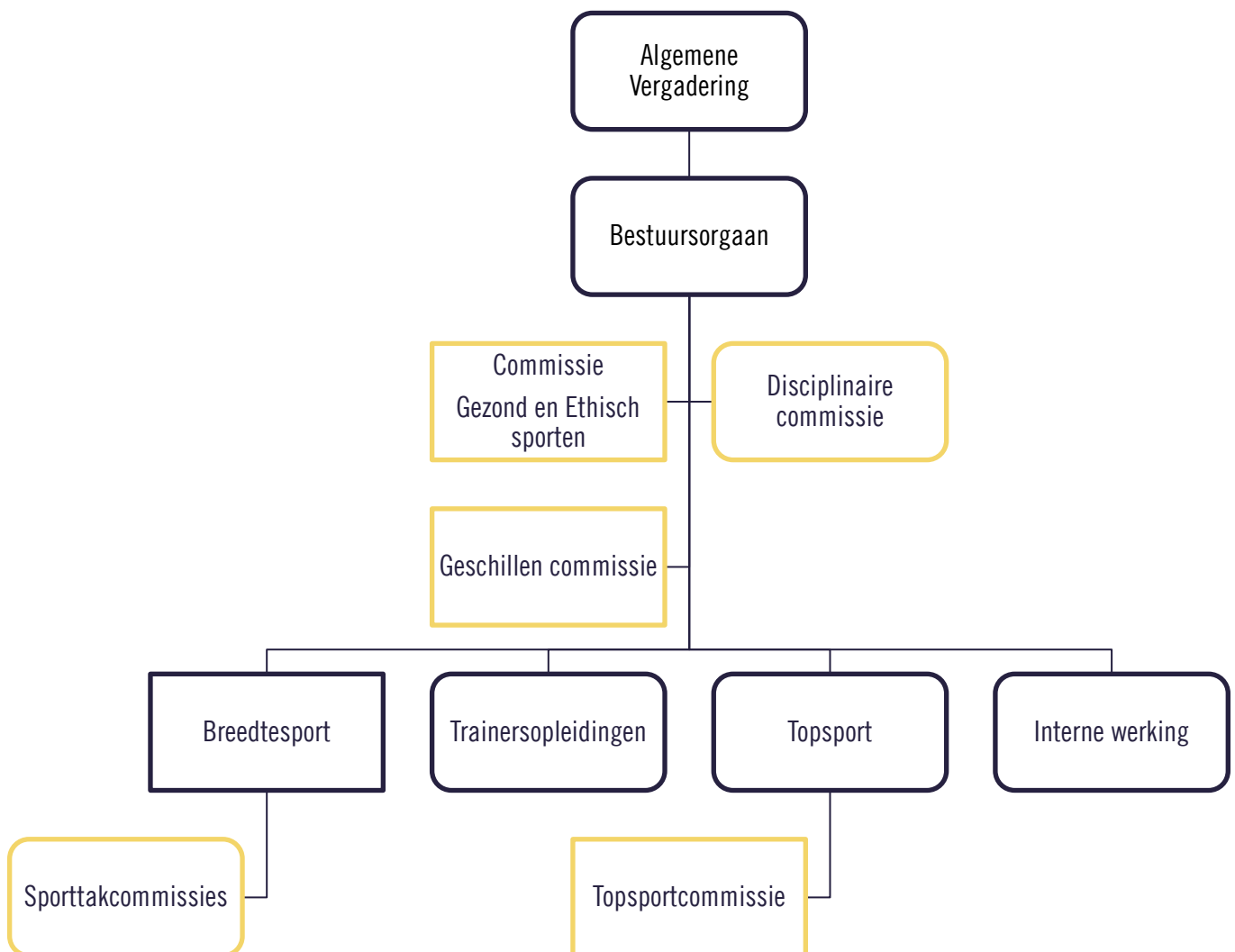
- Ethiek
- Kwaliteit
- Samenwerking
- Stabiliteit
- Daadkracht

¹ Missie, visie en waarden zijn nieuw sinds de opstart van het hervormingstraject.

2. STRUCTUUR

De Vlaamse Schaatsunie, afgekort VLSU, is de nieuwe, overkoepelende sportfederatie voor alle Vlaamse kunstschaats- en snelschaatsclubs. Het kunstschaatsen is een overkoepelende term voor verschillende ijsschaatsdisciplines zoals solorijden, ijsdansen, paarrijden en synchro schaatsen. Het snelschaatsen omvat zowel de shorttrack als lange baan discipline. De VLSU ontstond op 1 juli 2019 door de fusie van de Vlaamse Kunstschaatsen Bond (VKSB) en de Vlaamse Snelschaatsbond (VSB), met VKSB als overnemende vereniging. Bekijk het informatieve [filmpje](#) over de structuur en takenpakket van VLSU.

2.1. ORGANIGRAM (NIEUW)



Figuur 1: Organigram 2023 VLSU (NIEUW)

2.2. SAMENSTELLING EN WERKING

2.2.1. BESTUURSORGAAN VLSU

Het **Bestuursorgaan** VLSU vormt het dagelijks bestuur van de vereniging en is samengesteld uit verkozen vrijwilligers, voorgedragen door de aangesloten clubs. Volgens de statutaire bepalingen bestaat het bestuursorgaan uit vijf tot negen personen. Het Bestuur is paritair samengesteld met drie bestuursleden uit zowel de sporttak kunstschaatsen als de sporttak snelschaatsen. Het Bestuursorgaan neemt de uiteindelijke beslissingen met betrekking tot de goede werking van de vereniging en draagt hiervoor de eindverantwoordelijkheid. Het bestuursorgaan van VLSU telt momenteel zes bestuursleden. Het bestuur wordt telkens op de statutaire Algemene Vergadering in het jaar van de Olympische Winterspelen verkozen en door de Algemene Vergadering benoemd voor een termijn van vier jaar. Bestuurders zijn hernoembaar. Een bestuurslid oefent evenwel hoogstens twee opeenvolgende volledige mandaten in dezelfde functie uit. Na de verkiezingen in juni 2023 tijdens de Algemene Vergadering werd een nieuw bestuur aangesteld als volgt:

Tabel 1: Overzicht leden bestuursorgaan VLSU 2023

Functie ²	Naam	Discipline	Contact
Voorzitter	Corné Lepoeter	Snelschaatsen	corne.lepoeter@vlsu.be
Ondervoorzitter	Tim Beullens	Kunstschaatsen	tim.beullens@vlsu.be
Bestuurslid			
Secretaris-generaal	Joeri Alenis	Kunstschaatsen	joeri.alenis@vlsu.be
Penningmeester	Jurgen Schroyen	Kunstschaatsen	jurgen.schroyen@vlsu.be
Bestuurslid	Gaby Deckmyn	Snelschaatsen	gaby.deckmyn@vlsu.be
Secretaris-generaal			
Bestuurslid	Stijn Turcksin	Snelschaatsen	stijn.turcksin@vlsu.be
Ondervoorzitter	Caroline Van Landuyt	Kunstschaatsen	caroline.van.landuyt@vlsu.be

Tabel 2: Adviserend orgaan/personeel

Adviserend orgaan	Naam	Discipline	Contact
Sporttechnisch coördinator	Mireille Mostaert	Kunst- & snelschaatsen	mireille.mostaert@vlsu.be
Sporttechnisch coördinator ³	Hanna Mariën	Kunst- en snelschaatsen	hanna.marien@vlsu.be
Topsport directeur ⁴	Annelies Dom	Kunst- & snelschaatsen	annelies.dom@vlsu.be
Sporttechnisch coördinator	Jesse Lormans a.i.	Snelschaatsen	jesse.lormans@vlsu.be

¹ Vanaf 2023 heeft VLSU een nieuwe samengestelde Bestuursorgaan. Het mandaat van Maria Bouwens, Ludo Daemen en Gunther Werner was afgelopen in 2022. Caro Rayen en Patrick Ibens vervulden de functie van bestuurslid van juli 2022 tot november 2022. Caroline Van Landuyt vervulde de functie van ondervoorzitter van juli 2022 tot april 2023. Tijdens een BAV december 2022 werd Tim Buellens verkozen tot nieuw bestuurslid en in april 2023 aangeduid als ondervoorzitter. Tijdens de AV in juli 2023 werden Joeri Alenis en Stijn Turcksin verkozen. Joeri Alenis nam de functie van Secretaris-Generaal over van Gaby Deckmyn.

² Hanna Mariën werd vanaf januari 2023 aangesteld als sporttechnisch coördinator binnen de VLSU. In 2020-2021 was dit Vera Huys, in 2021-2022 Annelies Dom en in 2022 Jesse Lormans (ad interim).

⁴ Annelies Dom heeft in 2022 de functie topsportdirecteur overgenomen van Jeroen Straathof (2020 – 2022).

De leden van het bestuursorgaan van VLSU werken volledig op vrijwillige basis. VLSU hanteert geen enkele vorm van verloning of zitpenning, tenzij de Algemene Vergadering voorafgaand hier anders over beslist. De bestuurders kunnen km-vergoeding (tarief vastgelegd door Vlaamse overheid in het kader van de wet op vrijwilliger) ontvangen voor de aanwezigheid op vergaderingen, evenementen en activiteiten. Deze reiskosten kunnen enkel ingediend worden als vooraf is vastgelegd dat hij of zij aanwezig diende te zijn om VLSU te vertegenwoordigen. Andere onkosten kunnen ingediend worden indien deze vooraf werden aangevraagd bij het Bestuursorgaan of boekhouder. Het totale bedrag dat in 2023 is uitgekeerd aan de leden van het bestuursorgaan bedraagt € 3.727,40 (renumeratie).

VLSU beschikt over een beleid belangenconflicten. Indien er zich belangenconflicten voordoen worden deze gemeld en gerapporteerd in een register belangenconflicten. In bepaalde gevallen worden leden van het bestuursorgaan verplicht om niet deel te nemen aan de stemming en/of discussie. In 2023 waren er geen afwijkingen van deze code en er werden het voorbije jaar geen belangenconflicten geregistreerd.

ALGEMENE VERGADERING

De Algemene Vergadering houdt toezicht op de werking van de vereniging. Zij geeft goedkeuring met betrekking tot het gevoerde beleid, de rekeningen, de begroting, en geeft uitvoering aan alle taken die haar door de wet worden toegewezen. Zij is samengesteld uit de vertegenwoordigers van de aangesloten clubs.

2.2.2. COMMISSIES

SPORTTAKCOMMISSIES

Zowel voor het kunstschaatsen als het snelschaatsen stelt de vereniging een Sporttakcommissie samen. Deze commissies staan in voor de praktische organisatie van de activiteiten van de betreffende disciplines en dit binnen de deelbegroting die hen wordt toegekend. De commissies werken nauw samen met en leggen verantwoording af aan het Bestuur.

DISCIPLINAIRE COMMISSIE

De Disciplinaire Commissie houdt toezicht op het naleven van alle door de vereniging uitgevaardigde reglementeringen en besluiten en spreekt zich uit over sancties bij overtredingen hierop (wordt ook toegelicht op de website). In dit kader kan zij de medewerking vragen van de aangesloten clubs en/of toegetroden leden en iedereen horen die zij daartoe nuttig acht.

GESCHILLENCOMMISSIE

De Geschillencommissie is bevoegd voor alle betwistingen tussen clubs aangesloten bij de vereniging, en tussen aangesloten clubs en hun leden (o.a. transfergeschillen) (wordt ook toegelicht op de website). De partijen die een beroep doen op de geschillencommissie erkennen daarbij de bevoegdheid van de commissie om tot een uitspraak te komen via arbitrage. In dit kader kan zij de medewerking vragen van de aangesloten clubs en/of toegetreden leden (o.a. inzage vragen in geschriften en boekhoudingstukken) en iedereen horen die zij daartoe nuttig acht.

COMMISSIE GEZOND EN ETHISCH SPORTEN (CGES) – AANSPREEKPUNT INTEGRITEIT (API)

De Commissie Gezond en Ethisch Sporten is een onafhankelijk adviesorgaan dat zowel aan de vereniging, de ledenclubs, als aan de toegetreden leden advies verleent omtrent problemen en vragen rond ethisch sporten (wordt ook toegelicht op de website). Op basis van de problemen die worden gesignaleerd, kunnen richtlijnen gegeven worden aan de vereniging omtrent het te voeren beleid inzake ethisch sporten.

De commissie staat zo in voor het vormgeven, uitvoeren en opvolgen van een gezond sporten beleid van de vereniging, en dit zowel op niveau van de vereniging als op niveau van de clubs en de sporters.

De commissie komt minstens tweemaal per jaar samen en geeft advies over, onder meer, volgende thema's :

- Medische geschiktheid
- Blessurepreventie
- Actuele medische vragen
- Leeftijdsgrenzen
- Analyse medische structuren
- Ethische code
- Grensoverschrijdend gedrag
- Dopingcode

Tijdens 2023 kwam het adviesorgaan gezond en ethisch sporten meerdere malen online samen (22/03/2023, 09/05/2023, 16/05/2023, 25/09/2023, 23/10/2023) om de casussen te bespreken. Er vonden gedurende het jaar veelvuldige Teams-overleggen en gesprekken tijdens wedstrijden plaats.

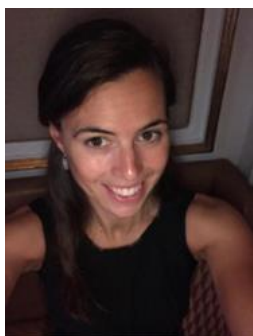
De API is een laagdrempelig aanspreekpunt waarbij sporters, hun ouders, coaches of clubbestuurders of andere betrokkenen terecht kunnen met een vraag, vermoeden of klacht over (seksueel) grensoverschrijdend gedrag of lichamelijke en seksuele integriteit indien zij geen oplossingen kunnen vinden binnen hun club. De API van de VLSU is ook de contactpersoon met ICES en eventuele API's op clubniveau. De API draagt er mee zorg voor dat het beleid voldoende aandacht geeft aan preventie van en omgaan met (seksueel) grensoverschrijdend gedrag.



Marij Timmerman en Gerda Vandezande⁵ zijn vanuit de VLSU aangesteld als API voor respectievelijk het snelschaatsen en ijsschaatsen. Zij zijn contacteerbaar via volgende e-mailadressen: api@vlsu.be, marij.timmerman@vlsu.be, gerda.vandezande@vlsu.be. In 2023, hebben 11 van de 21 clubs een aanspreekpunt integriteit (club API) aangesteld (in 2022 waren dit 12 clubs).

2.2.3. TOPSPORT

TOPSPORT DIRECTEUR



De Topsport Directeur, Annelies Dom⁶, is verantwoordelijk voor de identificatie van talentvolle jongeren, de opvolging van de erkende topsportatleten en topsportbudgetten, de toepassing van de selectieprocedures voor internationale wedstrijden. Hiervoor werkt de Directeur Topsport nauw samen met het Bestuur, de topsportcommissie, de verschillende Sporttakcommissies, de nationale federaties KBKF, KBSF en Sport Vlaanderen en de Task Force Topsport.

TOPSPORT COMMISSIE

De topsport commissie is een onafhankelijk advies orgaan, waarin experts zetelen vanuit de verschillende disciplines. Het bestaat uit een vertegenwoordiger van het bestuur KBKF, het bestuur KBSF, een vertegenwoordiger van de topsporters en expert kunstschaatsen, een vertegenwoordiger van langebaan schaatsen en een vertegenwoordiger van shorttrack. Sport Vlaanderen is vertegenwoordigd in de topsportcommissie door de desbetreffende programmamanager Topsport, die op alle vergaderingen wordt uitgenodigd en mee de verslagen goedkeurt, die ter inzage worden gesteld van de Taskforce Topsport⁷. Het BOIC is vertegenwoordigd door desbetreffende programmanager. De topsportdirecteur zit de vergaderingen voor.

De commissie geeft de mogelijkheid aan sporters, experts, officials, juryleden, ... verder genoemd als 'belanghebbende topsport', om hun stem te laten horen gedurende een tijdsvenster van 30 minuten.

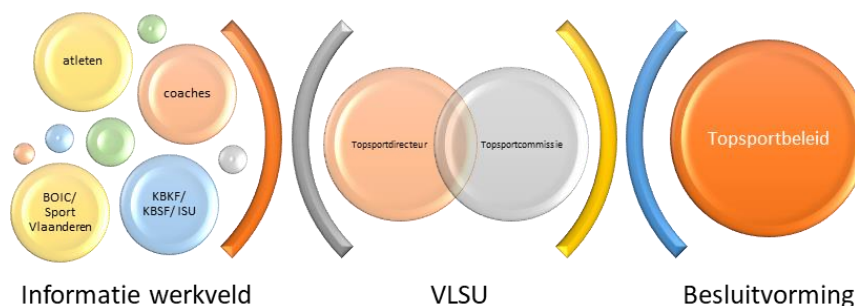
Nadien zal de topsportcommissie hier een formeel antwoord op formuleren en toesturen naar de belanghebbende topsport. De aanvraag van de belanghebbende topsport, dient voorafgaande gecommuniceerd te worden aan de voorzitter, zodoende dit officieel op de agenda kan verschijnen van de commissie. Deze commissie geeft advies aan

⁵ Vanaf september 2021 nam Gerda Vandezande de plaats in van Jan Dierick als VLSU API.

⁶ Annelies: beschikt over een Master diploma Lichamelijke Opvoeding; sinds september 2022 aangesteld als voltijds topsport directeur.

⁷ Vlaamse topsportdecreet, topsportactieplan 2021-2024

de topsportdirecteur over het topsportbeleid. De commissie komt regelmatig samen om lopende topsport dossiers te bespreken. De topsportcommissie zal ten laatste 5 dagen voorafgaande de vergadering de agenda met inhoudelijke stukken digitaal doorgezonden krijgen.



Figuur 2: Werking topsportcommissie

De werking van de Topsport Commissie zal in meer en meer binnen de structuur van de topsport worden ingebed om zodanig alle topsport en ontwikkelprogramma's op juiste wijze te toetsen en monitoren.

Samenstelling van de topsport in 2023 is als volgt:

Samenstelling Topsport Commissie		
Naam	Hoedanigheid	Vertegenwoordiging
Annelies Dom	Voorzitter topsportcommissie	Technisch Directeur Topsport
Vera Vandecavaye	ISU Technical Specialist	Kunstschaatsen
Corne Lepoeter	Afgevaardigde bestuur VLSU en KBSF	Snelschaatsen
Kevin Van der Perren	Atleet vertegenwoordiger	Kunstschaatsen
Jurgen Schroyen	Afgevaardigde bestuur KBKF	Kunstschaatsen
Philippe Pr��at	High Performance manager	BOIC
Maarten Avonds	High Performance manager	Sport Vlaanderen

2.2.4. PERSONEEL

Binnen de VLSU zijn twee halftijdse Sporttechnische Coördinatoren. De invulling van hun taken ziet er als volgt uit:

SPORTTECHNISCH COÖRDINATOR

Mireille Mostaert⁸ en Hanna Mariën⁹ zijn aangesteld als sporttechnisch coördinatoren binnen de federatie. Zij zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de schaatssport van breedtesport tot topsport. Beide zijn zowel actief binnen het kunstschaatsen als het snelschaatsen.



Tot hun takenpakket behoort het uitbouwen van de breedtesport en competitie binnen het kunstschaatsen (solo, synchro, ijsdans en paarrijden) en snelschaatsen (shorttrack en langebaan) volgens de tien strategische doelstellingen in het vierjarig beleidsplan (2020 – 2024; zie beleidsplan en Luik II):

- Lidmaatschappen
- Recreatieve schaatsfamilie doen groeien
- Competitiewerking ondersteunen
- Versterken opleidingsaanbod
- Clubs ondersteunen en begeleiden
- Gezond en ethisch sportenbeleid uitwerken en hanteren
- Uitbouw van goed bestuur
- Onze sporttakken promoten
- Beleidsfocus Jeugdsport
- Beleidsfocus Innovatie
- Beleidsfocus Rationalisatie

2.2.5. COMMUNICATIE

Een transparante en heldere communicatie met de leden en de stakeholders is een van de prioriteiten van de Vlaamse Schaatsunie. Volgende kanalen werden uitgebreid en toegankelijker gemaakt:

- E-mail: info@vlsu.be

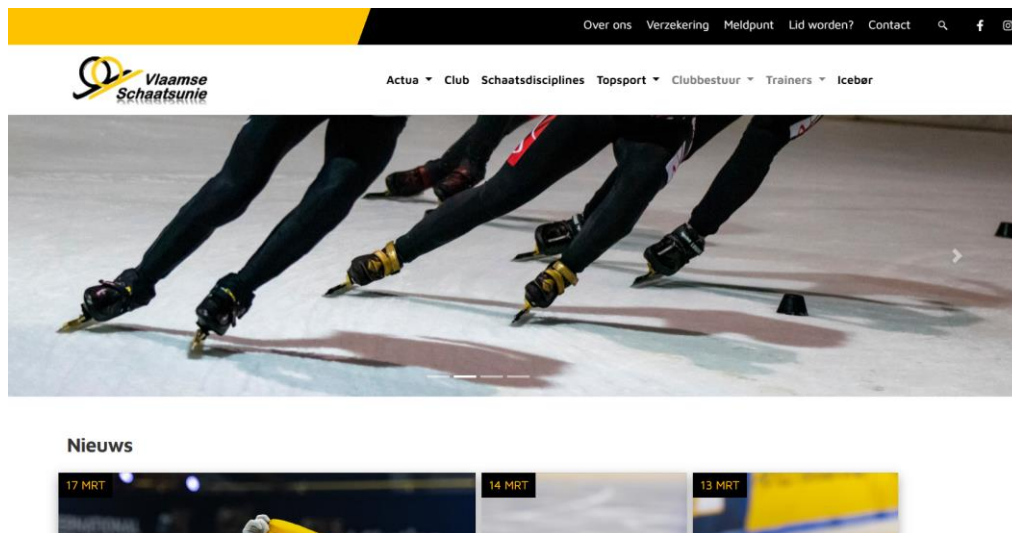
VLSU houdt een nauw contact met de basis via formeel en informeel overleg.

