



VLAAMSE SCHAATSUNIE

Beleidsplan 2021-2024

Update 10/09/2023

VLSU vzw

Maatschappelijke zetel en secretariaat: Papenstraat 11, 3350 Linter

Ondernemersnummer: 0417.659.927

E-mail: secretariaat@vlsu.be

INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE	2
INLEIDING	4
VLAAMSE SCHAATSUNIE	5
1. STRUCTUUR	5
1.1. Bestuursorgaan	7
1.2. Commissies	8
1.3. Topsport	9
1.4. Personeel	10
1.5. Communicatie	11
2. OVERZICHT SCHAATSLANDSCHAP	12
MISSIE & VISIE	13
3. MISSIE	13
4. VISIE	14
GEGEENSVERZAMELING	15
5. ALGEMEEN	15
5.1. Accommodaties en aangesloten clubs	15
5.2. Leeftijd en geslacht	20
6. LEDENAANTALLEN BREEDTESPORT EN TOPSPORT	23
6.1. Recreatieve sportbeoefening: huidige analyse	25
6.2. Recreatieve sportbeoefening: Beleidsuitdagingen	26
6.3. Competitieve sportbeoefening: huidige analyse algemeen	28
6.4. Competitieve sportbeoefening: huidige analyse per discipline	29
6.5. Competitieve sportbeoefening: Beleidsuitdagingen	32
7. TRAINERSOPLEIDINGEN EN BIJSCHOLINGEN	34
7.1. Trainers	34
7.2. Juryleden en technisch panel kunstschaatsen	37
8. BEGELEIDING EN ONDERSTEUNING VAN CLUBS	39
8.1. Algemeen ontwikkelingsplan	39
9. GEZOND EN ETHISCH SPORTEN	45
9.1. Huidige analyse	45
9.2. Beleidsuitdagingen	46
10. GOED BESTUUR	49
10.1. Harde indicatoren	50
10.2. Zachte indicatoren	52
11. PROMOTIE SPORTTAKKEN	53
11.1. Huidige analyse	53
11.2. Beleidsuitdagingen	53
12. SWOT ANALYSE VLAAMSE SCHAATSUNIE	55
BELEIDSPANNING	57
13. BELEIDSFOCUS: JEUGDSPOORTPROJECT	57
14. BELEIDSFOCUS: INNOVATIE	59

15.	BELEIDSFOCUS: RATIONALISATIE.....	60
16.	PROJECTOPROEP: MEISJES/VROUWEN.....	61
17.	BELEIDSFOCUS: TOPSPORT	63
17.1.	<i>Structuur shorttrack.....</i>	63
17.2.	<i>Structuur langebaan.....</i>	67
17.3.	<i>Structuur kunstschaatsen.....</i>	71
17.4.	<i>Niet Olympische sporten: synchroon schaatsen.....</i>	79
LUIK II: BELEIDSPANNING.....		81