- Website: www.vlsu.be

De website wordt ieder jaar verder uitgebouwd. Zo werd in 2023 de content op de website extra uitgebreid voor de verschillende stakeholders (topsport, leden, clubbestuur, trainers) en werd de pagina over verzekeringen en meldpunt verder uitgewerkt.

⁸ Mireille: beschikt over een Master diploma Lichamelijke Opvoeding; sinds mei 2022 overgegaan van halftijds naar 4/5^e.

⁹ Hanna: beschikt over een Bachelor in de Pedagogische Wetenschappen; sinds januari 2023 halftijds aangesteld.

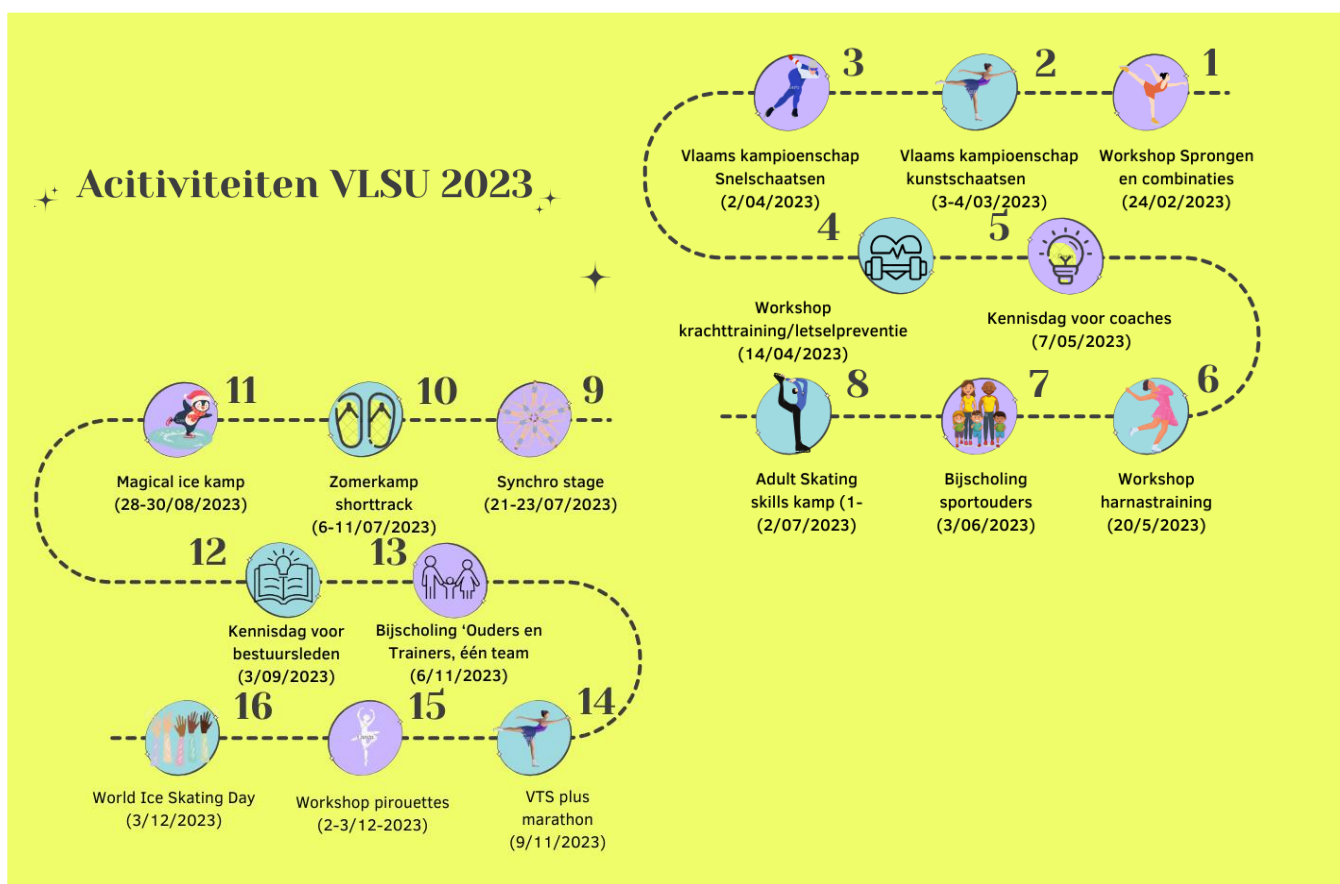


Figuur 3: VLSU website

- Facebook: <https://www.facebook.com/Vlaamse-Schaatsunie/>:
- Instagram: [vlaamse_schaatsunie](https://www.instagram.com/vlaamse_schaatsunie)

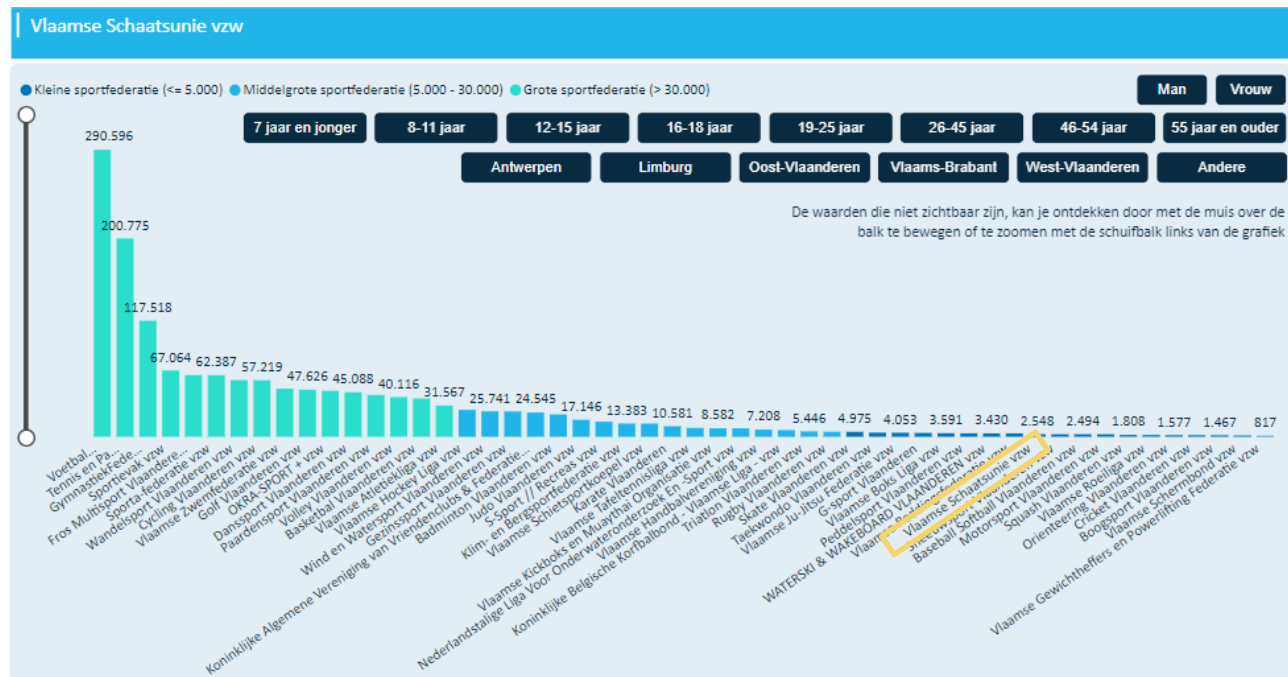
JAARVERSLAG 2023

Het jaar 2023 was het jaar waarin plannen werden omgezet in daden. Met het nieuw samengestelde voltallige VLSU team werden tal van activiteiten georganiseerd voor (niet-)leden, ouders, coaches en clubbestuurders. In 2023 lag de focus op kennis en ervaring delen, de optimalisering van trainerscursussen, optimalisering van communicatie, realiseren van nieuwe beleidsfocussen, professionalisering via een traject organisatieontwikkeling met behulp van een externe partner. Graag geven we een overzicht van de verwezenlijkingen in 2023.



SITUERING VLSU

De VLSU is tot op heden nog een relatief kleine federatie (11 na kleinste federatie in 2023; 8 na kleinste in 2022). Desondanks scoort de VLSU op vlak van jeugdleden en vrouwelijke leden gemiddeld t.o.v. de andere gesubsidieerde federaties. Ondanks het beperkt aantal leden beschikt de VLSU over een relatief grote groep topsporters die op het hoogste niveau presteren. De VLSU is ervan overtuigd om door middel van verbetering van de kwaliteit en het uitbreiden van de ijsschaatssport deze nog meer op de kaart te plaatsen.



Figuur 4: Situering Vlaamse Schaatsunie t.o.v. het Vlaamse sportlandschap (2023)

ALGEMENE INFORMATIE

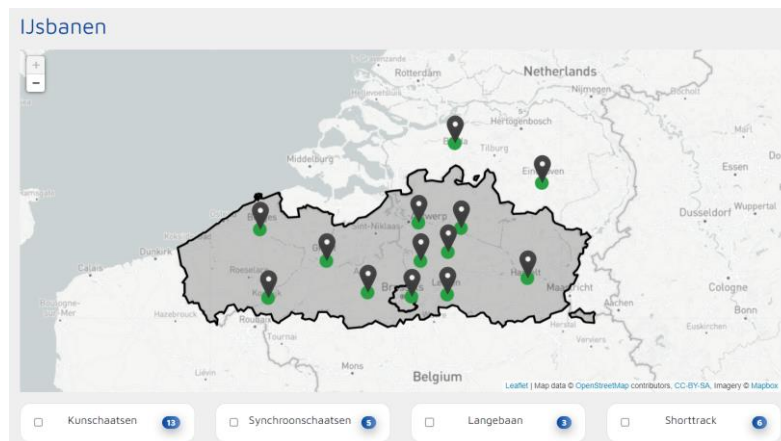
3. IJSBANEN, CLUBS EN ATLETEN

3.1. IJSBANEN

In totaal telt Vlaanderen eind 2023 11 ijsbanen (dit waren er nog 13 in 2022), waarvan drie Sport Vlaanderen ijsbanen; de overige schaatsbanen zijn privé-ijssbanen. Het beperkt aantal ijsbanen staat in schril contrast met tal van sporthallen, sportvelden en zwembaden die geëxploiteerd worden in Vlaanderen. Ijsbanen zijn duur in onderhoud, maar kunnen perfect rendabel zijn bij een grote toestroom aan (recreatieve) schaatsters tijdens publieke beurten. Clubs zorgen dan weer voor vaste inkomsten en extra aantrek voor de ijsbanen. Als een gevolg is het een nadeel voor de clubs dat zij slechts een beperkt aantal uren ter beschikking krijgen. Anderzijds wordt de samenwerking met zwembaden in vele landen reeds toegepast en blijkt energiezuiniger te werken (door recyclage van warmte). Vlaanderen hinkt hier achterop: SportOase Groot Schijn (Deurne) is het eerste complex dat een zwembad en ijsbaan combineert. Een toename in het aantal ijsbanen is met andere woorden broodnodig in Vlaanderen en anderzijds het voorkomen dat ijsbanen sluiten. Het overgrote deel van de huidige ijsbanen dateren uit de jaren '70 en dienen gerenoveerd te worden. Ijsbanen die hier niet actief mee bezig willen/kunnen zijn door bv. tekort aan budget geraken hierdoor in de problemen. Ook in 2023 werd opnieuw een ijsbaan gesloten (ijsbaan Antarctica Wilrijk). VLSU staat hier machteloos tegenover. Opnieuw een verlies voor de schaatssport. Hierbij komen tal van kunstschaatsters, waaronder ook de erkende topsporter Nina Pinzarrone, op straat te staan. Mits ondersteuning van de omringende clubs en de VLSU konden de meeste van deze schaatsters een nieuwe thuisbasis vinden in de ijsbaan Deurne. VLSU staat in een machteloze positie t.o.v. deze privé ijsbanen, maar wil actief blijven meedenken aan manieren om de schaatssport verder te ondersteunen, uit te breiden en op de kaart te plaatsen.

Gezien de schaatssport een wintersport is, spreekt het voor zich dat de ijsbanen voornamelijk tijdens de wintermaanden open zijn. Echter zijn de trainingsuren tijdens de zomermaanden uiterst cruciaal voor competitieve leden om nieuwe technieken onder de knie te krijgen en zich voor te bereiden op het nieuwe schaatsseizoen. In 2023 waren er in vergelijking met 2022 minder ijsbanen geopend tijdens de zomermaanden. Deurne was de enige ijsbaan die gedurende de volledige zomer geopend was. Vanaf augustus openden Leuven, Mechelen en Liedekerke (ter vervanging van Hasselt die in juli zou gestart zijn) hun deuren. Tijdens de zomermaanden werden trainingskampen voor snelschaatsen en kunstschaatsen aangeboden voor schaatsters van alle niveaus en disciplines. Topsporters kregen tal van trainingsmogelijkheden tijdens de zomermaanden in de Vlaamse ijsbanen.

Regionale spreiding van de ijsbanen ziet er als volgt uit:



Figuur 5: Spreiding van de ijsbanen overheen Vlaanderen (2023)

Tabel 3: Overzicht accommodaties 2023

	Naam ijsbaan	Locatie	Type ijsbaan	Kunstschaatsclub	Snelschaatsclub
1	Boudewijn ijspiste	Brugge	Privé	X	X
2	Ice Skating Center Mechelen	Mechelen	Privé	X	
3	Ice Skating Poseidon	Brussel	Privé		X
4	Ijsbaan De Piste Kortrijk ¹⁰	Kortrijk	Privé	X	
5	Ijsbaan Kristallijn Gent	Gent	Privé	X	X
6	Ijsbaan Leuven	Leuven	Privé	X	
7	Ijsbaan Sport Vlaanderen Liedekerke	Liedekerke	Sport Vlaanderen	X	
8	Ijsbaan Sport Vlaanderen Hasselt	Hasselt	Sport Vlaanderen	X	X
9	Ijsbaan Sport Vlaanderen Herentals	Herentals	Sport Vlaanderen	X	
10	Ijsbaan Heist	Heist-op-den-Berg	Privé	X	
11	Sportoase Groot Schijn - ijsbaan ¹¹	Deurne	Privé	X	X
12	Ijsstadion Antarctica ¹²	Wilrijk	Privé	X	
13	Luna's ijsstadion ¹³	Lommel	Privé	X	X

¹⁰ Na sluiting van de ijsbaan te Gullegem in april 2019, is een tijdelijke ijsbaan opgezet door een samenwerkingsverband van de ijssportclubs van Gullegem. De Gullegemse clubs kunnen terecht in deze tijdelijke ijsbaan 'De Piste'.

¹¹ In Deurne werd in maart 2019 gestart met de afbraak van Ijsbaan Ruggeveld, nadat er stabiliteitsproblemen in de dakconstructie werden vastgesteld. De Stad Antwerpen heeft enkele jaren een tijdelijke schaatsbaan geopend, in afwachting van het realiseren van een nieuwbouw. Oktober 2021 heeft het nieuwe sportcomplex 'Sportoase Groot Schijn' de deuren geopend. Dit sportcomplex bevat 1 grote en 1 kleine ijsbaan, naast een zwembadcomplex.

¹² Jammer genoeg was er in 2023 een nieuwe ijsbaan genoodzaakt om de deuren te sluiten: Ijsstadion Antarctica.

¹³ Gezien de hoge energiekosten heeft Luna's ijsstadion in september 2022 besloten om definitief te stoppen met het exploiteren van een ijsbaan. De clubleden van zowel de kunstschaats- als snelschaatsclub dienden uit te wijken naar andere ijsbanen.

3.2. CLUBS EN LEDENAANTALLEN

In totaal telt Vlaanderen 21 ijsschaatsclubs. 12 kunstschaatsclubs, 1 gemengde club (kunstschaatsen en snelschaatsen) en 8 snelschaatsclubs brengen mensen samen en zetten ze aan tot sporten/schaatsen. Het is de draaischijf van de federatie. De VLSU probeert stapsgewijs het vertrouwen te winnen en zoveel mogelijk de aangesloten clubs te ondersteunen en promoten.

Tabel 4: Overzicht ledenaantallen¹⁴ kunstschaatsen en snelschaatsen 2021-2023

	Club	Schaatsclubs	Gemeente (provincie)	2021	2022	2023
KUNSTSCHAATSEN						
1	ASW	Antarctica Skate Wilrijk ¹⁵	Wilrijk	118	159	122
2	BKSC	Brugse Kunstschaatsclub	Brugge	31	60	63
3	FKS	Figure skating club Kortrijk Spurs ¹⁶	Kortrijk	114	174	203
4	GSK	Gentse Schaatsclub Kristallijn	Gent	383	501	635
5	HSK	Hasseltse Schaatsclub	Hasselt	181	181	163
6	IDA	Ice Diamonds Antwerp ¹⁷	Deurne	239	282	410
7	KHM	Kunstschaatsacademie Hivernia Mechelen	Mechelen	179	194	191
8	DSH	Kunstschaatsclub Die Swaene	Heist o/d Berg	126	210	226
9	KHL	Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke	Liedekerke	116	154	201
10	KNH	Kunstschaatsclub Netepark Herentals	Herentals	56	69	92
11	NOT	Kunstschaatsclub Nieuw Olympia Turnhout	Turnhout	10	9	7
12	KPL	Kunstschaatsclub Pirouette Leuven	Leuven	133	163	173
13	NLL	Figure Skating Nieuw Luna Lommel ¹⁸	Lommel	97	122	/
Totaal aantal (N)				1783	2278	2486
Toename of afname ledenaantal (N)				+128	+495	+208
Toename of afname ledenaantal (%)				+7,2%	+27,8%	+8,4%

¹⁴ Inclusief recreatief schaatsende leden, competitief schaatsende leden en niet-sportende leden.

¹⁵ Leden van de club Antarctica Skate Wilrijk zijn wegens de sluiting van de ijsbaan Ijsstadion Wilrijk uitgeweken naar de Sportoase Deurne.

¹⁶ In 2020 werd de kunstschaatsclub 'Figure Skating Club Kortrijk Spurs' opgericht. Deze nieuwe club is sedert 2021 aangesloten bij VLSU (goedgekeurd op de AV 2021).

¹⁷ De Antwerpse Kunstschaatsclub Deurne (AKR) is gefusioneerd met de Ice Racing Team Antarctica (IRTA) in 2021. De naam werd omgedoopt naar Ice Diamonds Antwerp.

¹⁸ Sinds de sluiting van Luna's ijsstadion is de club (Figure Skating Nieuw Luna Lommel) overgeschakeld naar rolschaatsen (Lommelse Rollerclub). De club telt voorlopig geen kunstschaatsleden meer.

	Club	Schaatsclubs	Gemeente (provincie)	2021	2022	2023
SNELSCHAATSEN						
1	BSC	Boudewijnpark Schaatsclub	Brugge	63	61	59
2	IDA	Ice Diamonds Antwerp	Deurne	25	57	63
3	YDS	Ijsschaatsclub De Schaverdijn	Hasselt	50	47	49
4	LBSG	Lange Baan Schaatsclub Gent	Gent	62	79	85
5	NLSV	Noordlimburgse Snelschaatsvereniging	Lommel	39	42	9
6	RSL	Roll & Skate Leuven	Leuven		13	19
7	STKG	Short Track Club Kristallijn Gent	Gent	42	53	55
8	ERL	Snelschaatsclub Easy Riders	Leuven	44	54	58
9	TNT	Turnhoutse Nieuwe Tornado's	Turnhout	12	/	7
10	IRTA	Ice Racing Team Antarctica	Wilrijk	17	/	/
Totaal aantal (N)				354	406	401
Toename of afname ledenaantal (N)				-12	+52	-5
Toename of afname ledenaantal (%)				-3,4%	+14,7%	-1,2%

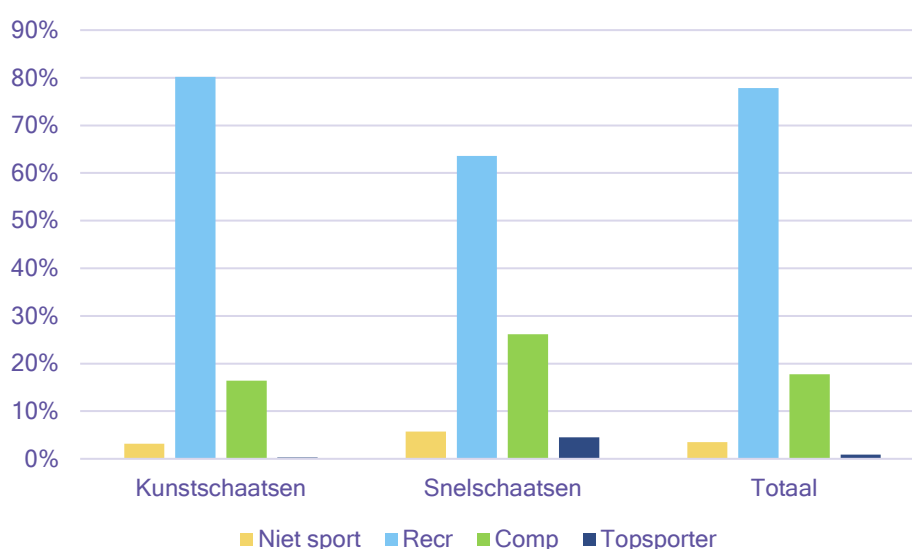


2023 kende een totale stijging van 7% (t.o.v. 2022; 2887) in het aantal leden in de snel- en kunstschaatsdisciplines. De positieve evolutie in goede prestaties van de topsporters tijdens de internationale wedstrijden dragen, binnen het snel- en kunstschaatsen, ongetwijfeld bij aan deze stijging. Ijsschaatsen blijkt goed in trek te zijn, want vele vinden de weg naar de ijsbaan waar ze kunnen sporen tijdens de wintermaanden. De clubs spelen goed in op de verhoogde interesse en doen hun uiterste best om nieuwe leden aan te trekken en te behouden.

3.3. ATLETEN

3.3.1. LEDENCIJFERS — LIDMAATSCHAP

De Vlaamse Schaatsunie telde op datum van 31 december 2023 2887 leden¹⁹ (stijging van 7% in vergelijking met 2022). Deze zijn actief binnen het kunstschaatsen en/of snelschaatsen. Het kunstschaatsen is een overkoepelende term voor verschillende ijsschaatsdisciplines zoals solorijden, ijsdansen, paarrijden en synchro schaatsen. Het snelschaatsen omvat zowel de shorttrack als lange baan discipline. Om een correcte weergave van de lidmaatschappen te garanderen, worden recreatieve, competitieve leden, topsporters en niet-sporters onderscheiden.