INLEIDING

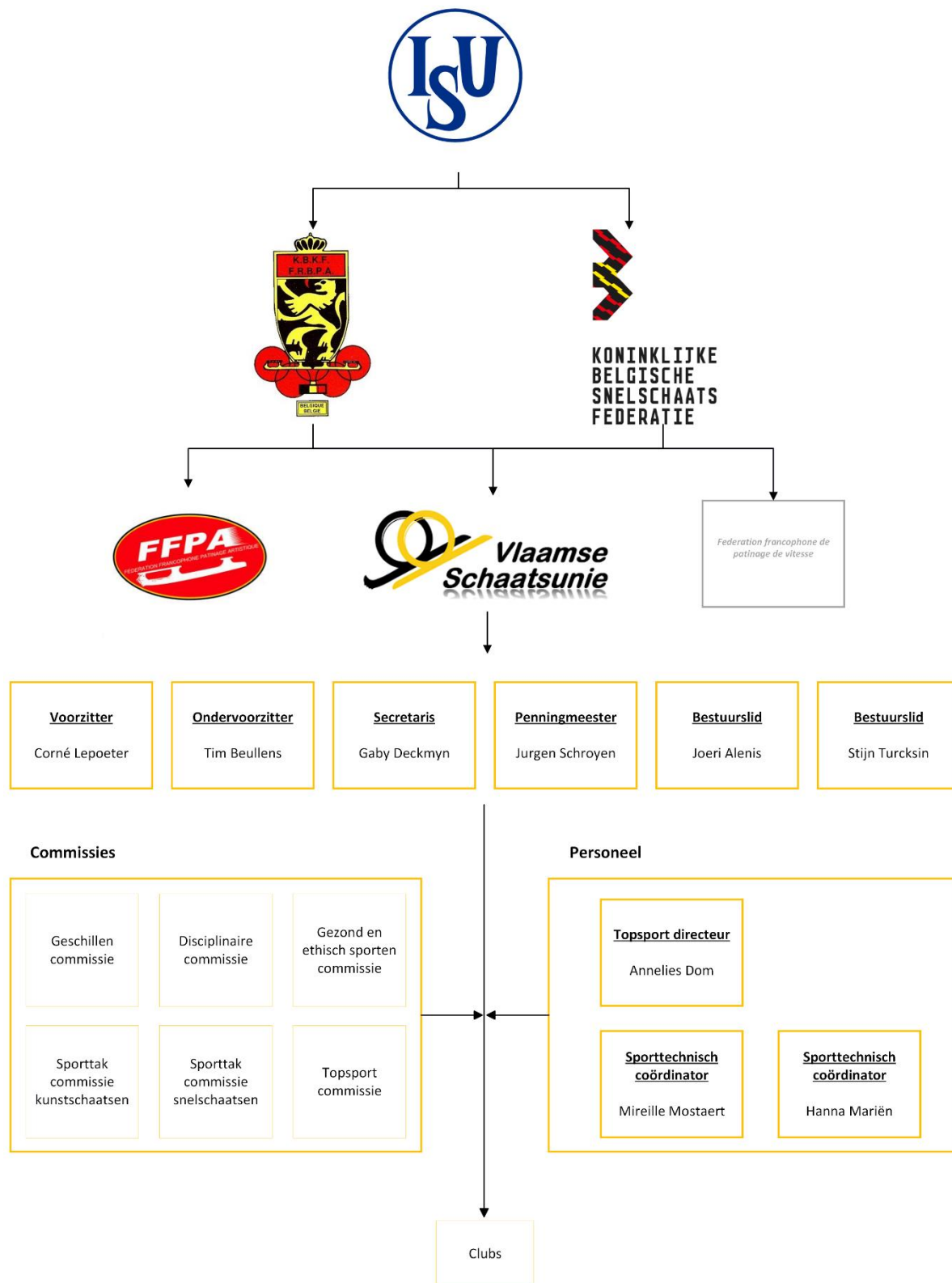
Sinds 1 juli 2019 is de fusie van de Vlaamse Kunstschaatsen Bond en de Vlaamse Snelschaatsbond met de Vlaamse Schaatsunie (VLSU) als resultaat een feit. Niettegenstaande de aanzienlijke verschillen tussen de beide bonden en sporttakken, werden ook sterke overeenkomsten gevonden en een gezamenlijke visie vastgelegd. Deze visie en strategische keuze stemt overeen met het overkoepelend orgaan ISU (International Skating Union). Tegelijkertijd hebben beide sporttakken uiteraard ook heel eigen sporttak specifieke uitdagingen.

Onder impuls van het nieuwe, gezamenlijke bestuur voor deze nieuwe unie, door de leden-clubs bekrachtigd op de Bijzondere Algemene Vergadering van 1 juli 2019, wordt jaarlijks werk gemaakt van nieuwe erkennings- en subsidieaanvragen. Tijdens 2020 werd gestreefd naar het verwezenlijken van de beleidsdoelstellingen en de beleidsfocus topsport vooropgesteld in 2020. Veel aandacht is ook gekropen in het opstellen en aanvragen van het beleidsplan 2021-2024, beleidsfocus jeugdsportfonds en topsport. In 2022 werd onze aanvraag uitgebreid met de beleidsfocus innovatie en **rationalisatie**. Deze bieden een strategisch kader voor een duurzame uitbouw van de Vlaamse Schaatsunie en als draaiboek voor het bestuur van de VLSU om de huidige werking in goede banen te leiden.



VLAAMSE SCHAATSUNIE

1. STRUCTUUR



Figuur 1: Organogram  VLSU

- ISU

De International Skating Union (ISU) is een internationale sportfederatie die erkend is door het Internationaal Olympisch Comité (IOC). Zowel sporten zoals kunstschaatsen en snelschaatsen zijn hierbinnen opgenomen. Bij de ISU zijn een aantal nationale verenigingen die ISU-leden hebben aangesloten, waaronder de KBKF en de KBSF.

- KBKF

De Koninklijke Belgische Kunstschaatsen Federatie (KBKF) overkoepelt alle kunstschaatsdisciplines op nationaal niveau. Zowel de VLSU als de Fédération Francophone de Patinage Artistique (FFPA) zijn aangesloten bij de KBKF. De KBKF wordt als dusdanig door buitenlandse en internationale bonden erkend als vertegenwoordiger van het kunstschaatsen in België.

- KBSF

De Koninklijke Belgische Snelschaatsfederatie (KBSF) overkoepelt het langebaanschaatsen en het shorttrackschaatsen op nationaal niveau. Zowel de VLSU als de Fédération Francophone de Patinage (op dit ogenblik niet meer actief) zijn aangesloten bij de KBSF. De KBSF wordt als dusdanig door buitenlandse en internationale bonden erkend als vertegenwoordiger van het snelschaatsen in België.

- VLSU

De Vlaamse Schaatsunie, afgekort VLSU, is de nieuwe, overkoepelende sportfederatie voor alle Vlaamse kunstschaats- en snelschaatsclubs. De VLSU ontstond op 1 juli 2019 door de fusie van de Vlaamse Kunstschaatsen Bond (VKSB) en de Vlaamse Snelschaatsbond (VSB), met VKSB als overnemende vereniging. [Bekijk het informatieve filmpje over de structuur en takenpakket van VLSU.](#)

- Clubs

Bij de start van het seizoen 2019-2020 groepeerde de Vlaamse Schaatsunie 13 Vlaamse kunstschaatsclubs¹, en 8 snelschaatsclubs² (6 shorttrack en 2 lange baan). De aangesloten clubs zijn actief op privé-ijsbanen, op ijsbanen beheerd door Sport Vlaanderen, en één ijsbaan beheerd door de Stad Antwerpen. Noch de aangesloten clubs, noch de VLSU zelf, zijn eigenaar van schaatssportfaciliteiten.

- Leden

De unie telde op datum van 31 mei 2020 1892 leden en op 31 december 2020 2021 leden (waarvan 520 competitieve leden). Deze zijn actief binnen het kunstschaatsen en/of snelschaatsen. Het kunstschaatsen is een overkoepelende term voor verschillende ijsschaatsdisciplines zoals solorijden, ijsdansen, paarrijden en synchroonschaatsen. Het snelschaatsen omvat zowel de shorttrack als lange baan discipline.

¹ Sinds 2020 is kunstschaatsclub SPURS Kortrijk aangesloten (goedgekeurd tijdens de AV 26/7/2021) .

² Sinds 2022 is de snelschaatsclub RSC Leuven aangesloten (goedgekeurd tijdens de AV 18/6/2022).

1.1. BESTUURSORGAAN

Het Bestuursorgaan vormt het dagelijks bestuur van de vereniging en is samengesteld uit verkozen vrijwilligers, voorgedragen door de aangesloten clubs. Het Bestuur is paritair samengesteld met drie bestuursleden uit zowel de sporttak kunstschaatsen als de sporttak snelschaatsen.

Het Bestuursorgaan neemt de uiteindelijke beslissingen met betrekking tot de goede werking van de vereniging en draagt hiervoor de eindverantwoordelijkheid.