Figuur 6: Verhouding type lidmaatschap (percentage) in 2023

In de schaatssport zijn de recreatieve leden in de meerderheid (77,9% in 2023) en is het procentueel aandeel gestegen met 0,7% vergeleken met 2022. Er moet wel opgemerkt worden dat voornamelijk de kunstschaatsclubs werken met recreatieve leden (naast hun competitieve werking) en snelschaatsclubs voornamelijk gefocust zijn op competitieve leden.

Het procentueel aandeel competitieve leden (17,8% in 2023) is gestegen (1,2%) t.o.v. 2022. Het aantal competitieve leden is zich stilletjes aan opnieuw aan het herstellen na de COVID-19 pandemie die ervoor zorgde dat vele (jong-volwassenen) uitgestroomd zijn uit de competitie (Tabel 5).

Ook in 2023 telt VLSU vele topsporters die op het hoogste niveau topprestaties leveren. Door de aanstelling van een topsportcoördinator kan er extra ondersteuning geboden worden voor de topsportwerking van op het niveau van ontwikkeling tot prestatiesprogramma's.

¹⁹ Niet-sportende leden meegeteld

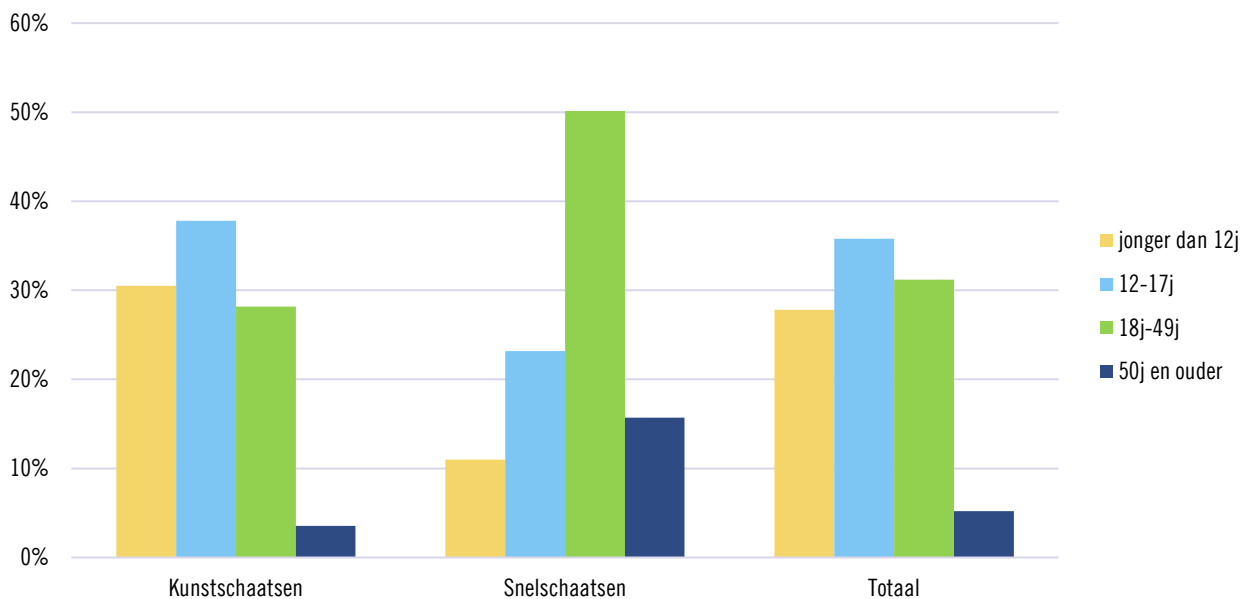
Tabel 5: Overzicht ledenaantallen voor breedtesport (recreatie en competitie) en topsport (2021-2023)

	Club	Schaatsclubs	2021				2022				2023			
			Breedtesport			Top	Breedtesport			Top	Breedtesport			Top
			Niet sport	Recr	Comp		Niet sport	Recr	Comp		Niet sport	Recr	Comp	
KUNSTSCHAATSEN														
1	ASW	Antarctica Skate Wilrijk	18	83	15	2	8	138	11	2	8	98	12	4
2	BKSC	Brugse Kunstschaatsclub	6	19	6		3	54	3		6	56	1	
4	FKS	Figure skating club Kortrijk	9	104	1		11	161	2		3	184	16	
5	GSK	Gentse Schaatsclub Kristallijn	6	266	111		9	393	99		8	508	119	
6	HSK	Hasseltse Schaatsclub	13	150	18		5	160	16		14	136	13	
7	IDA	Ice Diamonds Antwerp	9	208	22		19	218	45		9	330	70	1
9	KHM	Kunstschaatsacademie Hivernia Mechelen	10	138	30		22	135	36	1	5	147	38	1
3	DSH	Kunstschaatsclub Die Swaene	4	92	30		2	170	38		3	182	41	
8	KHL	Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke	10	68	38		7	100	47		6	143	52	
10	KNH	Kunstschaatsclub Netepark Herentals	8	33	15		10	49	10		12	68	12	
14	NOT	Kunstschaatsclub Nieuw Olympia Turnhout	4	2	3	1	2	3	3	1	3		3	1
11	KPL	Kunstschaatsclub Pirouette Leuven	7	81	45		7	120	36		1	141	31	
13	NLL	Nieuw Luna Lommel	6	80	11		6	115	1					
Totaal aantal (N)			110	1324	345	3	111	1816	347	4	78	1993	408	7
Totaal percentage (%)			6,2%	74,3%	19,4%	0,2%	4,9%	79,7%	15,2%	0,2%	3,1%	80,2%	16,4%	0,3%
Toename of afname ledenaantal (N)				+90	-74	+1	+1	+492	+2	+1	-33	177	61	3
Toename of afname ledenaantal (%)				6,8%	21,4%	33,3%	0,9%	37,2%	0,6%	33,3%	-1,8%	0,5%	1,2%	0,1%

	Club	Schaatsclubs	2021				2022				2023			
			Breedtesport			Top	Breedtesport			Top	Breedtesport			Top
			Niet sport	Recr	Comp		Niet sport	Recr	Comp		Niet sport	Recr	Comp	
SNELSCHAATSEN														
1	BSC	Boudewijnpark-Schaatsclub	5	31	24	3	4	33	21	3	3	38	16	2
2	IDA	Ice Diamonds Antwerp			21	4	1	34	16	6		40	18	5
3	YDS	Ijsschaatsclub De Schaverdijn	4	24	21	1	5	18	23	1	7	20	21	1
4	LBSG	Lange Baan Schaatsclub Gent	2	45	12	3	1	62	16		1	68	14	2
5	NLSV	Noordlimburgse Snelschaatsvereniging		23	14	2	5	26	10	1		2	7	
6	RSC	Roll & Skate Leuven					4	1	8		6	1	9	3
7	STKG	Short Track Club Kristallijn Gent	2	24	14	2	3	27	20	3	2	28	20	5
8	ERL	Snelschaatsclub Easy Riders	2	38	4			54				55		
9	TNT	Turnhoutse Nieuwe Tornado's	3	9							4	3		
10	IRTA	Ice Racing Team Antarctica	3	14										
Totaal aantal (N)			21	208	110	15	23	255	114	14	23	255	105	18
Totaal percentage (%)			5,9%	58,8%	31,1%	4,2%	5,7%	62,8%	28,1%	3,4%	5,7%	63,6%	26,2%	4,5%
Toename of afname ledenaantal (N)				-42	+9	+0	+2	+47	+4	-1	0	0	-9	4
Toename of afname ledenaantal (%)				20,2%	8,2%	0%	9,5%	22,6%	3,6%	6,7%	0,0%	0,8%	-1,9%	1,1%

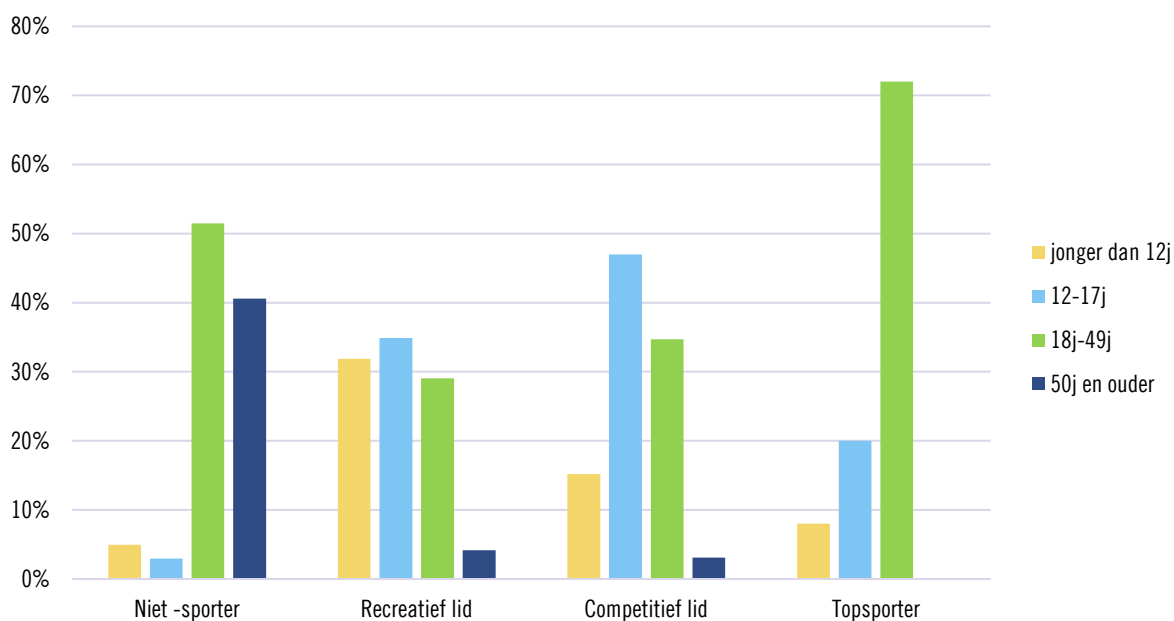
3.3.2. LEDENCIJFERS — LEEFTIJD EN GESLACHT

Zowel in het kunstschaatsen als het snelschaatsen is er een groot aandeel jongeren (-18 jarigen: 63,6%; 1835 in 2023)(Figuur7; Tabel 6). In het kunstschaatsen is het procentueel aandeel van -12 jarigen groter in vergelijking met het snelschaatsen (30,5% in vergelijking met 11,0% in 2023). Dit is echter niet verwonderlijk binnen het kunstschaatsen aangezien het bijzonder belangrijk is om jong te beginnen. Daarnaast is de sport redelijk goed bekend bij jongeren.



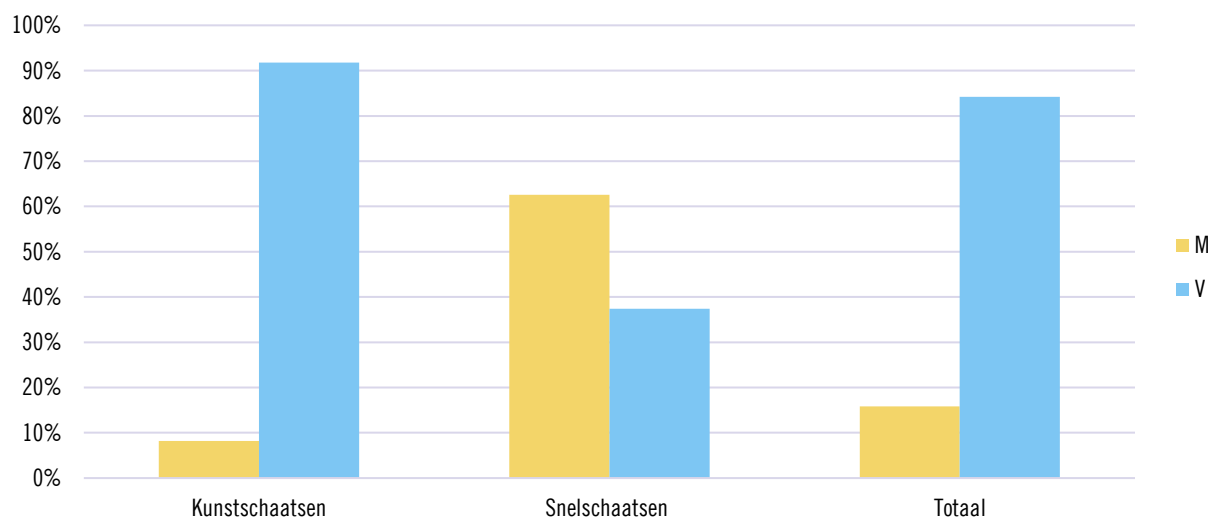
Figuur 7: Verhouding van de aantallen per leeftijdsgroep en per sporttak (2023)

Ook in 2023 zet de trend zich verder dat er een stijging waar te nemen is in het aantal (jong)volwassenen (+18 jarigen: 31,2% in 2023; stijging van 5,4% t.o.v. 2020). Steeds meer clubs zijn zich bewust van deze toename in interesse binnen deze doelgroep en zetten hierop in door het aanbieden van een recreatief en/of competitief luik. In beide sporttakken kunnen volwassenen deelnemen aan competities. Dit komt mede door de organisatie van Adult wedstrijd in het solorijden, de adult categorie in synchro en ook de volwassen wedstrijden in het shorttrack en langebaan. Op dit gebied zijn er nog veel progressiemogelijkheden.



Figuur 8: Verhouding niet-sporters, recreatieve leden, competitieve leden en topsporters per leeftijdsgroep in 2023

Snelschaatsen is voornamelijk populair bij jongens/mannen (62,6% in 2023), terwijl in het kunstschaatsen voornamelijk meisjes/vrouwen actief zijn (91,8% in 2023) (Figuur 9). Deze stereotype verdeling wil VLSU in de toekomst aanpakken, waarbij er zal gestreefd worden naar een meer evenwichtige verdeling.



Figuur 9: Verhouding aantal mannen (M) en vrouwen (V) per sporttak (2023)

Tabel 6: Overzicht aantal schaatsers opgesplitst per leeftijd en jaar (2021-2023)

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN										
	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
2021	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	38	567	28	583	51	424	39	53	156 (8,7%)	1627 (91,3%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	605		611		475		92		1783	
2022	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	62	797	32	736	60	503	40	48	194 (8,5%)	2084 (91,5%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	859		768		563		88		2278	
2023	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	73	685	41	899	61	639	30	58	205 (8,2%)	2281 (91,8%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	758		940		700		88		2486	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN										
2021	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	37	18	50	23	104	54	54	14	245 (69,2%)	109 (30,8%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	55		73		158		68		354	
2022	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	48	24	47	25	116	79	52	15	263 (64,8%)	143 (35,2%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	72		72		195		67		406	
2023	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	23	21	56	37	125	76	47	16	251 (62,6%)	150 (37,4%)
Aantal per leeftijdsgroep (N)	44		93		201		63		401	

	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
TOTAAL 2021	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	75	585	78	606	155	478	93	67	401	1736
Percentage per geslacht (%)	11,4%	88,6%	11,4%	88,6%	24,5%	75,5%	58,1%	41,9%	18,8%	81,2%
Aantal per leeftijdsgroep (N)	660		684		633		160		2137	
Percentage per leeftijdsgroep (%)	30,9%		32,0%		29,6%		7,5%		100%	
TOTAAL 2022	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	110	821	79	761	176	582	92	63	457	2227
Percentage per geslacht (%)	11,8%	88,2%	9,4%	90,6%	23,2%	76,8%	59,3%	40,7%	17,0%	83,0%
Aantal per leeftijdsgroep (N)	931		840		758		155		2684	
Percentage per leeftijdsgroep (%)	34,7%		31,3%		28,2%		5,8%		100%	
TOTAAL 2023	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal per geslacht (N)	96	706	97	936	186	715	77	74	456	2431
Percentage per geslacht (%)	12,0%	88,0%	9,4%	90,6%	20,6%	79,4%	51,0%	49,0%	15,8%	84,2%
Aantal per leeftijdsgroep (N)	802		1033		901		151		2887	
Percentage per leeftijdsgroep (%)	27,8%		35,8%		31,2%		5,2%		100%	

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN										
	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
2021	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Niet -sporter	4	18	0	6	6	35	18	23	28	82
Recreatief lid	32	470	18	433	34	295	19	23	103	1221
Competitief lid	2	78	9	143	11	93	2	7	24	321
Topsporter		1	1	1		1			1	3
Totaal per leeftijdsgroep	38	567	28	583	51	424	39	53	156	1627
Totaal	605		611		475		92		1783	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN										
Niet -sporter	0	0	0	0	6	4	7	4	13	8
Recreatief lid	18	11	20	10	40	18	19	4	97	43
Competitief lid	24	13	24	12	60	29	38	8	146	62
Topsporter	0	0	0	0	10	4	0	0	10	4
Totaal per leeftijdsgroep	37	18	50	23	104	54	54	14	245	109
Totaal	55		73		158		68		354	
TOTAAL 2021										
Niet -sporter	4	18	0	6	12	39	25	27	41	90
Recreatief lid	56	483	42	445	94	324	57	31	249	1283
Competitief lid	15	83	34	154	39	110	11	9	99	356
Topsporter		1	2	1	10	5			12	7
Totaal per leeftijdsgroep	75	585	78	606	155	478	93	67	401	1736
Totaal	660		684		633		160		2137	

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN										
	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
2022	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Niet -sporter	0	4	0	2	9	52	18	26	27	84
Recreatief lid	58	702	21	585	41	372	20	17	140	1678
Competitief lid	4	90	10	148	10	78	2	5	28	321
Topsporter	0	1	1	1	0	1	0	0	1	3
Totaal per leeftijdsgroep	62	797	32	736	60	503	40	48	194	2084
Totaal	859		768		563		88		2278	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN										
Niet -sporter	0	0	1	0	6	7	6	3	13	10
Recreatief lid	35	17	19	15	69	50	39	11	162	93
Competitief lid	13	7	26	10	30	20	7	1	76	38
Topsporter	0	0	1	0	11	2	0	0	12	2
Totaal per leeftijdsgroep	48	24	47	25	116	79	52	15	283	143
Totaal	72		72		195		67		406	
TOTAAL 2022										
Niet -sporter	0	4	1	2	15	59	24	29	40	94
Recreatief lid	93	719	40	600	110	422	59	28	302	1769
Competitief lid	17	97	36	158	40	98	9	6	102	359
Topsporter	0	1	2	1	11	3	0	0	13	5
Totaal per leeftijdsgroep	110	821	79	761	176	582	92	63	457	2227
Totaal	931		840		758		155		2684	

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN										
	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
2023	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Niet -sporter	1	3	0	1	8	33	12	20	21	57
Recreatief lid	70	611	22	716	43	483	16	32	151	1842
Competitief lid	2	69	18	179	10	122	2	6	32	376
Topsporter		2	1	3		1				7
Totaal per leeftijdsgroep	73	685	41	899	61	639	30	58	205	2281
Totaal	758		940		700		88		2486	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN										
Niet -sporter		1	1	1	8	3	6	3	15	8
Recreatief lid	19	17	24	22	71	56	35	11	149	106
Competitief lid	4	3	30	14	32	14	6	2	72	33
Topsporter			1		14	3			15	3
Totaal per leeftijdsgroep	23	21	56	37	125	76	47	16	251	150
Totaal	44		93		201		63		401	
TOTAAL 2023										
Niet -sporter	1	4	1	2	16	36	18	23	36	65
Recreatief lid	89	628	46	738	114	539	51	43	300	1948
Competitief lid	6	72	48	193	42	136	8	8	104	409
Topsporter		2	2	3	14	4			15	10
Totaal per leeftijdsgroep	96	706	97	936	186	715	77	74	456	2431
Totaal	802		1033		901		151		2887	

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

4. RECREATIEVE SCHAATSFAMILIE DOEN GROEIEN

4.1. AANBOD VOOR RECREATIEVE SCHAATSERS UITWERKEN

4.1.1. ONDERSTEUNEN EN/OF ORGANISEREN VAN MULTIDISCIPLINAIRE SPORTKAMPEN

Sportkampen worden voornamelijk georganiseerd door de clubs al dan niet in samenwerking met de gemeente. Vanuit VLSU moedigen wij deze activiteiten aan. We proberen ondersteuning te bieden door deze activiteiten mee te helpen promoten via de website ijsschaatsen.be en we moedigen de clubs aan tot de organisatie van nieuwe/ andere/ extra activiteiten.

VLSU heeft in 2023 zelf twee kampen georganiseerd voor schaatsers van verschillend niveau en afkomstig uit de verschillende schaatsdisciplines:

- Magical Ice Kamp (NIEUW): Het was niet zomaar een kamp, maar een danskamp op het ijs vol magie, muziek en dans. De schaatsvaardigheden worden op een uitdagende en leuke manier aangeleerd. Er wordt de ganse week toegewerkt naar een grote dansshow op het ijs. Naast de ijstrainingen worden de kinderen creatief uitgedaagd tijdens knutsel en dansactiviteiten. Het Magical Ice Kamp, gericht op beginnende schaatsers tussen 5 en 12 jaar, werd georganiseerd in Sportoase Groot Schijn Deurne, van 28/08/2023 tot 30/08/2023. Er waren 19 inschrijvingen. Het kamp werd geleid door Sandy Suy en Yenthe Lepoeter.
- Zomerkamp shorttrack: Het is een speels kamp waarbij shorttrack en tal van spelvormen aanbod komen. Het is een kamp waar overnachting wordt voorzien. Het zomerkamp werd georganiseerd in Sportoase Groot Schijn Deurne, van 06/08/2023 tot 11/08/2023. De doelgroep zijn shorttrackers van 8 tot 14 jaar. Er waren 21 inschrijvingen. Het kamp werd geleid door Hannah Vermeeren en Lieselot Noiron.