Tabel 1 Overzicht leden bestuur VLSU 2023

Functie RvB ³	Naam	Discipline	Contact
Voorzitter	Corné Lepoeter	Snelschaatsen	corne.lepoeter@vlsu.be
Ondervoorzitter	Tim Beullens	Kunstschaatsen	tim.beullens@vlsu.be
Secretaris-generaal	Gaby Deckmyn	Snelschaatsen	gaby.deckmyn@vlsu.be
Penningmeester	Jurgen Schroyen	Kunstschaatsen	jurgen.schroyen@vlsu.be
Bestuurslid	Stijn Turcksin	Snelschaatsen	stijn.turcksin@vlsu.be
Bestuurslid	Joeri Alenis	Kunstschaatsen	joeri.alenis@vlsu.be

Adviserend orgaan	Naam	Discipline	Contact
Sporttechnisch coördinator	Mireille Mostaert	Kunst- en snelschaatsen	mireille.mostaert@vlsu.be
Sporttechnisch coördinator ⁴	Hanna Mariën	Kunst- en snelschaatsen	hanna.marien@vlsu.be
Topsport directeur ⁵	Annelies Dom	Kunst en snelschaatsen	annelies.dom@vlsu.be

ALGEMENE VERGADERING

De Algemene Vergadering houdt toezicht op de werking van de vereniging. Zij geeft goedkeuring met betrekking tot het gevoerde beleid, de rekeningen, de begroting, en geeft uitvoering aan alle taken die haar door de wet worden toegewezen. Zij is samengesteld uit de vertegenwoordigers van de aangesloten clubs.

REPRESENTATIEVE RAAD

Ook de Representatieve Raden zijn samengesteld uit vertegenwoordigers van de aangesloten clubs. De clubafgevaardigden die deelnemen aan de vergaderingen worden vooraf opgegeven. In functie van de agenda kunnen clubs andere personen afvaardigen. De Representatieve Raden hebben een adviserende functie en vormen het communicatiekanaal tussen de clubs en het Bestuur.

³ Vanaf 2023 heeft VLSU een nieuwe samengestelde RvB. Het mandaat van Maria Bouwens, Ludo Daemen en Gunther Werner waren in 2022 afgelopen. In 2023 namen we afscheid van Caro Rayen, Patrick Ibens en Caroline Van Landuyt. De functies binnen de RvB werden herverdeeld.

⁴ Hanna Mariën werd vanaf januari 2023 aangesteld als sporttechnisch coördinator binnen de VLSU. In 2020-2021 was dit Vera Huys, in 2021-2022 Annelies Dom en in 2022 Jesse Lormans (ad intrim).

⁵ Annelies Dom heeft in 2022 de functie topsportdirecteur overgenomen van Jeroen Straathof.

1.2. COMMISSIES

SPORTTAKCOMMISSIES

Zowel voor het kunstschaatsen als het snelschaatsen stelt de vereniging een Sporttakcommissies samen. Deze commissies staan in voor de praktische organisatie van de activiteiten van de betreffende disciplines en dit binnen de deelbegroting die hen wordt toegekend. De commissies werken nauw samen met en leggen verantwoording af aan het Bestuur.

DISCIPLINAIRE COMMISSIE

De Disciplinaire Commissie houdt toezicht op het naleven van alle door de vereniging uitgevaardigde reglementeringen en besluiten en spreekt zich uit over sancties bij overtredingen hierop. In dit kader kan zij de medewerking vragen van de aangesloten clubs en/of toegetreden leden en iedereen horen die zij daartoe nuttig acht.

GESCHILLENCOMMISSIE

De Geschillencommissie is bevoegd voor alle betwistingen tussen clubs aangesloten bij de vereniging, en tussen aangesloten clubs en hun leden (o.a. transfersgeschillen). De partijen die een beroep doen op de geschillencommissie erkennen daarbij de bevoegdheid van de commissie om tot een uitspraak te komen via arbitrage. In dit kader kan zij de medewerking vragen van de aangesloten clubs en/of toegetreden leden (o.a. inzage vragen in geschriften en boekhoudingstukken) en iedereen horen die zij daartoe nuttig acht.

COMMISSIE GEZOND EN ETHISCH SPORTEN (CGES) – AANSPREEKPUNT INTEGRITEIT (API)

De Commissie Gezond en Ethisch Sporten is een onafhankelijk adviesorgaan dat zowel aan de vereniging, de leden-clubs, als aan de toegetreden leden advies verleent omtrent problemen en vragen rond ethisch sporten. Op basis van de problemen die worden signaleerd, kunnen richtlijnen gegeven worden aan de vereniging omtrent het te voeren beleid inzake ethisch sporten.

De commissie staat zo in voor het vormgeven, uitvoeren en opvolgen van een gezond sporten beleid van de vereniging, en dit zowel op niveau van de vereniging als op niveau van de clubs en de sporters.

De commissie komt minstens tweemaal per jaar samen en geeft advies over, onder meer, volgende thema's :

- Medische geschiktheid
- Blessurepreventie
- Actuele medische vragen
- Leeftijdsgrenzen
- Analyse medische structuren
- Ethische code
- Grensoverschrijdend gedrag
- Dopingcode

De API is een laagdrempelig aanspreekpunt waarbij sporters, hun ouders, coaches of clubbestuurders of andere betrokkenen terecht kunnen met een vraag, vermoeden of klacht over (seksueel) grensoverschrijdend gedrag of lichamelijke en seksuele integriteit indien zij geen oplossingen kunnen vinden binnen hun club. De API van de VLSU is ook de contactpersoon met ICES en eventuele API's op clubniveau. De API draagt er mee zorg voor dat

het beleid voldoende aandacht geeft aan preventie van en omgaan met (seksueel) grensoverschrijdend gedrag.



Marij Timmerman en Gerda Vandezande⁶ zijn vanuit de VLSU aangesteld als API voor respectievelijk het snelschaatsen en ijschaatsen. Zij zijn contacteerbaar via volgende e-mailadressen: api@vlsu.be, marij.timmerman@vlsu.be, gerda.vandezande@vlsu.be. In 2020, hebben reeds 8 van de 21 clubs een club aanspreekpunt van integriteit (clubAPI) aangesteld.

1.3. TOPSPORT

TOPSPORT DIRECTEUR

De Topsport Directeur, Annelies Dom⁷, is verantwoordelijk voor de identificatie van talentvolle jongeren, de opvolging van de erkende topsportatleten en topsportbudgetten, de toepassing van de selectieprocedures voor internationale wedstrijden. Hiervoor werkt de Directeur Topsport nauw samen met het Bestuur, de topsportcommissie, de verschillende Sporttakcommissies, de nationale federaties KBKF, KBSF en Sport Vlaanderen en de Task Force Topsport.



TOPSPORT COMMISSIE

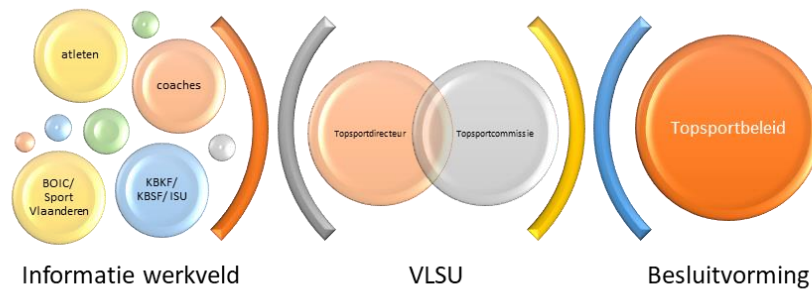
De topsport commissie is een onafhankelijk advies orgaan, waarin experts zetelen vanuit de verschillende disciplines. Het bestaat uit een vertegenwoordiger van de raad van bestuur KBKF, een vertegenwoordiger van de topsporters en expert kunstschaatsen, een vertegenwoordiger van langebaan schaatsen en een vertegenwoordiger van shorttrack. Sport Vlaanderen is vertegenwoordigd in de topsportcommissie door de desbetreffende programmamanager Topsport, die op alle vergaderingen wordt uitgenodigd en mee de verslagen goedkeurt, die ter inzage worden gesteld van de Taskforce Topsport⁸. Het BOIC is vertegenwoordigd door desbetreffende programmanager. De topsportdirecteur zit de vergaderingen voor.