4.1.2. ONDERSTEUNEN EN/OF ORGANISEREN VAN ACTIVITEITEN VOOR VOLWASSENEN EN RECREATIEVE LEDEN

Recreatieve leden zijn een belangrijke doelgroep voor het schaatssportlandschap (77,9% in 2023). De VLSU zet hier extra op in door het aanbieden van een verzekering die het toelaat dat potentieel nieuwe leden driemaal kunnen proberen bij een club vooraleer lid te worden. Dit werkt drempelverlagend en laat toe leden te laten proeven van verschillende disciplines en lessen, vooraleer ze zich hoeven te binden.

VLSU heeft als doel om er mee voor te helpen zorgen dat zowel kleuters, jongeren en (jong)volwassenen de weg vinden naar het ijs en aangesloten blijven. Het aanbieden van laagdrempelige recreatieve activiteiten voor jong en oud en verschillende niveaus is enorm belangrijk om levenslange fysieke activiteit te garanderen en om de sport zichtbaar te maken en om leden te blijven motiveren.

VLSU organiseerde volgende activiteiten om het schaatsen bij deze doelgroepen te promoten:

- **Schaatsvriendjes van Kwikkie en Moovie:** Via dit project Schaatsvriendjes van Kwikkie en Moovie trachten we clubs en ijsbanen te ondersteunen om een veilige schaatsomgeving te creëren voor jonge kinderen (tussen 3 en 8 jaar) die de eerste stappen op het ijs zetten. Er werd een handleiding uitgewerkt met oefeningen volgens het Multimove-principe in samenwerking met Sport Vlaanderen en Multimove. Organisatoren konden gebruik maken van promotiemateriaal en VLSU financierde de lesgevers (10 lessen/club of ijsbaan). Volgende ijsbanen hebben hieraan meegewerkt: Gent (twee edities van drie dagen lessenreeks) en Kortrijk (één editie in samenwerking met scholen).
- **Adult Skating Skills Kamp:** Tijdens dit kamp wordt er teruggekeerd naar de basis van het kunstschaatsen, namelijk de Skating Skills (op en naast het ijs). Dit kamp kent veel interesse. Ook dit jaar was het kamp in korte tijd volzet. Het Adult Skating Skills kamp werd georganiseerd in de Sportoase Groot Schijn Deurne, van 01/07/2023 tot 02/07/2023. Dit is een kamp voor (jong)volwassenen uit alle kunstschaatsdisciplines (+18 jaar; solo, ijsdans, paar). Er waren 30 inschrijvingen. Het kamp werd geleid door Corey Lapaige.



- Promotie Maand van de Sportclub (initiatief van Sport Vlaanderen): in 2023 namen 6 clubs deel nl. DSH, KNH, KHM, HSK, STKG, LBSG. Voor sommige ijsbanen en clubs valt dit samen met de opstart van het seizoen, waardoor zij hier niet hun prioriteit kunnen aan geven.
- Dankzij het project innovatie werden initiatieven georganiseerd om de instroom in langebaan en shorttrack te vergroten.

4.1.3. SAMENWERKING PROMOTEN TUSSEN SNEL- EN KUNSTSCHAATSCUBS EN INVOEREN VAN ALGEMENE SCHAATSINITIATIES TIJDENS DE EERSTE TRAININGEN OM DE STEREOTYPE ROLVERDELING TE DOORBREKEN

Sinds 2022 werd de World Ice Skating Day in het leven geroepen. Deze dag staat in teken van fun, creativiteit en inclusie (#SCHAATSENISVOORIEDEREEN). In 2023 werd voor het eerst door VLSU een activiteit georganiseerd in teken van de World Ice Skating Day op zondag 3 december 2023. Deze activiteit bestond uit een algemene schaatsinitiatie en ging door in de ijsbaan Sportoase Groot Schijn. De initiatie was voornamelijk gericht op beginnende schaatsers met een Autisme Spectrum Stoornis. In totaal waren 21 schaatsers ingeschreven. Daarnaast werden clubs o.a. via de nieuwsbrief aangemoedigd om zelf activiteiten te organiseren in teken van de World Ice Skating Day. Onder de schaatsers leeft de World Ice Skating Day. Die dag verschenen er veel actiefoto's op social media en werden gedeeld met VLSU.



Een samenwerking tussen de snel- en kunstschaatsclubs en algemene schaatsinitiaties worden gepromoot via het jeugdsportfonds. De club Ice Diamonds Antwerp is de eerste club die zowel snelschaatsen als kunstschaatsen samen aanbiedt.

Daarnaast werd in 2023 via de beleidsfocus Innovatie vooral ingezet op het promoten van de samenwerking tussen Skate Vlaanderen (skeeleren) en snelschaatsen (shorttrack en langebaan). Zo werden er o.a. vriendjesdagen en open trainingen georganiseerd in 2023. Alle details kan je terugvinden onder de beleidsfocus Innovatie.

De club Roll & Skate Leuven is de eerste club die zowel snelschaatsen als skeeleren samen aanbiedt. Zij zetten zich ook mee achter de beleidsfocus Innovatie (samenwerking tussen Skate Vlaanderen en Vlaamse Schaatsunie).

4.1.4. ONDERSTEUNING EN/OF ORGANISATIE VAN LAAGDREMPELIGE WEDSTRIJDVORMEN

SPORTTAK SNELSCHAATSEN

SHORTTRACK

De VLSU is er zich van bewust dat het aanbod van recreatieve competities eerder beperkt is binnen shorttrack. De instap voor recreanten in het competitief circuit ligt laag zodat er niet echt een hoge nood is aan aparte wedstrijden voor recreanten in tegenstelling tot het kunstschaatsen.

In 2023 vond een Benelux cup 4 plaats in Deurne (4/2/2023) en een Mini Speculaas Cup (4/3/2023) in Hasselt. Deze serie wedstrijden wordt in samenwerking met Nederland en Luxemburg georganiseerd. De deelnemers worden in categorieën opgesplitst op basis van niveau en niet enkel van leeftijd, waardoor deze ideaal zijn voor beginners.

LANGebaanschaatsen

Net zoals tal van recreatieve competities in Nederland worden georganiseerd op de 400m banen, droomt VLSU ervan om ook deze faciliteiten en activiteiten in Vlaanderen te kunnen organiseren. De bouw van een ijssportcentrum zou de oplossing kunnen zijn. Hierrond is jammer genoeg nog geen akkoord gevonden.

Gezien de grote successen door o.a. Bart Swings op de lange baan, heeft VLSU als doel om werk te maken van meer structuur en ondersteuning voor deze sporttak. Met de beleidsfocus Innovatie (gezamenlijk project met Skate Vlaanderen) werd de eerste stap gezet om extra wedstrijd- en trainingsmogelijkheden te creëren a.d.h.v. open trainingen (reeds succesvol), meerkamp (eerste gepland in 2024). Hierbij willen we de transitie tussen beide sporttakken stimuleren en de kennis/know how te vergroten binnen deze sporttakken.

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN

6 recreatieve kunstschaatswedstrijden stonden ingepland, waarvan er 1 niet is doorgegaan (Tabel 7). 298 solo, 1 team, 19 duo schaatsers namen deel aan deze recreatieve competitie. De sluiting van de ijsbanen Lommel en Wilrijk kunnen het lager aantal deelnemers en wedstrijden verklaren t.o.v. 2022.

VLSU zet binnen het kunstschaatsen ook in op adult skating. In 2023 werden 7 adult wedstrijden georganiseerd (2 in combinatie met B wedstrijd, 3 in combinatie met A+B wedstrijd, 1 internationale Adult wedstrijd en 1 in combinatie met ijsdanswedstrijd). Hieraan namen in totaal 158 schaatsers deel (2022: 126). Er is een trend op te merken dat steeds vaker A+B en B competities ook de categorie Adult aanbieden.

Naast de recreatieve wedstrijden organiseerden Leuven, Wilrijk, Gent en Hasselt een gala (erkend door KBKF) voor hun recreatieve en competitieve schaatsers.

Tabel 7: Aantal deelnemers aan recreatieve kunstschaatswedstrijden tijdens 2019, 2020, 2021, 2022, 2023²⁰

	Datum	Competitie	Locatie	Niveau competitie	TOTAAL 2019	TOTAAL 2021	TOTAAL 2022	Totaal 2023
1	12/03/2023	Sparkling Cup CANCELLED	Wilrijk	Recreational competition	74	47 solo		
2	02/04/2023	Happy Skate	Herentals	Recreational competition	103		65, 1 duo, 1 showteam medium, 3 showteam small	63 solo, 5 duo's
3	10/04/2023	Spring Cup	Mechelen	National Recreational competition	117	53 solo, 1 duo	100 solo, 1 duo, 1 showteam	85 solo, 1 showteam
4	23/04/2023	Kristalcup	Gent	Recreational ice dance competition			13 solo, 9 couple + duo	24 solo, 12 couple + duo
5	30/04/2023	Deurne Skate	Deurne	Recreational competition			107 solo, 2 duo's	67 solo, 1 duo
6	05/11/2023	Happy Skate	Herentals	Recreational competition				59 solo, 1 duo
7	Enkele wedstrijden die werden gepland tijdens voorgaande jaren				269		219 solo, 2 small groups, 1 medium group	
TOTAAL					563	100 solo + 1 duo	504 solo + 8 teams + 13 duo's	298 solo + 1 team + 19 duo's

²⁰ Het totaal aantal deelnemers per recreatieve wedstrijd werd gerapporteerd (inclusief aantal buitenlandse deelnemers).

5. COMPETITIEWERKING ONDERSTEUNEN

5.1. PROFESSIONALISERING VOOR COMPETITIEVE SCHAATERS

5.1.1. OVERLEG MET (PRIVÉ) SCHAATSBANEN VOOR MEER IJSHUUR

VLSU heeft in 2023 ingezet op:

- Door de onverwachte sluiting van de Sport Vlaanderen ijsbaan van Hasselt door een ammoniaklek, werden gesprekken opgestart met de Sport Vlaanderen ijsbaan Liedekerke voor zomerijs. De ijsbaan Sport Vlaanderen Liedekerke heeft hun ijsbaan tijdens de zomermaanden geopend om voldoende zomerijs te kunnen garanderen voor de clubs en topsportwerking.
- Overleg met kabinet vrije tijd, met Peter Wouters gedeputeerde sport. Zomerijs in Deurne werd besproken.
- Prestatieprogramma's construct tussen Sportoase en stad Antwerpen.

5.1.2. VOORZIEN VAN ONDERSTEUNEND MATERIAAL EN KENNIS VOOR OFF-ICE TRAININGEN

VLSU heeft in 2023 ingezet op:

- Webinar fundamentele krachttraining (13/01/2023): het webinar gegeven door Maarten Thysen werd in 2023 op de website geplaatst onder 'databank webinars' voor trainers.
- Synchro stage – fundamentele verantwoord krachttrainen (NIEUW, 21-23/07/2023): tijdens de synchro stage werd ingezet op blessurepreventie en verantwoord krachttraining doen. Ellen Jacobs en Hanna Mariën deelden hun expertise. Synchro schaatsters en coaches volgden de sessie.
- Workshop krachttraining/letselpreventie (NIEUW, 14/04/2023): Tijdens deze workshop lag de focus op off-ice werk (krachttraining/letselpreventie) met een inleiding over transfer van kracht via cable training. Het ging over een uniforme methodiek die we van club werking naar topsportwerking willen doorvoeren. De workshop ging door in de Grit sports clinic te Leuven. In totaal waren 11 coaches ingeschreven.

5.1.3. VEILIGHEIDSMATERIAAL AANSCHAFFEN EN/OF HERSTELLEN ZODAT SHORTTRACK VEILIG KAN AANGEBODEN WORDEN

VLSU heeft in 2023 ingezet op:

- In 2023 werd een kinéverzorgingstafel aangekocht. Deze verzorgingstafel kan in de toekomst ingezet worden tijdens trainingen en/of wedstrijden. Er wordt nagedacht om een samenwerking aan te gaan met studenten kiné.
- Binnen de beleidsfocus Innovatie werden 20 helmen aangekocht.

5.1.4. OPSTARTEN VAN NIEUWE CLUBWERKINGEN OF SAMENWERKINGEN

VLSU heeft in 2023 ingezet op:

- Via de VTS cursus wil VLSU mede de samenwerking tussen de shorttrack, langebaan en skeelers vergroten. DSKO rolschaatsen en DSKO ijsschaatsen werken hieraan nauw samen met VLSU. In 2023 werden de voorbereidingen getroffen en overlegmomenten georganiseerd voor de nieuwe Trainer C cursus. De nieuwe Trainer C cursus zal gezamenlijk met het skeelers georganiseerd worden vanaf 2024. Hierdoor kan kennis sporttak overschrijdend gedeeld worden. Deze kruisbestuiving moet ervoor zorgen dat toekomstige coaches en trainers gestimuleerd worden om beide disciplines op jonge leeftijd aan te bieden zonder reeds te veel te specialiseren in één specifieke discipline.
- Om meer ijsuren te krijgen voor shorttrack stellen clubs hun deuren ook open voor andere clubleden, zodoende dat iedereen voldoende trainingsuren kan maken (bv. samenwerking tussen BSC en GSK; IDA en YDS).
- Via de beleidsfocus Innovatie worden open trainingen georganiseerd in samenwerking met Skate Vlaanderen. Deze open trainingen worden opengesteld voor competitieve skeelers en snelschaatsers. Op deze manier worden extra trainingsmogelijkheden gecreëerd en kennis gedeeld.
- In 2023 werden samen met Cycling Vlaanderen en de Universiteit Gent gemeenschappelijke talentdagen voor snelschaatsen en kunstschaatsen georganiseerd (materiaal, kennis en testleiders werden gedeeld). Er werd een student 'Sporttraining en coaching' (UGent) ingeschakeld om de talentdagen wetenschappelijk te onderbouwen en organiseren.
- In 2023 werkt VLSU samen met Rugby Vlaanderen, Sneeuwsport Vlaanderen, Belgische Korfbalbond (Vlaamse Liga), Peddelsport Vlaanderen voor de beleidsfocus rationalisatie. Dit project heeft als doel om Twizzit nog beter in te embedden in onze digitale strategie om automatisering, synchronisatie, digitalisatie en professionalisering te bewerkstelligen.
- Dans Vlaanderen gecontacteerd om een lesgever te zoeken voor de Synchro stage (21 - 23 juli): <https://www.danssportvlaanderen.be/op-zoek/docenten>

5.1.5. ZOEKEN NAAR MIDDELEN, PARTNERS EN SUBSIDIES OM DE BOUW VAN NIEUWE INFRASTRUCTUUR TE REALISEREN

VLSU en de langebaanclubs dromen van de bouw van een ijssportcentrum met een langebaanpiste. Op deze manier zou Vlaanderen ook activiteiten voor langebaan en zijn verschillende doelgroepen (jong, oud, man, vrouw, ...) kunnen organiseren in eigen land. In 2023 heeft VLSU in Hasselt deelgenomen aan een overleg groep (Sport Vlaanderen Hasselt, Trixxo, PXL Hogeschool en Stad Hasselt) voor Ruimtelijke Ontwikkeling. Sport Vlaanderen is in overleg gegaan met lokale overheden en private investeerders voor de realisatie van een PPS-constructie. Daarnaast vonden er ook gesprekken plaats met lokale besturen in Kortrijk en Tienen voor nieuwe infrastructuur. De plannen

over de mogelijke bouw van een nieuwe ijsbaan in Hasselt en Herentals werden toegelicht door Tom Van Look en Joris Rayen. Deze haalbaarheidsstudie werd toegelicht op 27-2-2023.

5.1.6. EXTRA TRAININGSMOGELIJKHEDEN AANBIEDEN TIJDENS DE ZOMERMAANDEN

Tijdens de zomermaanden sluit het merendeel van de ijsbanen hun deuren, wegens te hoge energiekost. VLSU probeert daarom mee in te zetten op het openen van ijsbanen tijdens de zomermaanden:

- Tijdens de zomermaanden 2023 waren volgende ijsbanen geopend: Deurne (volledige zomer), Mechelen (vanaf augustus) en Leuven (vanaf augustus). Sport Vlaanderen Hasselt zou normaal de volledige zomer open zijn vanaf 1 juli, maar wegens infrastructuur problemen konden zij pas heropenen vanaf september. Sport Vlaanderen Liedekerke werd ter vervanging geopend vanaf augustus.
- Verschillende gesprekken vonden plaats om zomerijs te kunnen garanderen (zie 5.1.1. Overleg met (privé) schaatsbanen voor meer ijshuur)
- Ondersteuning van de ijsbanen: activiteiten konden gepromoot worden via activiteiten aanbod op vlsu.be
- VLSU organiseerde verschillende activiteiten tijdens de zomermaanden (zie OD01 en OD03).

5.2. ORGANISATIE VAN STAGES EN TRAININGEN VOOR OPKOMENDE TALENTEN

5.2.1. ONDERSTEUNEN EN/OF ORGANISATIE VAN SHORTTRACKSTAGES EN TRAININGEN

Het inrichten van nationale trainingen shorttrack is al lang een vast onderdeel van de werking van de nationale bond (KBSF). In 2020 werden daarnaast de regionale trainingen door de VLSU in het leven geroepen en in 2022 werden deze hervormd tot Development trainingen. Deze trainingen beogen de jonge, toekomstige topsporters beter te begeleiden en voor te bereiden op internationale wedstrijden.

- Development trainingen: zowel in Gent en Hasselt worden door VLSU Development trainingen ingericht die zich op opkomende talenten van de verschillende clubs richten. De inschrijvingen lopen via Twizzit (17 deelnemers).
- Zomer development trainingen (NIEUW): VLSU organiseerde in totaal 4 zomer development trainingen tijdens de maanden augustus en september (26 inschrijvingen).
- Beleidsfocus innovatie: binnen het project innovatie werden één inspiratiedag (22 deelnemers), 3 shorttrack vriendjesdagen (35 deelnemers), 3 skeeler vriendjesdagen (52 deelnemers), 5 open trainingen shorttrack (34 deelnemers) georganiseerd (zie beleidsfocus innovatie).

5.2.2. ONDERSTEUNEN EN/OF ORGANISATIE VAN LANGEBAANSTAGES EN TRAININGEN

Dankzij de beleidsfocus innovatie werden 2 open trainingen (33 deelnemers) georganiseerd om het langebaan schaatsen te promoten bij zowel skeelers als shorttrackers. Deze open trainingen vonden plaats in Eindhoven in samenwerking met de club RSL. Via het project innovatie worden daarnaast ook langebaan schaatsers gestimuleerd om te skeeleren. Deze nieuwe samenwerking tussen Skate Vlaanderen en VLSU heeft als doel de transitie tussen langebaan, skeeleren en shorttrack te bevorderen. Door deze kruisbestuiving hopen we atleten breder motorisch op te leiden en extra carrièrekansen te bieden.

5.2.3. ONDERSTEUNEN EN/OF ORGANISATIE VAN KUNSTSCHAATSSTAGES EN TRAININGEN

In 2023 werd ervoor gekozen om enkele workshops te organiseren voor competitieve kunstschaatsers. Hierbij werd telkens voor een ander thema gekozen en werd er samengewerkt met een coach. In 2023 wil VLSU hier meer op inzetten en meer activiteiten organiseren.

- VLSU Workshop Sprongen en combinaties (NIEUW): deze workshop had tot doel competitieve schaatsers op een laagdrempelige manier extra te laten trainen op sprongen en combinatie o.l.v. Kevin Van Der Perren. Er werd een off-ice training aangeboden gevolgd door een on-ice training. Trainers met trainerslicentie konden deze workshop gratis meevolgen en kregen de kans om hun expertise uit te wisselen. Deze workshop ging door op 24/02/2023 in de Sport Vlaanderen Ijsbaan Liedekerke. In totaal waren 19 schaatsers ingeschreven.
- VLSU Workshop harnastraining (NIEUW): uit eerdere bevestigingen was gebleken dat er interesse was voor de organisatie van een harnastraining. Deze werd ingericht op 20/05/2023 in de ijsbaan Groot Schijn Sportoase, waar de schaatsers eens konden leren springen in een vast harnas. Off-ice en on-ice training wisselden elkaar af. De workshop werd gegeven door Sandy Suy en Kelly Beldé. Ook hier konden coaches die in het bezit zijn van een trainerslicentie gratis de bijscholing meevolgen. Er waren 14 inschrijvingen.
- Workshop pirouettes (NIEUW): Voor deze workshop werd een buitenlandse coach, Peter Grütter (expert in pirouettes en skating skills; Zwitser), uitgenodigd om een workshop pirouettes te verzorgen op 2 en 3 december in de Gentse ijsbaan Kristallijn en Ice Skating Center Mechelen. Peter Grütter werd in Gent bijgestaan door Silvie De Rijcke en in Mechelen door Jorik Hendrickx. Voor coaches werd een extra theoretische sessie voorzien naast het ijs. Coaches met trainerslicentie konden zowel op als naast het ijs gratis deelnemen. Deze workshop kende een groot succes. In totaal waren 221 schaatsers ingeschreven.



5.2.4. ONDERSTEUNEN EN/OF ORGANISATIE VAN SYNCHROSTAGES EN TRAININGEN

Na de sluiting van ijsbaan Gullegem en Turnhout zijn het aantal synchro teams, maar ook het aantal wedstrijden in Vlaanderen afgenomen. Stillaan is deze discipline terug in heropbouw, maar heeft verdere ondersteuning nodig. VLSU tracht met onderstaande initiatieven het synchro schaatsen opnieuw fris leven inblazen:

- Synchro stage (**NIEUW**): deze stage werd ingericht voor alle geïnteresseerde synchro schaatsters uit Vlaanderen. Deze stage werd verzorgd door Alain Hostache (expert synchro en Technical Specialist; afkomstig uit Frankrijk) en ging door 21-23/07 in de Sportoase Groot Schijn (Deurne). Off-ice, theorielessen en praktijklessen wisselden elkaar af. Er werden ook aparte theoretische sessies voorzien voor de coaches met trainerslicentie. In totaal waren er 37 inschrijvingen.
- VLSU communiceert en deelt info met de synchro coaches via een gesloten Facebookpagina. Deze facebookpagina heeft als doel om coaches dichterbij elkaar te brengen en overleg mogelijk te maken. Via deze manier willen we de drempel verlagen om te starten met een synchro-team en willen we de samenwerkingsgeest dat synchro typeert ook uitdragen vanuit VLSU.
- Adult Skating Skills Kamp: stond open voor synchro-schaatsters.