De commissie geeft de mogelijkheid aan sporters, experts, officials, juryleden, ... verder genoemd als 'belanghebbende topsport', om hun stem te laten horen gedurende een tijdsvenster van 30 minuten. Nadien zal de topsportcommissie hier een formeel antwoord op formuleren en toesturen naar de belanghebbende topsport. De aanvraag van de belanghebbende topsport, dient voorafgaande gecommuniceerd te worden aan de voorzitter, zodoende dit officieel op de agenda kan verschijnen van de commissie. Deze commissie geeft advies aan de topsportdirecteur over het topsportbeleid. De commissie komt regelmatig samen om lopende topsport dossiers te bespreken. De topsportcommissie zal ten laatste 5 dagen voorafgaande de vergadering de agenda met inhoudelijke stukken digitaal doorgezonden krijgen.

⁶ Vanaf september 2021 nam Gerda Vandezande de plaats in van Jan Dierick als VLSU API.

⁷ Annelies: beschikt over een Master diploma Lichamelijke Opvoeding; sinds september 2022 aangesteld als voltijds topsport directeur.

⁸ Vlaamse topsportdecreet, topsportactieplan 2021-2024



Figuur 2: Werking topsportcommissie

De werking van de Topsport Commissie zal in meer en meer binnen de structuur van de topsport worden ingebed om zodanig alle topsport en ontwikkelprogramma's op juiste wijze te toetsen en monitoren.

Samenstelling van de topsport is als volgt :

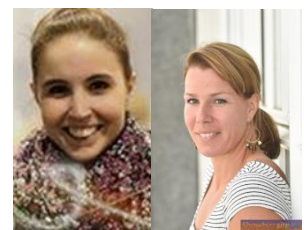
Samenstelling Topsport Commissie		
Naam	Hoedanigheid	Vertegenwoordiging
Wim De Deyne	ISU Technical Comité	Snelschaatsen
Vera Vandecavaye	ISU Technical Specialist	Kunstschaatsen
Corne Lepoeter	Afgevaardigde bestuur VLSU	Snelschaatsen
Annelies Dom	Voorzitter topsportcommissie	Technisch Directeur Topsport
Kevin Van der Perren	Atleet vertegenwoordiger	Kunstschaatsen
Jurgen Schroyen	Secretaris KBKF	Kunstschaatsen
Philippe Pr��at	High Performance manager	BOIC
Maarten Avonds	High Performance manager	Sport Vlaanderen

1.4. PERSONEEL

Binnen de VLSU zijn twee Sporttechnische Coördinatoren aangesteld. De invulling van hun taken ziet er als volgt uit:

SPORTTECHNISCH COÖRDINATOR

Mireille Mostaert⁹ en Hanna Mari  n¹⁰ zijn aangesteld als sporttechnisch coördinatoren binnen de federatie. Zij zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de schaatssport van breedtesport tot topsport. Beide zijn zowel actief binnen het kunstschaatsen als het snelschaatsen.



Tot hun takenpakket behoort het uitbouwen van de breedtesport en competitie binnen het kunstschaatsen (solo, synchro, ijsdans en paarrijden) en snelschaatsen (shorttrack en langebaan) volgens de tien strategische

⁹ Mireille: beschikt over een Master diploma Lichamelijke Opvoeding; sinds mei 2022 overgegaan van halftijds naar 4/5e.

¹⁰ Hanna: beschikt over een Bachelor in de Pedagogische Wetenschappen; sinds 2023 halftijds aangesteld.

doelstellingen in het vierjarig beleidsplan (2020 – 2024; zie beleidsplan en Luik II):

- Lidmaatschappen
- Recreatieve schaatsfamilie doen groeien
- Competitiewerking ondersteunen
- Versterken opleidingsaanbod
- Clubs ondersteunen en begeleiden
- Gezond en ethisch sportenbeleid uitwerken en hanteren
- Uitbouw van goed bestuur
- Onze sporttakken promoten
- Beleidsfocus Jeugdsport
- Beleidsfocus Innovatie
- Beleidsfocus Rationalisatie