5.3. UITBREIDEN VAN HET WEDSTRIJDAANBOD

5.3.1. ORGANISATIE VAN AL DAN NIET EEN GECOMBINEERD VLAAMS KAMPIOENSCHAP

In 2023 werd een Vlaams Kampioenschap Kunstschaatsen georganiseerd op 3-4 maart (72 deelnemers). Het Vlaams Kampioenschap Snelschaatsen vond plaats op 2 april (62 deelnemers). Ook in 2023 werd niet gekozen voor een gecombineerd Vlaams Kampioenschap, aangezien dit organisatorisch moeilijk blijkt te zijn. VLSU ondervindt problemen met de verschillend lopende kalenders, verschillende methodes van toewijzing van de organiserende ijsbaan, niet op alle ijsbanen kunnen matten geplaatst worden (of beschikbaar), grotere impact op de ijsbaan (3 dagen i.p.v. 2 dagen).



5.3.2. TOENEMEND AANTAL WEDSTRIJDEN VOOR SHORTTRACK

In 2023 werden volgende wedstrijden (6²¹) georganiseerd:

- Beneluxcup 4 te Deurne (04/02/2023)
- Speculaas Cup te Hasselt (4-5/03/2023)
- Belgisch Kampioenschap te Deurne (18-19/03/2023)
- Vlaams Kampioenschap te Hasselt (2/04/2023)
- Easter Cup te Gent (8-9/04/2023)
- Beneluxcup 2 te Hasselt (2/12/2023)

Via het Jeugdsportfonds worden clubs aangemoedigd om competitieve en recreatieve wedstrijden te organiseren.



²¹ Inclusief Vlaams Kampioenschap

Tabel 8: Overzicht aantal (vrouwelijke en mannelijke) deelnemers per shorttrackcompetities²².

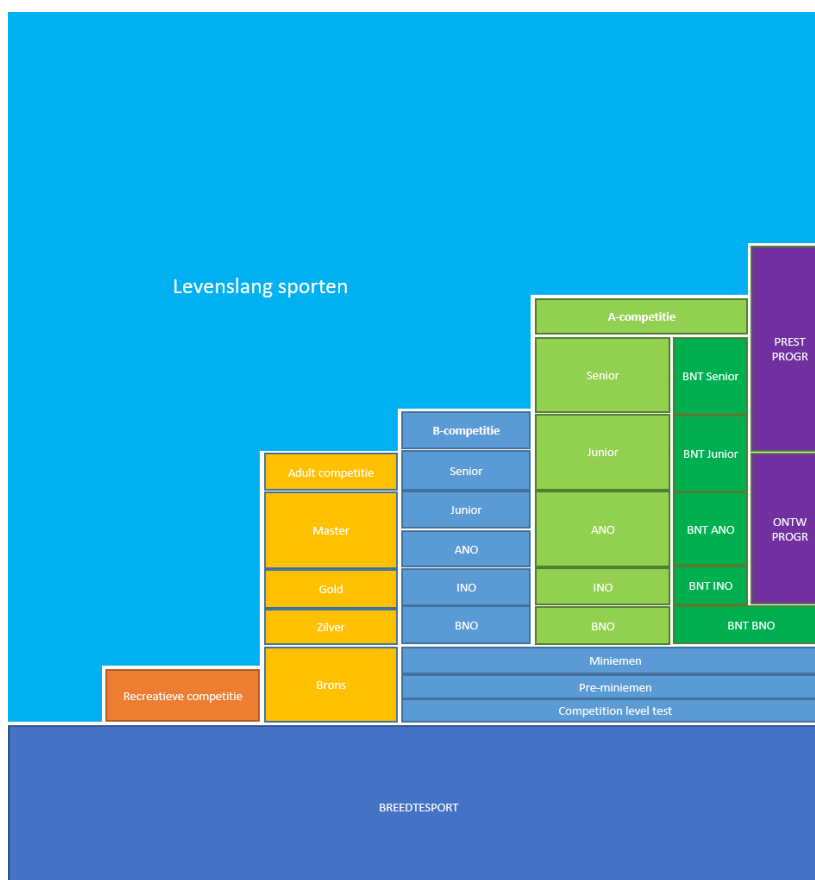
Datum	Competitie	Locatie	Totaal 2021	Girls Junior E/F	Boys Junior E/F	Ladies Junior A/B/C/D	Men Junior C/D	Men Junior A/B+ Sen	Masters	Totaal 2022	Girls Junior DEF	Boys Junior DEF	Ladies Junior ABC/Sen	Men Junior ABC/Sen	Women Masters	Men Masters	Totaal 2023	
04/02/2023	Interregional series - Beneluxcup 4	Deurne	nvt	7	12	16	15	13	NVT	63	11	28	11	15			65	
4-5/03/2023	Speculaascup	Hasselt	nvt	Cancelled								44	47	25	11	3	6	49
18-19/03/2023	BK Shorttrack	Deurne	nvt	6	11	4	10	14	NVT	45	7	21	7	19			54	
02/04/2023	Vlaams kampioenschap	Hasselt	nvt	5	13	5	13	18	NVT	54	8	16	8	11	1	2	46	
8-9/04/2023	Easter Cup	Gent	nvt	18	18	30	33	30	15	144	39	48	28	34	4	10	163	
2-3/12/2023	Interregional series - Beneluxcup 2	Hasselt	67	8	11	12	14	18	NVT	63	14	17	16	22			69	
Enkele wedstrijden werden niet ingepland in 2023, maar wel tijdens voorgaande jaren			146	NVT	NVT	69	68	NVT	NVT	137								
TOTAAL			213								506	123	177	95	112	8	18	533

²² Het totaal aantal deelnemers per shorttrackwedstrijd werd gerapporteerd (inclusief aantal buitenlandse deelnemers).

5.3.3. ONDERSTEUNEN EN AANMOEDIGEN VAN EEN TOENEMEND AANTAL WEDSTRIJDEN VOOR DE VERSCHILLENDE DISCIPLINES BINNEN HET KUNSTSCHAATSEN

SOLO

In het kunstschaatsen werden 14 wedstrijden²³ (16 wedstrijden in 2022) georganiseerd waaraan in totaal 1381 schaatsters, 158 adults en 35 teams hebben deelgenomen (3 A-wedstrijden; 2 B-competities; 2 Adult wedstrijden; 1 A + B competitie; 3 A + B + Adult wedstrijden en 2 B + Adult competitie; 1 synchro competitie) (Tabel 9). Wedstrijden vinden voornamelijk plaats tussen januari en mei en tussen oktober en december. In 2023 was er opnieuw een normaal wedstrijd aanbod in Vlaanderen, maar het zal even duren vooraleer we weer het aantal competitieve schaatsters bereiken van in 2019 (daling vastgesteld door COVID-19) (tabel 4). Een toename in het aantal wedstrijden en aantal deelnemers wordt bemoeilijkt door de sluiting van o.a. de ijsbaan in Wilrijk en Lommel. Wedstrijden worden georganiseerd voor verschillende categorieën zoals: preminiemen, miniemen, basic novice, intermediate novice, advanced novice, junioren, senioren en adults; en verschillende niveaus: A en B competities. Mede door de invoering van de Competition Level Test werd de drempel tot competitie verlaagd, en is er een gestage instroom van nieuwe competitieve schaatsters. Meer info over het competitiesysteem is terug te vinden op de website (<https://www.vlsu.be/wedstrijdsysteem>). Het aantal deelnemers per wedstrijd wordt weergegeven in tabel 9.



Figuur 10: Schematisch overzicht van de wedstrijdcategoryën en het wedstrijdstelsel binnen het kunstschaatsen

²³ Inclusief Vlaams Kampioenschap solo

Tabel 9: Overzicht aantal (vrouwelijke en mannelijke) deelnemers per kunstschaatscompetitie voor de verschillende niveaus en disciplines²⁴.

	Datum	Competitie	Locatie	Niveau competitie	Totaal vrouwen	Totaal mannen	TOTAAL 2021	Totaal vrouwen	Totaal mannen	Totaal 2022	Totaal vrouwen	Totaal mannen	TOTAAL 2023
1	17-18/11/2023	Belgian Championship	Mechelen	A competition	66	7	73	68	6	74	93	9	102
2	10-12/11/2023	Rivierencup	Deurne	A + B / Adults competition	151	12	163	164	14	178	218	16	234
3	14/10/2022	Pirouette Skating	Leuven	International B competition	123	10	133	122	13	135	127	12	139
4	7/10/2022	Die Swaene Cup	Heist Op Den Berg	A + B / Adults competition	98	7	105	0	0	0	101	4	105
5	6/05/2023	Beker van de stad Leuven	Leuven	B competition	59	5	64	129	8	137	109	6	115
6	28-29/04/2023	Skate Challenge	Deurne	A +B + Adult competition				148	11	159	153	13	166
7	23/04/2023	Kristal Cup	Gent	International Adult and Recreational Ice Dance competition				65	2	67	59	7	66
8	22/04/2023	Ice Crystal Trophy	Gent	International synchro competition						26 teams	0	0	35 teams
9	8-9/04/2023	Hivernia Cup	Mechelen	International A + B competition	57	5	62	137	10	147	180	15	195
10	8/04/2023	Easter Cup	Mechelen	International Adult competition				15	0	15	16	0	16
11	1/04/2023	Beker van Heist	Heist op de Berg	B + Adults competition				99	3	102	95	7	102
12	3-4/03/2022	Vlaams Kampioenschap	Mechelen	A competition				58	4	62	65	7	72
13	2-4/02/2023	Ice Talent Trophy	Hasselt	International A competition				87	8	95	103	5	108
14	14/01/2023	Beker van Liedekerke	Liedekerke	B + Adult competition				0	0	0	112	7	119
15	Enkele wedstrijden stonden niet ingepland in 2023, maar wel in voorgaande jaren						101	215	17	232			
TOTAAL					642	59	701	1307	96	1403 + 26 teams			1539 + 35 teams

²⁴ Het totaal aantal deelnemers per kunstschaatswedstrijd werd gerapporteerd (inclusief aantal buitenlandse deelnemers).

SYNCHRO

In Gent vond de eerste editie plaats van de synchro-wedstrijd Ice Crystal Trophy (22 april 2023). 11 Vlaamse teams namen deel. Deze wedstrijd was een internationale B-competitie en tegelijkertijd het Belgisch Kampioenschap. Momenteel is dit de enige synchro wedstrijd die wordt georganiseerd in ons land. In functie van de synchro sport te doen groeien werd geïnformeerd of er nog clubs interesse hebben.

IJSDANS

In Gent vond ook de ijsdans-wedstrijd Kristalcup (23 april 2023) plaats. Ijsdansers van binnen- en buitenland konden hieraan deelnemen. Ook deze wedstrijd is momenteel uniek in Vlaanderen.



5.3.4. ORGANISATIE VK LANGEBAAN EN MARATHON EN ONDERSTEUNEN DEELNAME WEDSTRIJDEN IN HET BUITENLAND

Door het ontbreken van 400m ijsbaan infrastructuur in Vlaanderen is het moeilijk om leden aan te trekken binnen langebaan en competitiemogelijkheden te bieden. Het Vlaams Kampioenschap werd 29-29 januari 2023 georganiseerd te Tilburg. In totaal namen 22 schaatsers deel.

“VLSU zet in op wedstrijden voor verschillende doelgroepen en niveaus.”



5.4. OPTIMALISERING HUIDIG COMPETITIESYSTEEM EN JAARLIJKS HEREVALUEREN

5.4.1. ONDERSTEUNEN BIJ ORGANISATIE VAN WEDSTRIJDEN DOOR O.A. HET OPMAKEN VAN EEN DRAAIBOEK

In 2023 werd gebruik gemaakt van het draaiboek voor shorttrackwedstrijden dat werd opgesteld in 2022.

5.4.2. HET WEDSTRIJDSYSTEEM VIA VIDEO'S OF VISUEEL MATERIAAL EXTRA TOELICHTEN

Bijscholingen en oefeningen kunnen schaatsers, clubbestuur en trainers raadplegen via de databank op de website.

Er wordt samengewerkt met Maarten Slembrouck die zich momenteel bezighoudt met video en videofeedback.

In 2023 werd werk gemaakt van een informatief filmpje dat toelichting geeft over de jurywerking binnen het kunstschaatsen. Dit filmpje zal vanaf september 2024 verspreid worden.

5.4.3. INVESTEREN IN EEN EIGEN JURYSYSTEEM EN ONDERSTEUNEND MATERIAAL

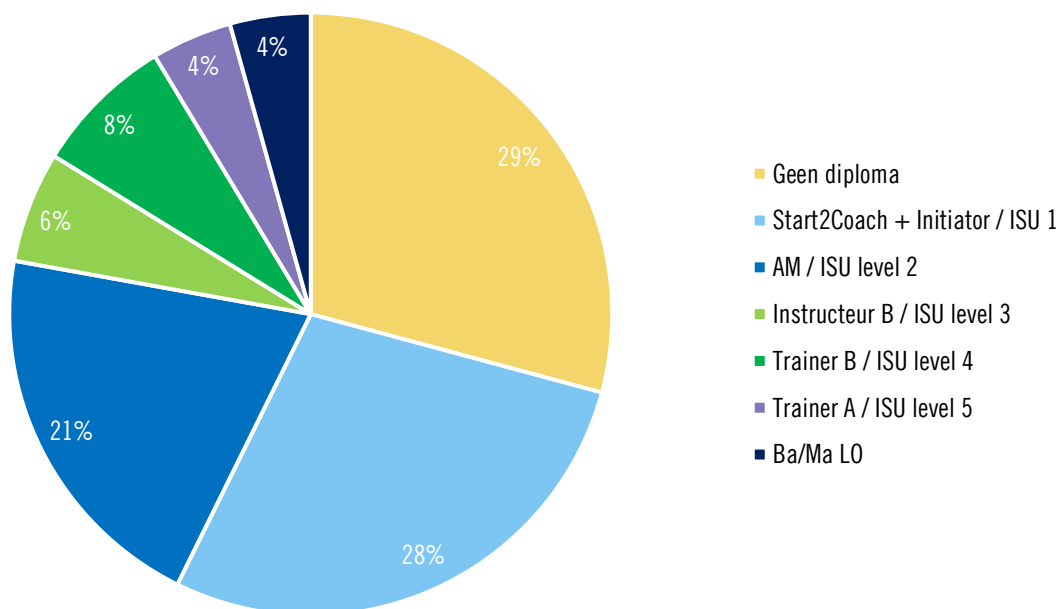
In 2023 werd een GSM aangekocht zodat lokale hotspots kunnen gebruikt worden tijdens wedstrijden kunstschaatsen (bv streaming van video van jurysysteem), aangezien niet alle ijsbanen kunnen een (stabiele) vaste internetverbinding bieden.

6. VERSTERKEN VAN HET OPLEIDINGSAANBOD

6.1. OPLEIDING TRAINERS ONDERSTEUNEN

6.1.1. AANTAL GEDIPLOMEERDE TRAINERS DOEN TOENEMEN

Er doet zich een trend voor dat vele schaatsers na hun sportieve carrière sterk geïnteresseerd en actief blijven binnen de schaatssport (Tabel 10). Sommige treden in de voetsporten van hun voormalige trainer en starten als hulptrainer en/of scholen zich bij als gediplomeerde trainer. Zoals onderstaande tabel 10 weergeeft is het aantal niet-gediplomeerde lesgevers binnen het ijsschaatsen gedaald (-6,7% t.o.v. 2022), maar het aantal gediplomeerde trainers is ook gedaald (-34% t.o.v. 2022). Dit kan grotendeels toegewezen worden aan de sluiting van ijsbanen. Binnen de clubs is er steeds een grote nood aan lesgevers zeker op het niveau van recreanten (grote ledenaantallen). Desondanks is het belangrijk dat ook deze lesgevers zich opleiden om de technische en complexe elementen op een correcte manier aan te leren en corrigeren. Gediplomeerde trainers kunnen de kwaliteit tijdens het lesgeven extra garanderen. Daarom wil de VLSU hier steeds meer op inzetten en trainers, lesgevers en begeleiders zoveel mogelijk stimuleren om zich levenslang bij te scholen. In 2023 hebben 28 schaatsers (+17,8% t.o.v. 2022) een nieuw VTS-trainersdiploma behaald, waaronder: 6 Start 2 Coach, 19 initiator ijsschaatsen, 1 aanvullende module kunstijsschaatsen en 2 instructeur B soloschaatsen.



Figuur 11: Verhouding aantal lesgevers actief in de schaatssport met of zonder diploma in 2023

Tabel 10: Aantal opgeleide trainers per club en niveau op basis van ledenlijst en clubbevraging jeugdsportfonds 2020, 2021, 2022, 2023.

	Geen diploma			Start2Coach +Initiator / ISU 1			AM / ISU level 2			Instructeur B / ISU level 3			Trainer B / ISU level 4			Trainer A / ISU level 5			Ba/Ma LO			Totaal		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
ASW		2	2	1	2		1	1	1				1	1	2				3	6	5			
BKSC				3		1			1							1	1	1	5	2	3			
DSH	4	1	2	4	6	1+7	1	2	3	2	2	1	2	2	2	1	1	1	14	14	17			
GSK	24	15	9	8	10	11	3	11	9	1	1	1				3	3	3	42	43	33			
HSK	1	1	5	5	4	3	1	1		2	2	2	2	2	1	2	2	1	13	12	12			
IDA	1	9	4	2	6	11	5	6	3		2	2	3	5	3				11	28	23			
KHL	2	1	1	2	2	4		2	1		1	2	1	1	1			1	5	8	9			
KHM	4	2	5	2	7	4	4	6	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	19	17			
KNH	3	4	2		1	2	3	3	1			1			1				6	8	7			
KPL	10	2	11	4	7	4	7	7	7				1	1	1			1	24	18	23			
SPURS	6	2	2		5	5	2	2	1			1	1	1	1			1	10	11	10			
NOT				2			1			1									1	1	0			
NLL		2		1	1		1	2											2	5	0			
BSC	3	2	1	1	2	1		4	3							1	1	1	6	10	6			
ERL	1	2	2	1		1			1				1	1					3	3	4			
LBSG	2	3	2				1												3	3	2			
NLSV	2	3	1	2	2			1											4	6	1			
RSL		3	2												1					3	3			
STKG	1	3	3	1	2	2	2	2	2										4	7	7			
YDS	7	1		2	2	3	1												10	3	3			
IRTA	1			2			1						1						5	0	0			
TNT																			0	0	0			
TOTAAL	72	58	54	43	59	52	34	50	38	6	10	11	14	15	14	9	9	8	7	9	8	185	210	185

In samenwerking met VTS worden er jaarlijks opleidingen aangeboden voor trainers en lesgevers kunstschaatsen en snelschaatsen. De VTS opleidingen worden continu geüpdatet en aangepast aan de nieuwe noden. Zie hieronder een overzicht van de georganiseerde cursussen:

- Start 2 Coach Liedekerke: 6 deelnemers
- Start 2 Coach Leuven – Heist-op-den-Berg: 5 deelnemers
- Initiator Liedekerke: 10 deelnemers
- Initiator Leuven – Heist-op-den-Berg: 9 deelnemers
- Initiator Aanvullende Module Kunstijsschaatsen en Instructeur B (deze cursusorganisatie werd geannuleerd omdat we vanaf 2024 van start gaan met een nieuwe opleidingsstructuur en inhoud)



6.1.2. UITBREIDEN AANTAL VERSCHILLENDE TRAINERSOPLEIDINGEN EN CURSUSSEN IN SAMENWERKING MET SPORT VLAANDEREN

Vanuit de clubs en schaatsers is er een grote vraag om de cursussen te verbeteren en bij te sturen. Daarom heeft VLSU hier extra focus op gelegd in 2023. Samen met de Directeur Sportkaderopleiding (DSKO), Lieve Westerlinck werd in 2023 hard gewerkt aan een **nieuwe** opleidingsstructuur en inhoud. DSKO VLSU en Skate Vlaanderen werkten hiervoor nauw samen met VLSU personeel. Ook werd een werkgroep opleidingen in het leven geroepen om de cursussen nieuw leven in te blazen.



De nieuwe opleidingsstructuur werd gecommuniceerd naar de coaches en clubs. Extra toelichting werd voorzien op de website en via een informatiebundel (algemeen: <https://www.vlsu.be/trainer-woorden>; kunstschaatsen: <https://www.vlsu.be/kunstschaatstrainer>; snelschaatsen: <https://www.vlsu.be/snelschaatstrainer>). Intern werd ook de oefening gemaakt om de trainerslicenties af te stemmen op de trainersopleidingen.

6.1.3. SEMINARIES, BIJSCHOLINGEN, WEBINARS EN/OF WORKSHOPS ORGANISEREN

Vanuit de VLSU worden opleidingen aangeboden en permanente vorming aangemoedigd. Deze bijscholing hebben tot doel om trainers actief op hoog niveau samen te brengen en kennis uit te wisselen. VLSU organiseerde volgende bijscholing voor trainers en coaches:

- Workshop krachttraining/letselpreventie (NIEUW): Deze workshop richtte zich op shorttrack coaches die werken in clubverband of actief zijn in topsportwerking. Tijdens deze workshop lag de focus op off-ice werk (krachttraining/letselpreventie) met een inleiding over transfer van kracht via cable training. Het ging over een uniforme methodiek die we van club werking naar topsportwerking willen doorvoeren. Wat moeten de schaatsers kunnen wat betreft off-ice op clubniveau, wat moeten ze kunnen als development groep en wat doen ze bij het prestatieprogramma en ontwikkelingsprogramma? De workshop ging door in de Grit sports clinic te Leuven op vrijdag 14 april 2023. In totaal waren 11 coaches ingeschreven.
- Kennisdag voor coaches (NIEUW): dit bijscholingsmoment had tot doel snelschaats- en kunstschaatscoaches in contact te brengen met elkaar. Externe sprekers werden uitgenodigd om hun ervaringen en kennis te delen. Volgende thema's stonden op het programma: grensoverschrijdend gedrag, gezond sporten/doping, tewerkstelling en vergoedingen, trainerslicenties snelschaatsen. De kennisdag voor coaches ging door op zondag 07/05/2023. In totaal waren 19 coaches ingeschreven.
- Twee VTS Plus Marathon lessen (1 kunstschaatsen en 1 snelschaatsen): VLSU nam deel aan de VTS Plus Marathon via de organisatie van twee webinars op 09/11/2023 nl. Components, focus op lagere categorieën (spreker: Rita Zonnekeyn) en Kruisbestuiving skeelers-snelschaatsen (spreker: Rino Vanhooren). Deze laatste webinar werd jammer genoeg geannuleerd wegen te weinig inschrijvingen. Daarnaast werden trainers en coaches aangemoedigd om ook andere opleidingen te volgen georganiseerd tijdens de VTS Plus marathon.
- Webinar ouders en trainers één team (NIEUW): Deze bijscholing werd verzorgd door ICES. Deze vorming was gericht op het vormen van één team tussen ouders, trainers en bestuur. De club met de meeste deelnemers won de toolbox voor sportouders. Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke won de toolbox. Het online webinar ging door op maandag 06/11/2023. Het webinar telde 21 inschrijvingen.
- Gratis deelname aan activiteiten VLSU: we stellen de workshops/kampen/online webinars/stages georganiseerd voor schaatsers open voor coaches. Coaches met een trainerslicentie kunnen gratis meevolgen en kennis vergaren/delen.



- M-factor: de cursus bestaat uit 3 workshops. VLSU promoot de deelname aan de cursus M-factor die georganiseerd worden door M-factor zelf. Er namen in totaal 4 coaches deel. Binnen het kunstschaatsen dienen coaches met trainerslicentie verplicht minimaal eenmaal in hun loopbaan deze cursus te hebben gevolgd. Er wordt een financiële ondersteuning voorzien voor coaches die deelnamen aan de M-factor cursus.

6.1.4. CLUBTRAINERS NAAR ISU OPLEIDINGEN STUREN

VLSU moedigt deelname aan deze seminaries of workshops aan in binnen- en buitenland ter verbetering van de kwaliteit. In 2023 werd de deelname aan het ISU Junior Synchronized Skating Development camp financieel ondersteund.

6.1.5. GEDIPLOMEERDE TRAINERS AANMOEDIGEN OM VTS DOCENT TE WORDEN

Het is steeds een uitdaging om voldoende docenten te vinden om VTS-cursussen te onderwijzen. Daarom wil VLSU samen met de DSKO nieuwe docenten aantrekken om de organisatie van cursussen te vergemakkelijken en het aantal cursusorganisaties te kunnen optrekken. In 2023 beschikte VLSU over 20 VTS-docenten die werden ingeschakeld tijdens de VTS-cursussen.

Er werd een werkgroep opleidingen samengesteld om te brainstormen over VTS-cursussen en het aanwerven van nieuwe VTS-docenten en stagebegeleiders. VLSU heeft een informatiebrochure opgesteld om de procedure tot het worden van een VTS-docent te verduidelijken en vergemakkelijken. Deze informatie werd ook toegevoegd aan de website.

6.2. EEN CULTUUR CREËREN WAARIN TRAINERSOPLEIDINGEN INGEBURGERD ZIJN

6.2.1. TRAINERSLICENTIES EN NIVEAU VAN LESGEVEN AFSTEMMEN OP DE VTS-OPLEIDING

In het kunstschaatsen hanteert men een licentiesysteem voor het kunstschaatstrainers. Trainers kunnen een trainerslicentie aanvragen zodra zij in het bezit zijn van een trainersdiploma. Het behalen van een aanvullende module en het hebben behaald van een minimumniveau van level Brons/Novice B/Intermediate Novice of een gelijkwaardig niveau tijdens hun schaatsloopbaan, is een minimumvereiste om schaatsters te begeleiden tijdens wedstrijden (met uitzondering van assistent coaches). In 2023 werd binnen het kunstschaatsen de oefening gemaakt om de nieuwe opleidingsstructuur af te stemmen op de trainerslicenties.

In tegenstelling tot het kunstschaatsen beschikte het snelschaatsen niet over trainerslicenties. In 2023 werd een trainerslicentie systeem uitgewerkt door een student Sportmanagement (uit de opleiding Lichamelijke Opvoeding en Bewegingswetenschappen; Universiteit Gent). Vanaf het seizoen 2023-2024 werd de trainerslicentie

snelschaatsen geïmplementeerd. Het trainerslicentie systeem werd ook afgestemd met de nieuwe opleidingsstructuur.

In beide sporttakken zijn de ontwikkelingslijnen uitgetekend, maar er is een overgangperiode nodig om deze doelen te kunnen realiseren.

6.2.2. TRAINERS EN LESGEVERS INFORMEREN OVER RICHTLIJNEN MET BETREKKING TOT CLUB- EN PRIVÉTRAININGEN

Tijdens de kennisdag van coaches op 7 mei 2023 en de kennisdag van clubbestuur op 3 september 2023 werd een opleiding over tewerkstelling en vergoedingen ingericht.

6.3. MEER GEKWALIFICEERDE OFFICIALS

6.3.1. OFFICIALS NAAR BINNEN EN/OF BUITENLANDSE OPLEIDINGEN/WEDSTRIJDEN STUREN IN SAMENWERKING MET DE NATIONALE BONDEN



Opleidingen voor officials (juryleden, technical specialists) worden in principe door de nationale federatie georganiseerd. De VLSU, als vertegenwoordiger van de meerderheid aan Belgische clubs alsook het overgrote deel van de Belgische competitieve schaatsers, blijft hierin een stuwende rol spelen met het oog op de kwaliteitsverbetering van de jurering.

In 2023 hebben Anthony Grevisse en Françoise de Rappard deelgenomen aan het ISU seminarie. ISU officials dienen om de twee jaar deel te nemen aan het ISU seminarie. Binnenlandse en buitenlandse kunstschaatswedstrijden

worden mogelijk gemaakt door de hulp van juryleden, technical controllers, technical specialists en officials. Zie hieronder een overzicht van het panel in 2023:

JURY

- ISU judge and International Referee: Françoise de Rappard
- ISU judge and National Referee: Anthony Grevisse
- International judge and National Referee: Ann Müsing
- National judge level 5 and National Referee and TC: Rita Zonnekeyn
- National judge level 5 and National Referee : Tine De Herdt, Nancy Terlep
- Judge level 3 and National Referee level 3 : Mathilde Marchand
- Judge level 3 and National Referee level 2 : Amber De Wilde, Javier Barral Cepeda
- Judge level 3 : Emma Colassin
- Judge level 2 : Héloïse Balleux, Laurence Beernaert, Brenda Corluy, Loni Riskin
- ISU judge Synchronized skating: Anthony Grevisse

TECHNICAL CONTROLLERS

- National Technical Controller: Rita Zonnekeyn

TECHNICAL SPECIALISTS

- ISU and National Technical Specialist: Vera Vandecaveye, Annemie De Preter
- National Technical Specialists: Lieve Westerlinck, Leen Vermeiren, Annick Notterdam, Isabelle Pieman, , Jeroen Schroyen, Clara Baiwir, Jorik Hendrickx

OFFICIALS

- Installation of the judging system: Ludo Daemen, Peter Riskin, Annemie De Preter, Roger Broeckx, Annick Notterdam, Brenda Corluy.
- Camera: Guy Van Becelaere, Peter Riskin, Roger Broeckx, Bernadette Colassin, Ludo Daemen.
- Video operators: Marleen Vandyck, Ludo Daemen, Danièle September, Maria Bouwens, Roger Broeckx.
- Data operator: Ludo Daemen, Annemie De Preter, Roger Broeckx, Annick Notterdam, Marleen Vandyck.
- Calculator: Louis Letems, Guy Vanbecelaere, Maria Bouwens, Roger Broeckx, Ludo Daemen, Myriam De Pauw.

In totaal zijn er 15 officials actief binnen shorttrack.

- An Verhelst (heatbox)
- Caroline Van Landuyt (heatbox)
- Paul Turcksin (rondeteller)
- Sandra Schellekens (heatbox)
- Gaby Deckmyn (rondeteller, aankomstrechter)
- Gunter Werner (starter)
- Herman Smets (speaker)
- Pieter De Kimpe
- Lis Van Mierlo
- Fabienne Coremans (ass. referee, referee)
- Christa Rommelaere (heatbox)
- Kobe Werner (competitor steward)
- Wim Dedeyne (ass. referee, referee)
- Geert Dejonghe
- Sara Henderson: werd opgegeven door KBSF als ref cursus gevolgd bij ISU.



Op 9 en 10 september en 16 en 17 september 2023 heeft het online ISU seminarie plaatsgevonden. Op 9 en 10 september namen 4 Belgische officials deel (Sarah Henderson, Fabienne Coremans, Kobe Werner, Gunter Werner en Wim DeDeyne als Moderator ISU). Op 16 en 17 september namen enkel ISU Referees deel nl. Sarah Henderson en Wim DeDeyne als moderator ISU.

Officials langebaan

De KBSF en de VLSU namen deel aan European Speed Skating Conference (ISU) 2023 in Warsaw (POL). Er namen 36 deelnemers deel uit 16 landelijke federaties. De ontwikkeling van het langebaanschaatsen en de internationale kalender werden besproken. Aangezien Vlaanderen niet over een 400m ijsbaan beschikt maken we voor alle wedstrijden gebruik van de ijsbanen in Zuid-Nederland (Eindhoven, Tilburg, Breda). We maken voor wedstrijden gebruik van de lokale KNSB officials van de respectievelijke baancommissie.

6.3.2. HUIDIGE JURYLEDEN BETREKKEN BIJ DE VERDERE ONTWIKKELING VAN DE SPORT

Kunstschaats- en snelschaatswedstrijden zijn enkel mogelijk met de hulp van juryleden en officials. Dit zijn meestal vrijwilligers die vele uren en weekends doorbrengen op de ijsbanen. Zij hebben een grote kennis van deze disciplines en het is daarom uitermate belangrijk om ook hen te betrekken bij de verder ontwikkeling van de sport:

- Vera Vandecaveye (ISU Technical Specialist) verzorgde de workshop 'Sportouders' op 03/06/2023.
- Françoise de Rappard (ISU Referee/ISU Judge) verzorgde de workshop 'Components, focus op lagere categorieën' tijdens de VTS Plus Marathon op 09/11/2023.
- Wie wordt official personality van het jaar: Loni Riskin werd voorgedragen voor de wedstrijd Official personality van het jaar. Zij heeft een interview mogen geven op Radio 2. Er werd promotie gemaakt via social media. Deze actie plaatste de jursport en kunstschaatsen in de kijker.

“Continuous learning is your key to success.”



7. CLUBS ONDERSTEUNEN EN BEGELEIDEN

7.1. SPORTTECHNISCHE ONDERSTEUNING

7.1.1. UITBOUWEN VAN EEN SKILLS ATTEST / UNIFORM BREVETTENSISTEEM

Naast het 'Skills Attest Snelschaatsen' werd in 2023 een 'Skills Attest Kunstschaatsen' gefinaliseerd en verspreid (NIEUW). Met deze opleidingsleerlijnen voor alle jonge snelschaatsers en kunstschaatsen tracht VLSU de werking van de clubs te ondersteunen en de kwaliteit te garanderen. Deze leerlijn zal aanbod komen in de nieuwe opleidingsstructuur en kan gehanteerd worden als instapvoorwaarden voor de Initiator en Instructeur cursus. Deze leerlijn is m.a.w. een onderdeel van het grotere ontwikkelingsplan van VLSU. Het 'skills attest' wordt voornamelijk gepromoot via onze mascotte 'Kwikkie', die oorspronkelijk geïntroduceerd werd door de KBSF. Deze mascotte vormt het gezicht van het (jeugd)schaatsen in Vlaanderen/België en is ook veelvuldig terug te zien binnen de Vlaamse/Belgische schaatssport. We moedigen de verschillende clubs aan om het Skills Attest te implementeren vanaf seizoen 2024-2025. Nu wordt reeds het Skills Attest snelschaatsen gebruikt in de verschillende snelschaatsclubs.



Dankzij een samenwerking met Sport Vlaanderen en Multimove en in teken van de Olympische Spelen werd in 2022 een volledig nieuwe cursus voor kleuters opgesteld, waarin de basisvaardigheden van het schaatsen worden gecombineerd met het Multimove principe. Het project 'Schaatsvriendjes' werd in samenwerking met Sport Vlaanderen uitgerold vanaf januari 2022. VLSU staat 100% achter deze tool en moedigt clubs nog steeds aan om gebruik te maken van deze oefenbundel. Clubs/ijsbanen worden nog steeds financieel ondersteund bij de organisatie van initiatieven voor kleuters. In 2023 werden in Gent, Kortrijk en de Sport Vlaanderen ijsbanen schaatsvriendjes georganiseerd.



7.1.2. UITDRAGEN VAN DE ONTWIKKELINGSVISIE EN HET TALENTSYSTEEM

Het uitdragen en uitwerken van een ontwikkelingsvisie en talentsysteem vraagt tijd en denkwerk. Volgende stappen werden hiervoor in 2023 ondernomen:

- Bijscholing Topsportplan kunstschaatsen (**NIEUW**): Tijdens deze bijscholing werd de tijd genomen om het nieuwe topsportplan kunstschaatsen toe te lichten aan ouders, clubbestuurders, coaches en schaatsters. Deze bijscholing ging door op dinsdagavond 28 maart 2023 te Mechelen (Nekker). In totaal waren er 18 inschrijvingen.
- Ontwikkelingslijnen voor competitieve schaatsters per leeftijd, die kunnen instromen in een topsporttraject, zijn beschikbaar op de website.
- Talentdagen: In 2023 werd samengewerkt met een masterstudent Lichamelijke Opvoeding en Bewegingswetenschappen – sporttrainingen en coaching (Universiteit Gent). Deze student organiseerde de talentdagen binnen het snelschaatsen en kunstschaatsen en analyseerde de resultaten. In 2023 werden de 2 talentdagen georganiseerd. Hieraan namen 58 competitieve schaatsters deel.
- Afstemmen breedtesportplan met het topsportplan: de topsportdirecteur en de sporttechnisch coördinatoren bouwen samen aan een beleid waarbij breedtesport, competitie en topsport afgestemd is op elkaar. Dit zorgt voor doorstroom, verhogen van kwaliteit, continuïteit, gedragenheid en transparantie. Jaarlijks vinden hier verschillende overlegmomenten over plaats. Zo werd ook samen het nieuwe opleidingsplan van de trainerscursussen samen uitgewerkt en besproken.

7.2. BESTUURLIJKE ONDERSTEUNING

7.2.1. BIJSCHOLINGEN PROMOTEN EN INFORMATIE VERSCHAFFEN AAN CLUBS

Om de kwaliteit van clubwerkingen te ondersteunen, trachten wij hen zoveel mogelijk aan te sporen om bijscholing bij te wonen. Volgende acties werden ondernomen in 2023:

- Nieuwsbrief: via de nieuwsbrief worden informatie en activiteiten (bv. ICES, VSF, Sport Vlaanderen) gecommuniceerd.
- Activiteitenaanbod (website): Enkele opleidingen van ICES of VSF werden extra gepromoot via de rubriek activiteiten aanbod op de website.
- Jeugdsportfonds: via het jeugdsportfonds proberen we clubbesturen te stimuleren om deel te nemen aan bijscholing.
- Webinars: ook clubbestuurders konden aansluiten aan de verschillende workshops (ouders en trainers één team, sportouders) die door de VLSU werden georganiseerd.

7.2.2. OVERLEGMOMENTEN (KENNISDAG, REPRESENTATIEVE RAAD,...)

In 2023 werd een tweede Kennisdag voor clubbestuur (voorheen noemde dit de Startdag) georganiseerd. Tijdens deze kennisdag brengen we clubbestuurders in contact met elkaar, komen er interessante sprekers en workshops aan bod, wisselen we kennis en ervaring uit met elkaar. De kennisdag voor clubbestuur vond plaats zondag 3 september 2023 in het Huis van de Sport (Gent). Volgende thema's kwamen aanbod: clubaangelegenheden, interactieve workshop werken rond cultuur binnen de VLSU, vrijwilligersbeleid in jouw club, tewerkstellingen en vergoedingen binnen jouw sportclub. In totaal waren 11 clubbestuurders ingeschreven.

De representatieve raad ging door op 23/11/2023 te Mechelen (Nekker). Tijdens de representatieve raad werd gepresenteerd waarop VLSU zal inzetten in 2024 en werden de topsportprestaties nog eens in de verf geplaatst.

7.3. ADMINISTRATIEVE ONDERSTEUNING

7.3.1. PLATFORM VOOR ALLE SPORTCLUBS MET ADMINISTRATIE, COMMUNICATIE EN FINANCIËN VERDER UITBOUWEN EN ONDERHOUDEN



VLSU werkt sinds september 2021 met het online dataplatform Twizzit, met het oog op professionalisering en om de administratieve last te verlichten voor de clubs en VLSU. Sinds 2023 wordt veel actiever gebruik gemaakt van de verschillende tools beschikbaar in Twizzit. Ledenadministratie, alle inschrijvingen voor activiteiten, vragenlijsten, agenda, lidkaarten, trainerslicentie, actieplannen en gedeeltelijk de facturatie verlopen via Twizzit. In 2024 werd het Twizzitpakket uitgebreid met de optie nieuwsbrieven.

Via de projectsubsidie Rationalisatie wordt gewerkt aan de optimalisering van het platform. Alle clubs kunnen dankzij VLSU gebruik maken van het basispakket. Clubs kunnen er zelf voor kiezen om een uitgebreid pakket aan te schaffen zodat hun leden mee betrokken worden en de organisatie van activiteiten vergemakkelijkt.

“Zonder samenwerking staan we nergens.”

8. GEZOND EN ETHISCH SPORTEN

Een gezond en ethisch sporten beleid is belangrijk en onmisbaar onderdeel geworden van ons beleid. Stap voor stap tracht VLSU hierop verdere progressie te maken. Hieronder een overzicht van de verwezenlijkingen in 2023:

Actieve aanspreekpunt integriteit (API):

- Marij Timmerman (achtergrond in het snelschaatsen) en Gerda Vandezande (achtergrond in het kunstschaatsen) waren de federatie API's in 2023. Zij ondertekenden het API mandaat. Er was een nauwe samenwerking met sporttechnische coördinatoren voor de uitwerking van activiteiten en het aanleveren van documentatie.
- De VLSU API's hebben deelgenomen aan verschillende bijscholing en maken deel uit van enkele werkgroepen (bv. impact op het hoofd).
- In 2023 werden nieuwe cases gerapporteerd. De VLSU API behandelde deze case volgens de richtlijnen van het handelingsprotocol. Er werd gebruik gemaakt van het API rapporteringsdocument die de samenwerking tussen de club API en VLSU API ondersteunt zodat er preventiever kan gewerkt worden.
- De rol van de federatie API en het belang van het hebben van een federatie API werd tijdens o.a. de algemene vergadering, kennisdag voor clubbestuur, kennisdag voor coaches en representatieve raad herhaald. Ook werden onze API's en enkele ethische thema's gecommuniceerd via de Nieuwsbrief.
- Op de VLSU website is er een 'Meldpunt' pagina (<https://www.vlsu.be/meldpunt>). Deze werd in 2023 verder aangevuld met een schematisch stappenplan en extra informatie over het takenpakket van een federatie API, het verschil tussen een club API en federatie API, het verschil tussen een melding en een klacht.
- In december werden de functioneringsgesprekken georganiseerd tussen de sportarts (Mathias Peeters) en de VLSU API's. Hiervoor werd gebruik gemaakt van een evaluatietool.

Preventie, vorming en sensibilisering organiseren:

- Sporttechnisch coördinator Hanna Mariën: postgraduaat functional trainer en werkt mee aan een blessurepreventiebeleid binnen VLSU.
Sporttechnisch coördinator Mireille Mostaert: doctoraatsstudent binnen talentonderzoek en focust op talentontwikkeling.
- Bijscholing:
 - a. Webinar sportouders (**NIEUW**): Deze bijscholing werd gegeven door Vera Vandecaveye. Er werden handvaten aangereikt hoe je als sportouder met je kind kan omgaan tijdens trainingen en wedstrijden. Een goede ondersteuning en betrokkenheid van de sportouder heeft alleen maar positieve effecten voor het sportend kind. Het webinar ging door op zaterdag 03/06/2023 van 10u

tot 12u te Mechelen. Deze workshop was gericht op ouders, clubbestuurders, coaches en schaatsers uit het kunstschaatsen.

- b. Webinar ouders en trainers één team (NIEUW): Deze bijscholing werd verzorgd door ICES. Deze vorming was gericht op het vormen van één team tussen ouders, trainers en bestuur. De club met de meeste deelnemers won de toolbox voor sportouders. Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke won de toolbox. Het online webinar ging door op maandag 06/11/2023. Het webinar telde 21 inschrijvingen.
- c. Kennisdag voor coaches (NIEUW): dit bijscholingsmoment had tot doel snelschaats- en kunstschaatscoaches in contact te brengen met elkaar. Externe sprekers werden uitgenodigd om hun ervaringen en kennis te delen. Volgende thema's stonden op het programma: grensoverschrijdend gedrag (ICES), gezond sporten/doping (sportarts), tewerkstelling en vergoedingen, trainerslicenties snelschaatsen. De kennisdag voor coaches ging door op zondag 07/05/2023. In totaal waren 19 coaches ingeschreven.
- d. Workshop krachttraining/letselpreventie (NIEUW): Deze workshop richtte zich op shorttrack coaches die werken in clubverband of actief zijn in topsportwerking. Tijdens deze workshop lag de focus op off-ice werk (krachttraining/letselpreventie) met een inleiding over transfer van kracht via cable training. Het ging over een uniforme methodiek die we van club werking naar topsportwerking willen doorvoeren. Wat moeten de schaatsers kunnen wat betreft off-ice op clubniveau, wat moeten ze kunnen als development groep en wat doen ze bij het prestatieprogramma en ontwikkelingsprogramma? De workshop ging door in de Grit sports clinic te Leuven op vrijdag 14 april 2023. In totaal waren 11 coaches ingeschreven.
- e. Bijscholing blessurepreventie en verantwoord trainen (NIEUW): er werden twee off-ice sessies gegeven tijdens de synchro stage (21 - 23 juli) in teken van blessurepreventie en verantwoord krachttrainen. Deze workshop werd verzorgd door Ellen Jacobs (kinesist).
- f. M-factor: de cursus bestaat uit 3 workshops. Deze cursus werd online aangeboden door M-factor en gepromoot door VLSU bij hun trainers. Hieraan namen 4 coaches deel. VLSU ondersteunt deze coaches financieel bij hun deelname. Eén M-factor opleiding werd geannuleerd waaraan 3 coaches zouden deelnemen. Binnen het kunstschaatsen dienen coaches met trainerslicentie verplicht minimaal eenmaal in hun loopbaan deze cursus te hebben gevolgd.
- g. Personeel heeft deelgenomen aan de bijscholing 'Our Safe Sport Journey; Safe Guardian in sports' 3-4/10/2023 en gendergelijkheid op 07/03/2023.