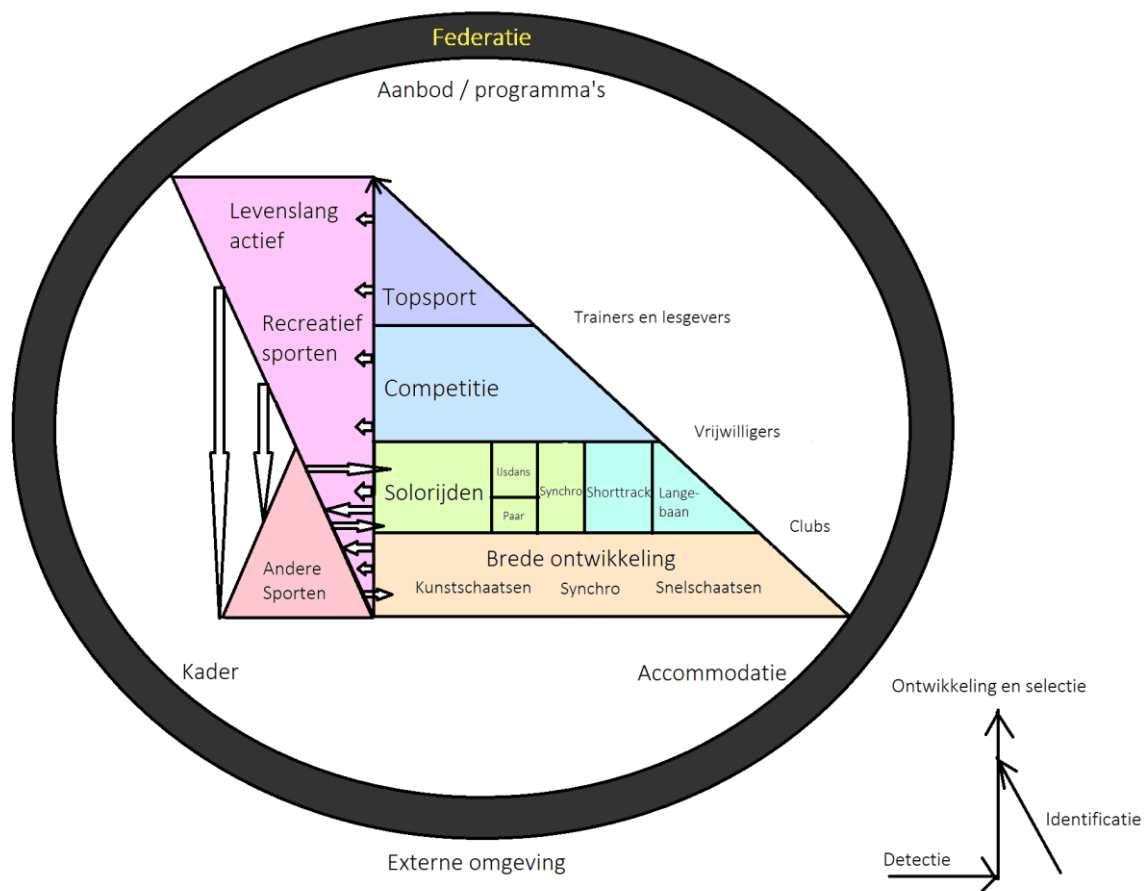
1.5. COMMUNICATIE

Een transparante en heldere communicatie met de leden en de stakeholders is een van de prioriteiten van de Vlaamse Schaatsunie. Volgende kanalen worden actief gebruikt:

- E-mail: info@vlsu.be
- Website: www.vlsu.be
- Facebook: <https://www.facebook.com/Vlaamse-Schaatsunie/>
- Instagram: [vlaamse_schaatsunie](https://www.instagram.com/vlaamse_schaatsunie)

2. OVERZICHT SCHAATSLANDSCHAP

Het sportlandschap wordt schematisch weergegeven in figuur 2.1. Het omvat enerzijds het ontwikkelingsproces van schaatsers van breedtesport, in de onderste laag van de piramide, tot competitie en/of topsport in de bovenlagen van de piramide. Anderzijds bevat het een vangnet voor sporters die de sport eerder op een recreatieve manier willen verder zetten, met als doel fysieke activiteit voor het leven te ondersteunen. De VLSU dient hiervoor nauw samen te werken met verschillende instanties zoals clubs, organisatoren, trainers/lesgevers, vrijwilligers en ijsbanen. Om een optimaal functionerend sportprogramma te garanderen zal de VLSU inzetten op drie domeinen: aanbod/programma's, kader en accommodatie. Elk domein zal meehelpen om de schaatssport te versterken.