- Acties:

- Campagne 'Mijn hart klopt voor de sport' (NIEUW): deze campagne werd gepromoot bij de clubs tijdens de Algemene vergadering en via social media en de nieuwsbrief. Affiches en tattoos werden uitgedeeld.
- Fairplay (NIEUW): gepromoot via social media en via de website op de dag van de Fairplay (4 september 2023).
- De week van de diëtist: via social media posts verspreid over gezonde voeding. Hiervoor werd een nieuwe expert aangetrokken.
- Actie tegen Pesten: via een aparte pagina voor pesten wil VLSU aantonen dat wij tegen dit gedrag zijn (<https://www.vlsu.be/tegen-pestent>). Via nieuwsberichten, sociale media en via mail werd Vlaamse week tegen pesten gepromoot. De actie van STIP IT werd in de verf gezet. We brachten de clubs via mail op de hoogte van de WIN actie van 'ALLES OVER PESTEN. We moedigden de clubs aan om via de website Alles over Pesten het wedstrijdformulier in te vullen en zo kans te maken op een gratis vorming rond pesten.
- Campagne Impact op het hoofd: onze API's hebben zich mee achter het project 'Impact op het hoofd' gezet in samenwerking met Gezond Sporten. Affiches en stickers werden ter beschikking gesteld. Er werd een aparte pagina of de website voorzien (<https://www.vlsu.be/impact-op-het-hoofd>), via nieuwsberichten, sociale media en via mail werd deze actie gepromoot. Er werd een Enquête afgenomen tijdens de kennisdag clubbestuur. Binnen het kunstschaatsen zijn helmen niet ingeburgerd tijdens initiaties.
- In 2023 werden de voorbereidingen getroffen voor het maken van een filmpje over #schaatsen is vooriedereen,#schaatsfamilie
Met dit filmpje hebben we als doel het vergroten van de sociale waarden en het doorbreken van genderstereotypes. We willen met dit filmpje inzetten op de diversiteit van onze sport.
- Het medisch team zetelt in de commissie Gezond en Ethisch Sporten. De voorzitter (Mathias Peeters, sportarts) is het aanspreekpunt voor de VLSU in geval van ethische en gezondheidswesties. De sportarts is steeds bereid om de VLSU te informeren, discussiëren en om zaken te bespreken. Het medisch team staat vermeld op de website. De sportarts, Mathias Peeters, werd ingeschakeld voor het geven van een les tijdens de kennisdag van coaches.



- Informatie overdracht:
 - a. Medisch geschiktheidsattest: VLSU werkt met sportmedische keuringen sinds 1/10/2021. Alle informatie kan teruggevonden worden op de website (<https://www.vlsu.be/sportmedische-keuring>). Via het ledenadministratieplatform kunnen de geschiktheidsattesten per lid geüpload worden. Vanaf 2024 zullen de medische keuringsattesten gecoördineerd worden door VLSU.
 - b. Rubriek gezond en ethisch sporten: alle nuttige informatie (commissies, adviesorgaan, VLSU API's, gedragscodes, handelingsprotocol, rapporteringsformulier, sportmedische keuring...), acties (tegen pesten, mentaal welzijn), links, documenten, apps, websites zijn terug te vinden op de website en consulteerbaar door (niet-)leden, clubs, bestuurders, coaches, officials, vrijwilligers,...
 - c. Blessurepreventieve filmpjes (NIEUW): deze blessurepreventieve filmpjes gericht op snelschaatsers (naast nog andere interessante webinars) werden in 2023 op de website geplaatst en zijn voor iedereen toegankelijk: databank oefeningen, databank webinars (opgesplits voor leden, clubbestuur, trainers).
 - d. Sensibilisering via het jeugdsportfonds: via het jeugdsportfonds moedigen wij clubs aan om te werken rond ethische en gezondheid gerelateerde thema's. 4 van de 12 deelnemende clubs werkten actief rond een ethisch of gezond thema.
 - e. Sensibilisering tijdens wedstrijden: De VLSU API's waren zichtbaar (herkenbaar aan jas VLSU) aanwezig en aanspreekbaar tijdens enkele wedstrijden.

Voorzien in een adviesorgaan

- De samenstelling van het adviesorgaan is opgenomen in het RIO. Op de website is een pagina beschikbaar met extra toelichting over de verschillende commissies en hun samenstelling (<https://www.vlsu.be/commissies>). Er werd een schematisch overzicht toegevoegd met informatie over hoe en waarom je terecht kan komen bij de verschillende commissies.
- Het adviesorgaan kwam een vijftal keren online samen om de casussen te bespreken.
- Op het einde van het jaar heeft het adviesorgaan de VLSU geëvalueerd en werkpunten geformuleerd.
- In 2023 werd een oproep gedaan voor nieuwe leden aan te trekken in de GES commissie. Er heeft zich één kandidaat aangemeld, maar werd niet weerhouden op basis van een stemming tijdens het bestuursorgaan van de VLSU.

Beschikken over gedragscodes en handelingsprotocol

- De gedragscodes werden ondertekend door het bestuursorgaan VLSU, personeel, de topsportdirecteur en verspreidt naar alle clubs. Coaches die een trainerslicentie aanvragen dienen zich akkoord te verklaren met

de gedragscodes van VLSU. Daarnaast dienen deze coaches een uittreksel van het strafregister voor te kunnen leggen. Er werd vriendelijk verzocht aan coaches en topsporters 'aangepaste' topsport gedragscodes te tekenen (dit was vrijblijvend). De VLSU wil in de toekomst dit integreren bij de ledeninschrijvingen.

- In het jeugdsportfonds stimuleren we het gebruik van een eigen gedragscode en handelingsprotocol binnen de clubs. Alle 12 deelnemende clubs aan het jeugdsportfonds hanteren een gedragscode of tuchtreglement.
- Binnen het hervormingstraject werd het intern reglement geëvalueerd. In 2024 zal het intern reglement aangepast worden en zullen de gedragscodes toegevoegd worden.
- Het handelingsprotocol wordt reeds gehanteerd sinds 2020 en wordt jaarlijks geüpdatet.

Beschikken over een tuchtrechtelijk systeem

- Tuchtreglement inzake praktijken door clubs, sporters, begeleiders en officials is opgenomen in het intern reglement.
- Tuchtreglement inzake dopingpraktijken is opgenomen in het intern reglement.
- Het tuchtreglement zal geëvalueerd worden tijdens het hervormingstraject en indien nodig worden aangepast/aangevuld.
- De VLSU is aangesloten bij het Vlaams Sport Tribunaal (VST). VLSU heeft deelgenomen aan de AV van VST.

Via haar sportclubondersteuning een integriteitsbeleid op clubniveau voeren:

- VLSU heeft aan de website een apart tabblad toegevoegd voor clubbesturen waar zij alle informatie rond ethisch en gezond sporten, club API's en het sportmedisch geschiktheidsattest gegroepeerd kunnen terugvinden. Het bevat informatie over gezond en ethisch sporten, waarbij we verwijzen naar de toolkit van ICES. Deze pagina bevat club ondersteunend materiaal, een sociale kaart met meldingsprocedure, handelingsprotocol, gedragscodes... (<https://www.vlsu.be/gezond-en-ethisch-sporten-voor-clubbesturen>).
- Bijscholingen worden gepromoot via nieuwsberichten en worden per mail aangekondigd.
- Online API Doe Avond voor club API's werd geïnitieerd, maar werd geannuleerd wegens beperkte interesse.
- Er werden flowcharts en ondersteunende documenten opgesteld ter aanvulling van het handelingsprotocol.
- Verplicht ondertekenen gedragscode en doorsturen uittreksel strafregister bij aanvraag trainerslicentie kunst- en snelschaatsen.
- Voorbeeld gedragscode (voor officials, clubbesturen, vrijwilligers, atleten en ouders) en handelingsprotocol staan op de website. Tijdens de Kennisdag van clubbestuur werd feedback ingewonnen door de clubs over de gedragscodes en werden de gedragscodes bijgestuurd.

- Via het jeugdsportfonds wordt een ethische en gezond sportenbeleid aangemoedigd.
- Er werd een clubAPI community (**NIEUW**) opgericht via een gesloten chatpagina op Twizzit. Hiermee proberen we de betrokkenheid te vergroten. We promoten via deze weg o.a. Grenswijs om zo de clubAPI skills te vergroten en om hen te ondersteunen.
- Momenteel beschikken 11 clubs over een club-API (52,4%) (zie bijlage).

Komende beleidsjaren zal extra werk gestoken worden in het verder uitbouwen en uitwerken van deze zeven maatregelen.



9. GOED BESTUUR

9.1. HERVORMINGSTRAJECT (NIEUW)

In 2023 nam VLSU het initiatief om te starten met een hervormingstraject in samenwerking met de Vlaamse Sportfederatie (VSF) (Organisatieontwikkeling | Vlaamse Sportfederatie) onder leiding van een expert aangesteld door de Vlaamse Sportfederatie (Evy Van Coppenolle/www.check-coaching.be). Er werd een analyse gemaakt naar wat onze organisatie nu net wél of niet nodig heeft. Er werd een kerngroep samengesteld bestaande uit personeelsleden, RVB, clubs, de nationale koepels. Deze kerngroep is vanaf september 2023 elke zes weken samengekomen om te werken aan de hervorming van VLSU. Het grootste doel van dit traject is om alle betrokken partijen nauwer met elkaar te laten samenwerken in een serene en vertrouwde omgeving waarin duidelijke afspraken gemaakt worden (cultuur van de federatie). Daarnaast streven we ernaar dat de personeelsleden de verschillende sporttechnische commissies in de toekomst kunnen aansturen, zodat zij zich kunnen laten omringen door experts en om verbondenheid/samenwerking te optimaliseren. Naast de optimalisatie van de cultuur binnen de VLSU wordt er ook gewerkt aan de structuur binnen VLSU. Alle beleidsdocumenten (statuten, intern reglement) worden onder de loep genomen en beter op elkaar afgestemd en herschreven.

9.2. CODE GOED BESTUUR

Vlaamse sportfederaties ontvangen na de inwerkingtreding van het nieuwe Decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector niet enkel subsidies op basis van ledenaantallen, maar ook op basis van kwaliteitsprincipes zoals goed bestuur. Jaarlijks krijgt iedere sportfederatie een beoordeling van Sport Vlaanderen aan de hand van een reeks indicatoren. Het Bestuur van de VLSU laat zich leiden door de principes van de “Code Goed Bestuur in Vlaamse Sportfederaties”. Deze principes zoals transparantie, democratie, interne verantwoording en controle worden systematisch meer en meer geïntegreerd in de werking. Voor 2023 vervielen de zachte indicatoren en werd de inhoud van de harde indicatoren uitgebreid.



VLSU behaalde in **2023** op de dimensie transparantie een score van 90,91% (2022: 100%), op de dimensie democratie een score van 83,33% (2022: 86,11%) en op de dimensie interne verantwoording en controle een score van 47,92% (2022: 81,82%). Deze daling is voornamelijk te wijten aan de recente update van de code van goed bestuur, waarbij de 29 harde en 14 zachte indicatoren plaats maakten voor 36 harde indicatoren. In 2023 vonden herverkiezingen plaats tijdens de AV. Dit zorgde voor een nieuw samengesteld bestuur, nieuwe kritische inzichten en het werd opnieuw een zoektocht naar een nieuwe balans en evenwicht (samenstelling bestuur zie hierboven). In 2023 lag voornamelijk de focus op het hervormingstraject, met als doel vanaf 2024 grote stappen te maken op vlak van goed bestuur. Bepaalde zaken werden extra besproken, uitgewerkt, in twijfel getrokken, bijgestuurd of goedgekeurd. Er werd nagedacht over het huidige beleid en de toekomst. Er wordt gestreefd naar meer transparantie door de oprichting van werkgroepen rond verschillende thema's (communicatie, statuten).

In teken van transparantie werden volgende stappen ondernomen:

- Door middel van dit jaarverslag trachten wij clubs zo goed mogelijk te informeren over de verwezenlijkingen in 2023 en onze progressie overheen de tijd.
- Jaarlijks wordt verder gewerkt aan de structuur en inhoud van de website (www.vlsu.be), met als doel transparantie te vergroten en de informatie toegankelijker te maken voor de verschillende doelgroepen.
 - Over ons: externe belanghebbenden kunnen hier informatie terugvinden over de missie, visie, waarden, structuur en werking van VLSU. Er wordt extra informatie voorzien over het bestuursorgaan, beleidsplan, begroting, jaarverslag, de interne reglementen, statuten en privacyverklaring, commissies, vergaderverslagen van het bestuursorgaan en de algemene vergadering en downloads.
 - Leden: alle informatie relevant voor leden werd gecentraliseerd onder één noemer.

- Clubbestuur: alle informatie relevant voor clubbestuur werd gecentraliseerd onder één noemer. Clubbestuurders kunnen nu gemakkelijker de belangrijke informatie en documentatie terugvinden over bv. ledenadministratie (NIEUW), verzekering, lesmateriaal en leerlijnen (NIEUW), meldpunt (NIEUW: uitgebreid met flowchart), lid worden en contact.
- Trainers: alle informatie relevant voor trainers werd gecentraliseerd onder één noemer.
- Kennisdag voor clubbesturen: deze Kennisdag ging door op zondag 03/09/2023. Volgende thema's kwamen aanbod: clubaangelegenheden, interactieve workshop werken rond cultuur binnen de VLSU, vrijwilligersbeleid in jouw club, tewerkstellingen en vergoedingen binnen jouw sportclub. Tijdens deze eerste twee thema's werd in overleg gegaan met de clubs en werden meningen en ideeën uitgewisseld. Op deze manier kan VLSU hun beleid hierop afstemmen en streven we naar een transparante samenwerking met de clubs. In totaal waren 11 clubbestuurders ingeschreven.
- Representatieve raad: De representatieve raad ging door op 23/11/2023 te Mechelen (Nekker). Tijdens de representatieve raad werd gepresenteerd waarop VLSU zal inzetten in 2024, werd een update gegeven over het hervormingstraject en werden de topsportprestaties van 2023 extra in de verf geplaatst.
- Hervormingstraject: Er werd een kerngroep samengesteld bestaande uit personeelsleden, RVB, clubs, de nationale koepels. Deze kerngroep is vanaf september 2023 elke zes weken samengekomen om te werken aan de hervorming van VLSU. Het grootste doel van dit traject is om alle betrokken partijen nauwer met elkaar te laten samenwerken in een serene en vertrouwde omgeving waarin duidelijke afspraken gemaakt worden (cultuur van de federatie).

In 2023 werden in teken van democratie volgende stappen ondernomen:

- Hervormingstraject: Tijdens het hervormingstraject werden de missie, visie en waarden bijgestuurd. Hierbij werd de kerngroep betrokken. De missie, visie en waarden vormen de basis voor de dagelijkse werking en goed bestuur. Alle beleidsdocumenten (statuten, intern reglement, document goed bestuur) worden onder de loop genomen en beter op elkaar afgestemd en herschreven.
- Document 'Goed bestuur': de VLSU beschikt over een document 'Goed bestuur'. Dit bevat extra informatie over de werking en structuur van de RvB (taken, samenstelling, benoeming leden RvB, procedures omtrent agenda, verloop en besluitvorming vergaderingen, algemene taakomschrijving bestuursleden, specifieke taken bestuursleden, remuneratie, beleid belangenconflicten, richtlijnen en gedragscodes, introductie procedure nieuwe bestuursleden). Dit document werd in 2023 geüpdatet/aangevuld en is beschikbaar op de website.
- Bestuursorgaan: het BO vergadert vrijwel op maandelijkse basis. Verslagen worden publiekelijk geplaatst op de website.
- Statuten: in teken van goed bestuur werd een statutenwijziging aangevraagd en goedgekeurd door de AV.

In teken van interne verantwoording en controle werden volgende stappen ondernomen:

- **Hervormingstraject:** Met behulp van het hervormingstraject werd het BO en de interne werking geëvalueerd. Tijdens het hervormingstraject werden o.a. alle taken van de personeelsleden, topsportdirecteur en bestuur opgesomd, geëvalueerd, afgelijnd en toegewezen. Alle beleidsdocumenten (statuten, intern reglement, document goed bestuur) worden onder de loep genomen en beter op elkaar afgestemd en herschreven.
- **Algemene vergadering:** VLSU zet in op het rapporteren en informeren van hun clubs door het organiseren van een algemene vergadering. Tijdens de algemene vergadering werden aan de hand van Luik II het meerjarenplan en jaaractieplan met inbegrip van de missie, strategie en de (lange termijn) financiële planning voorgesteld en goedgekeurd. Deze documenten kunnen ingekeken worden via de website.
- **Meerjarenbeleidsplan en actieplan:** VLSU werkt intensief met Luik II. Dit werkinstrument dient als leidraad voor het naleven van het jaarlijks actieplan en meerjarenplan inclusief de begroting.
- **Financiën:** Sinds 2020 werkt VLSU samen met een boekhoudkantoor (De Kleine Prins, commissarissen en bedrijfsrevisor) en beschikken we over een analytische boekhouding. Deze boekhouding wordt continu geëvalueerd en bijgestuurd.
- **Evaluaties:** in 2023 werden functioneringsgesprekken gehouden met de API, social media verantwoordelijke, projectmedewerker Innovatie. De functioneringsgesprekken met de personeelsleden en directeur topsport werden uitgesteld naar 2024. De werking en samenstelling van het BO werd geëvalueerd a.d.h.v. het hervormingstraject. VLSU evalueert zijn werking ook via het jaarverslag, het beleidsplan en luik II.
- **Gedragscodes:** de VLSU heeft een gedragscode opgesteld en ondertekend door de bestuursleden en personeel. Coaches die een trainerslicentie aanvragen dienen zich akkoord te verklaren met de gedragscodes van VLSU. Er werd vriendelijk verzocht aan coaches en topsporters 'aangepaste' topsport gedragscodes te tekenen (dit was vrijblijvend). De VLSU wil vanaf 2024 dit integreren bij de ledeninschrijvingen. Daarnaast werden gedragscodes opgesteld voor officials, clubbesturen, vrijwilligers, atleten.

Via de database Twizzit werden er een aantal administratieve taken verlicht voor de clubs en de federatie:

- **Inschrijvingen leden:** leden kunnen in bulk overgezet worden naar het volgende jaar. De procedure werd toegevoegd aan de pagina ledenadministratie op de website.
- **Inschrijvingen voor activiteiten/evenementen (NIEUW)** verlopen allemaal via het VLSU Twizzit account.
- **Lidkaarten (NIEUW):** kunnen leden raadplegen via hun persoonlijk VLSU Twizzit account.
- **Trainerslicentie:** kunnen clubs raadplegen en trainers via hun persoonlijk VLSU Twizzit account.

- Transfers: procedure vereenvoudigd en een pagina ledenadministratie toegevoegd aan de website.
- Nieuwsbrief (NIEUW): wordt uitgestuurd vanuit Twizzit
- Agenda (NIEUW): met het idee om meer te centraliseren, werd vanaf 2023 de agenda van Twizzit gebruikt om evenementen aan te kondigen en zijn gekoppeld aan de inschrijvingsformulieren.
- Jeugdsportfonds: data uit Twizzit wordt automatisch in het verslag van de club opgenomen, waardoor clubs minder werk hebben tijdens het beantwoorden van de drie pijlers.
- Opvragen van ledenlijsten voor subsidieaanvragen voor gemeentelijke overheden
- enz ...

In teken van informatieoverdracht naar de Vlaamse Overheid maakt de VLSU jaarlijks een analyse van de harde indicatoren. Onze eigen werking werd in 2023 grondig geëvalueerd dankzij het hervormingstraject. Aan de hand hiervan is de VLSU in staat het goed bestuur verder uit te werken en te verbeteren.

PROMOTIE

9.3. MEDIACOVERAGE VERGROTEN

9.3.1. PROFESSIONELERE MEDIA: ACTIEF PROMOTEN EN DUIDEN VAN DE IJSSCHAATSSPORT

In 2023 heeft de VLSU haar promotie kanalen verder uitgebreid en probeert de ijsschaatssport te duiden op verschillende manieren:

- Nieuwsbrief (**NIEUW**): Sinds 2023 werkt VLSU met nieuwsbrieven om leden te informeren en inspireren. Momenteel telt VLSU 4939 nieuwsbrief abonnees. De laatste nieuwsbrief van 2023 werd door 60,32% (2484/1634) geopend.
- Op 31 december 2023 had de Facebookpagina 924 volgers dit is een stijging van 12,7% (69% vrouwen, 31% mannen). Het Instagram account van de VLSU telt nu 1295 volgers (72,7% vrouwen, 27,3% mannen). Dit is een stijging van 19,1%.



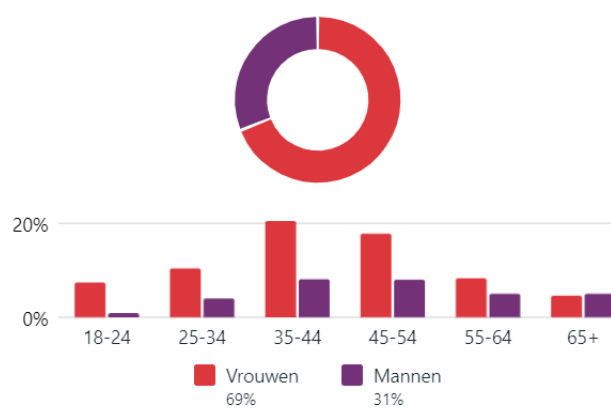
Facebook-volgers ⓘ

924

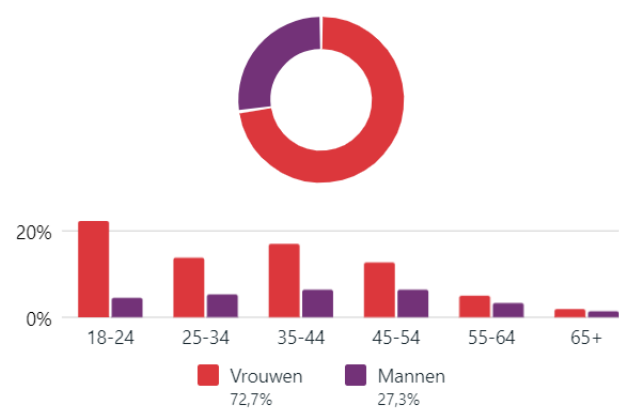
Instagram-volgers ⓘ

1.295

Leeftijd en geslacht ⓘ



Leeftijd en geslacht ⓘ



Figuur 12: Facebook en Instagram volgers en verdeling per geslacht en leeftijd

- De website www.vlsu.be telde in 2023 4300 gebruikers.
- VLSU werkt met TWIZZIT. Naast de functionaliteit van ledenadministratie is het een aantrekkelijke moderne online tool die clubs, leden en federatie dichterbij elkaar brengt (community creëren). Deze modernisering kan een positief effect hebben op het aantrekken van nieuwe leden. We willen steeds meer inzetten op het gebruik van Twizzit door de leden en clubs. Sinds de invoeringen van de inschrijvingen voor activiteiten,

het afnemen van vragenlijsten, de agenda, lidkaarten, trainerslicentie, actieplannen en gedeeltelijk de facturatie nemen het aantal actieve gebruikers toe (gemiddelde maandelijks actieve gebruikers 67).

9.3.2. CLUBS ONDERSTEUNEN OM LOKAAL PROMOTIE TE MAKEN

Zoals eerder ook al werd aangehaald proberen wij via onze social media kanalen promotie te maken voor de verschillende clubs. Zie hieronder een overzicht:

- Affiches en tattoos werden uitgedeeld om clubs promotie te laten voeren voor de campagne 'Mijn hart klopt voor de sport'.
- Affiches en stickers ter beschikking gesteld voor de clubs om promotie te voeren rond het belang van een helm dragen (Impact op het hoofd).
- Clubs konden lokaal promotie voeren door deel te nemen aan de Maand van de Sportclub (+ ondersteunend promotiemateriaal van Sport Vlaanderen). VLSU heeft de clubs gemotiveerd om zich in te schrijven voor de Maand van de Sportclub door o.a. financieel tussen te komen bij de organisatie van vriendjesdag tijdens de Maand van de Sportclub.
- De nieuwsbrief heeft ook als doel om activiteiten georganiseerd door o.a. ICES, VSF, Sport Vlaanderen, Gezond Sporten te promoten bij de clubs.
- Evenementen en activiteiten die club organiseren en openstaan voor niet-clubleden en leden worden gepromoot via de pagina activiteiten aanbod en wedstrijdkalender op de website (www.vlsu.be), maar ook via de nieuwsbrief, Instagram, Facebookpagina.
- VLSU stimuleert clubs om zelf ook promotie te maken. Ook werd dit opgenomen in het Jeugdsportfonds, waarbij clubs bewijsmateriaal moeten aanleveren van wedstrijden en activiteiten die zij organiseren en van promotie die zij voeren in en rond de ijsbaan.

9.3.3. AANSTELLING SOCIAL MEDIA VERANTWOORDELIJKE

In 2023 was Soraya Verplanke aangesteld om de sociale media kanalen te verzorgen. Hierdoor kan VLSU een uniforme werkwijze hanteren om posts te plaatsen op onze socials: Facebookpagina, Instagram en website (nieuwsberichten). De visibiliteit is hierdoor groter dit resulteert ook in een groei van onze volgers op de sociale media!

9.3.4. LIVESTREAM TIJDENS WEDSTRIJDEN ORGANISEREN

Een livestream vergroot de visibiliteit, daarom wil VLSU daar steeds meer op inzetten en in investeren. Tijdens o.a. het Belgisch Kampioenschap en Vlaams Kampioenschap kunstschaatsen en snelschaatsen werd reeds gewerkt met een livestream. Daarnaast worden nu ook steeds meer andere kunstschaatswedstrijden gestreamed, onder andere

in Mechelen, Hasselt en Leuven. In het shorttrack wordt ook gebruik gemaakt van streaming tijdens de time trials voor selecties.

9.3.5. VLSU VOERT PROMOTIE VOOR WEDSTRIJDEN, KAMPIOENSCHAPPEN EN INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN

Volgende promotie werd gevoerd in 2023:

- Er werd een ontwerp gemaakt voor beachflags. Deze beachflags zullen vanaf 2024 gebruikt worden tijdens snelschaatsen en kunstschaatswedstrijden en activiteiten.
- Wedstrijden worden/werden gepromoot via de wedstrijdkalender op de website VLSU en via de instagram en facebookpagina.
- Op de website van VLSU zijn er aparte pagina's voorzien met uitleg over de verschillende competitiesystemen.
- Tijdens wedstrijden worden aan de deur banners van VLSU geplaatst om de clubs in Vlaanderen meer in de kijker te plaatsen. Deze dienen om de VLSU en de aangesloten clubs promoten tijdens regionale en nationale wedstrijden.

9.3.6. SPORT PROMOTEN DOOR TOPSPORTERS EN AMBASSADEURS



Door het zeer prestatierijk jaar kwamen de topsporters van het kunstschaatsen en snelschaatsen regelmatig in de media (nieuwsberichten, reportages, Sporza, etc.). We kunnen stellen dat de toename aan leden o.a. kan toegewezen worden door de goede prestaties van de topsporters. In 2023 werd er aandacht besteed om de breedtesport, competitiesport en/of topsport meer onder de aandacht te brengen:

- Er werden jassen aangekocht voor de topsporters om zo in te zetten op extra zichtbaarheid.
- Stijn en Hanne Desmet gaven in Deurne droogtraining op 13/5 en op 15/5 ijs.
- Hanne Desmet werd op 13/5 geïnterviewd voor 'Impact op het hoofd' en was het gezicht van 'Impact op het hoofd'.
- Jorik Hendrickx: Wist je dat Jorik Hendrickx werd genomineerd voor de Vlaamse Sportjuwelen in de categorie « Beste topsportcoach 2023 »?

De topsporters zijn op individuele basis regelmatig gecontacteerd geweest om deel te nemen aan activiteiten waardoor zij regelmatig zichtbaar waren in de media. Hierdoor is onze sport sterk gepromoot geweest in 2023.

9.4. EXTRA INKOMSTEN GENEREREN VOOR ONZE SPORTTAKKEN

9.4.1. AANTREKKEN SPONSOREN

In 2023 waren 6d Sports Nutrition en Sportz88 (sportkledij) de sponsors van VLSU.

10. BELEIDSFOCUS: JEUGDSPOORT

In 2023 vond de derde editie van het 'Go For Ice' project plaats.

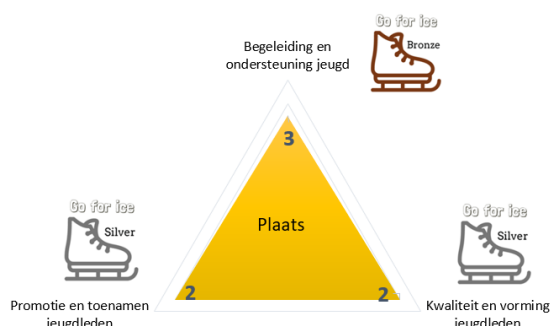
In totaal namen 12 clubs (8 kunstschaats-, 3 snelschaatsclubs en 1 gemengde club) deel aan het



jeugdsportfonds. Hun prestaties werden beoordeeld op 3 pijlers nl.: begeleiding en ondersteuning jeugd, kwaliteit en vorming van jeugdleden, promotie en toename jeugdleden ([klik hier](#)). Er werd een ranking opgemaakt per pijler. De eerste kreeg een gouden schaats, de tweede een zilveren en derde een bronzen. De andere plaatsen kregen een paarse schaats ter appreciatie van hun deelnamen.

In onderstaande tabel zien we een stijging van de gemiddelde scores ten opzichte van voorgaande jaren ([klik hier](#)). Hiermee kunnen we besluiten dat onze deelnemende clubs de kwaliteit, promo en begeleiding binnen hun clubwerking hebben verbeterd.

Pijler	Gemiddelde score clubs 2020	Gemiddelde score clubs 2021	Gemiddelde score clubs 2022	Gemiddelde score clubs 2023
Pijler 1: begeleiding en ondersteuning jeugd	48,1	53,6	55,2	57,2
Pijler 2: kwaliteit en vorming jeugdleden	35,2	39,4	45,9	51,8
Pijler 3: promotie en toenames jeugdleden	33,7	51,9	73,2	79,2
TOTAAL	117	144,9	174,3	188,2



Daarnaast kreeg iedere club specifieke feedback mee met een aantal verbeterpunten waar ze het komende jaar op kunnen inzetten. Ook werd er een spiderdiagram meegestuurd ter situering van hun ranking ten opzichte van de andere schaatsclubs. Een bedrag van € 21.500 werd verdeeld over de 12 clubs die het bedrag kunnen inzetten om hun jeugdwerking te optimaliseren. Op deze

manier hopen we jaar na jaar de kwaliteit van onze jeugdwerking binnen de clubs te zien groeien.

11. BELEIDSFOCUS: INNOVATIE

Skate Vlaanderen en de Vlaamse Schaatsunie hebben de handen in elkaar geslagen voor de beleidsfocus Innovatie. Het project ging van start in mei 2023. Zie hieronder een kort overzicht van de verwezenlijking in 2023:

Open trainingen organiseren

- In 2023 werden in totaal vijf open trainingen georganiseerd (3 shorttrack; 2 langebaan). De open trainingen waren toegankelijk voor zowel skeelers als voor snelschaatsers (zowel langebaan als shorttrack).
- Er werden zeven vriendjesdagen (3 shorttrack; 4 skeeleren). Tijdens de vriendjesdagen konden de schaatsers een vriendje of vriendinnetje meenemen naar de ijsbaan en laten proeven van hun sport. Deze vriendjesdagen werden gekoppeld aan de Maand van de Sportclub en via de beleidsfocus Innovatie kregen de clubs financiële ondersteuning.
- Tijdens de wintermaanden werden ook drie kerstinitiaties georganiseerd. De club BSC organiseerde een kerstinitiatie in Nieuwpoort en Oostende (geannuleerd wegens ziekte lesgever). In samenwerking met Sport It werd ook een kerstinitiatie georganiseerd in Keerbergen.
- Er werden 20 helmen, 15 klpmessen langebaan, 12 shorttrackschaatsen, 20 shorttrackmessen, 20 skeelers aangekocht om de open trainingen, vriendjesdagen en kerstinitiaties te faciliteren.

Een gemeenschappelijke laagdrempelige meerkamp organiseren

- Zoals voorzien in het projectplan zal een eerste meerkamp plaatsvinden in 2024. In 2023 werden de eerste voorbereidingen getroffen voor de organisatie van een gemeenschappelijke, laagdrempelige meerkamp. In samenwerking met KRV De Kempen zal op 17 augustus 2024 het skeeleronderdeel plaatsvinden. Op deze dag zal het provinciaal kampioenschap plaatsvinden.

Training- en wedstrijdkalender op elkaar afstemmen

- Ter voorbereiding volgde de projectmanager de opleiding 'Plannen en Periodiseren' (Algemeen gedeelte – Sport Vlaanderen).

Promotie voeren

- Logo/huisstijl ontworpen
- Online infomoment georganiseerd voor de clubs bij de start van het project.
- Zaterdag 30 september 2023 vond de inspiratiedag/familiedag plaats. Tijdens deze inspiratie/familiedag konden aanwezigen proeven van het skeeleren en het shorttracken d.m.v. verschillende initiaties zoals een initiatie inline skaten, skeelertocht door Hasselt en twee shorttrack initiaties.
- Aparte Instagram pagina en een pagina op de website van beide federaties.
- Voorbereidingen getroffen voor het maken van een promofilmje.
- Webinar 'Kruisbestuiving tussen skeeleren en shorttrack' door Rino Vanhooren tijdens de VTSplus marathon (werd geannuleerd wegens te weinig inschrijvingen).
- 100 hesjes en 600 stickers aangekocht om de open trainingen, vriendjesdagen en kerstinitiaties te faciliteren.

Projectmanager/trajectbegeleider aanstellen

- In mei 2023 werd Eline Van Loke aangenomen als projectmanager en trajectbegeleider.

Voor meer details zie werkingsverslag beleidsfocus innovatie.

12. BELEIDSFOCUS: RATIONALISATIE

De komende jaren gaan de ontwikkelingen in de digitale maatschappij op volle kracht verder. Dit raakt niet alleen de technologie zelf, maar gaat ook over servicestrategieën, commerciële ontwikkelingen, mogelijkheden naar innovatie, platforminvesteringen, nieuwe verdienmodellen, het onderhouden van relaties met partners, etc. Binnen een steeds verder gedigitaliseerde wereld worden tools ingezet om efficiëntiewinst te verwezenlijken. De verbindende factor binnen dit traject is de tool genaamd Twizzit. Via de beleidsfocus rationalisatie werkt VLSU samen met vier andere federaties, die allen aangesloten zijn bij Twizzit. Samen evolueren we gerichter en kunnen we professionaliseren in het digitale landschap.

Volgende vijf federaties slaan de handen in elkaar voor de beleidsfocus rationalisatie:

- Rugby Vlaanderen (hoofdverantwoordelijke van de beleidsfocus)
- Koninklijke Belgische Korfbalbond - Vlaamse Liga
- Peddelsport Vlaanderen
- Sneeuwsport Vlaanderen
- Vlaamse Schaatsunie

VLSU en elke deelnemende federatie heeft zich ingeschreven voor het digitale maturiteitstraject van de VSF (zie projectplan) waarin elke federatie zijn digitale strategie en roadmap bepaalde met concrete acties. Daarnaast werd een samenwerking opgestart met een externe partner: Techonomy. Techonomy stelde een efficiëntierapport op over Twizzit op basis van gesprekken en bevragingen met de deelnemende federaties en hun clubs. Op deze manier werden sterktes en zwaktes van het systeem blootgelegd. Er werd beslist om te blijven werken met Twizzit en Techonomy ging in overleg met Twizzit om doorontwikkelingen te onderhandelen met als doel deze te realiseren in 2024.

Het hoofddoel is duidelijk; meer tijd voor de sport!

13. TOPSPORT

TOPSPORT

Met de komst van een nieuwe topsportdirecteur, is er een nieuw beleidsplan geschreven voor topsport 2022-2026. Dit beleidsplan is afgestemd op de visie en missie van de beleidsplan breedtesport van de Vlaamse Schaatsunie. Er werd in 2022 een grondige analyse gemaakt over de topsportwerking. Hieronder volgt een weergave van de belangrijkste werkpunten en/of veranderingen in het beleid rond topsport.

13.1. ER IS NOOD AAN DUURZAME EN STABIELE PLANNEN.

In het verleden was er een topsportwerking, maar hiervoor waren geen ontwikkelingslijnen omschreven. Hierdoor was er geen stabiliteit, noch duurzaamheid voor de toekomstige topsporters. Topsport begint bij talentidentificatie, deze sporters groeien door naar een ontwikkelingsplan. De uitzonderlijke talenten komen in aanmerking voor een BE GOLD programma. Het ultieme doel is om aanspraak te maken op een prestatieprogramma. Voor al deze programma's moet de topsportfederatie realistische doelstellingen en instroom parameters bepalen. In 2022 is daar een doorstart gemaakt om deze plannen te realiseren.

13.2. CENTRALISATIE VAN LANGEBAAN EN KUNSTSCHAATSEN KAN VERBETEREN

Door een gebrek aan centralisatie is er weinig invloed van de topsportwerking op de huidige prestatieprogramma's. Daardoor is het tijdig bijsturen van een topsportproces onmogelijk. In het kunstschaatsen zal voortaan decentraal gewerkt worden met een centrale omkadering en benadering. Bijvoorbeeld een centrale ijspatch aanbieden of workshops. En in het langebaan verhaal gaan we naar een centralisatie met de internationale groep Team Novus (NIEUW). In shorttrack is deze centralisatie al deels voltooid door de vaste trainingslocatie Hasselt en een verantwoordelijke bondscoach.

13.3. INSTROOM EN DOORSTROOM OPTIMALISEREN.

Door het topsportbeleidsplan af te stemmen op het beleidsplan breedtesport, is de federatie in de mogelijkheid om de instroom naar topsport te vergroten. Activiteiten worden door beide afdelingen afgestemd met elkaar. Daarnaast werkte de federatie met de universiteit Gent een testbatterij shorttrack, langebaan en kunstschaatsen uit. Om vroegtijdig talent te kunnen identificeren op lange termijn.

13.4. TRANSPARANTIE BIEDEN NAAR DE LEDEN VAN DE FEDERATIE

Sinds 2022 staat er een rubriek 'Topsport' op de website van VLSU. Hier vinden al onze leden de structuren rond de topsportwerking terug. De topsportcommissie komt sinds 2022 frequenter samen om de topsportplannen te bespreken en te evalueren.

13.5. DE TOPSPORTWERKING EFFICIËNTER MAKEN DOOR EFFICIËNTIEWINSTEN TE CREËREN

Door het centraliseren van diensten voor topsporters, boekt de federatie efficiëntiewinsten. Hierdoor zijn de werkmiddelen vaak dezelfde, maar kan de federatie er meerdere diensten mee faciliteren.

De topsportwerking bestaat uit prestatieprogramma's die gefinancierd worden door Sport Vlaanderen en BOIC. Daarnaast heeft de topsportwerking voor shorttrack een ontwikkelingsprogramma en Be GOLD programma lopen. In 2022 is de topsportfederatie gestart met het ontwikkelen van een ontwikkelingsprogramma kunstschaatsen. Voor langebaan is er een vervolmakingsprogramma aangevraagd en goedgekeurd. De federatie streeft ernaar duurzame programma's op te starten.

Hier onder volgt per programma een beknopt overzicht uit 2023:

13.6. TOPSPORTPROGRAMMA'S

In 2023 waren er de volgende prestatieprogramma's en ontwikkelprogramma's:

- Prestatieprogramma Loena Hendrickx (Kunstschaatsen)
- Prestatieprogramma Bart Swings (Snelschaatsen / langebaan)
- Prestatieprogramma Stijn Desmet (Snelschaatsen / Shorttrack)
- Prestatieprogramma Hanne Desmet (Snelschaatsen / Shorttrack)
- Prestatieprogramma Shorttrack Relay heren als mixed gender (Snelschaatsen / Shorttrack)
- Ontwikkelprogramma Shorttrack / BE GOLD
- Ontwikkelprogramma Kunstschaatsen/BE GOLD
- Vervolmakingsprogramma langebaanschaatsen

Aantal topsporters in de prestatieprogramma's :

- 12 topsporters

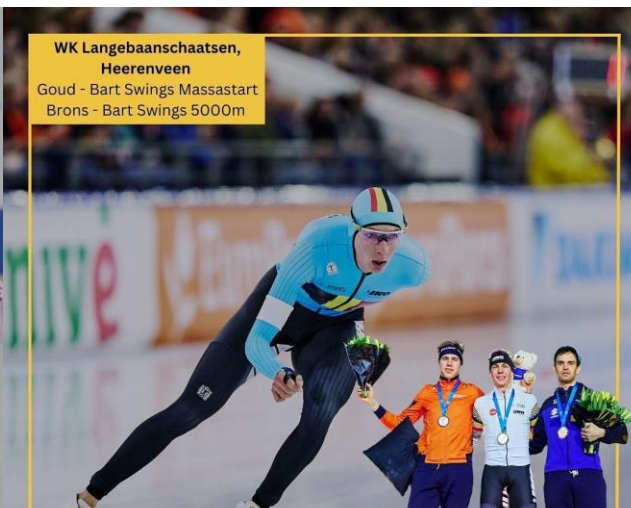
Aantal sporters in de ontwikkelprogramma's :

- 2 BE GOLD shorttrack
- 1 BE GOLD kunstschaatsen
- 3 Ontwikkelingsprogramma shorttrack
- 6 Ontwikkelingsprogramma kunstschaatsen
- 4 Vervolmakingsprogramma langebaan

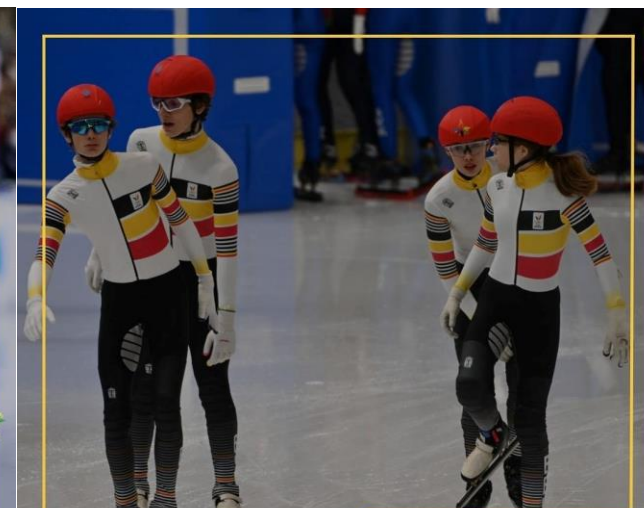




EK Kunstschaatsen, Espoo
Zilver - Loena Hendrickx
5e - Nina Pinzarrone



WK Langebaanschaatsen, Heerenveen
Goud - Bart Swings Massastart
Bronz - Bart Swings 5000m



WK Kunstschaatsen, Saitama
België mag voor het eerst 5
schaatsers afvaardigen



WK Kunstschaatsen junioren
IJsders
Sofia Beznosikova & Max
LELEU



WK Shorttrack, Seoul
Zilver - Stijn Desmet 1000m
4e - Mixed Gender Relay





FINANCIEEL LUIK

Graag verwijzen we naar de resultatenrekening en Luik II voor een overzicht van de doelstellingen en het financiële luik.