Figuur 3: Overzicht van het sportlandschap

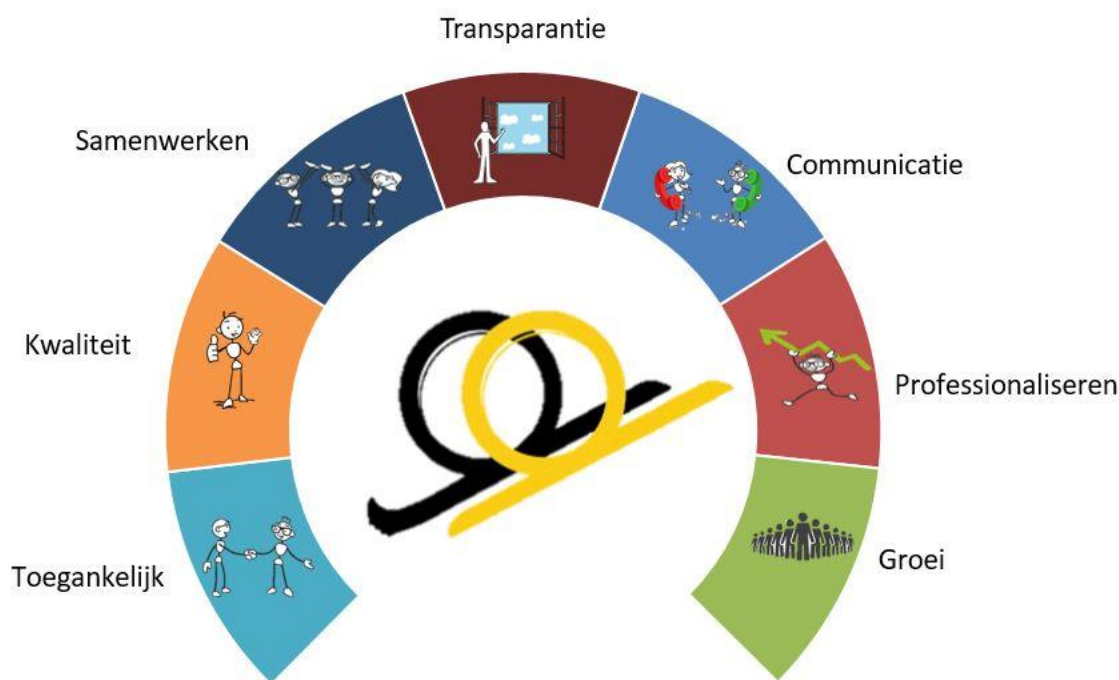
MISSIE & VISIE

3. MISSIE

De Vlaamse Schaatsunie heeft als missie in het Vlaamse land de leiding te nemen en de uitbreiding te bevorderen van de schaatssport in zijn geheel, en alle kunstschaats- en snelschaatsdisciplines in het bijzonder. De vereniging streeft daarbij naar toegankelijkheid en groei van de schaatsfamilie waar ieder lid zich optimaal kan ontplooiën. De vereniging streeft niet alleen kwantiteit na maar ook kwaliteit door de Vlaamse schaatssport te professionaliseren.

Door de fusie wil de VLSU de samenwerking met en tussen de KBKF en KBSF bevorderen en voor de schaatsers een sterkere gesprekspartner worden ten aanzien van officiële instanties en ijsbanen. De fusie moet ook leiden tot een efficiënter bestuur door het benutten van elkaars sterktes alsook de opportuniteiten door de schaalvergroting.

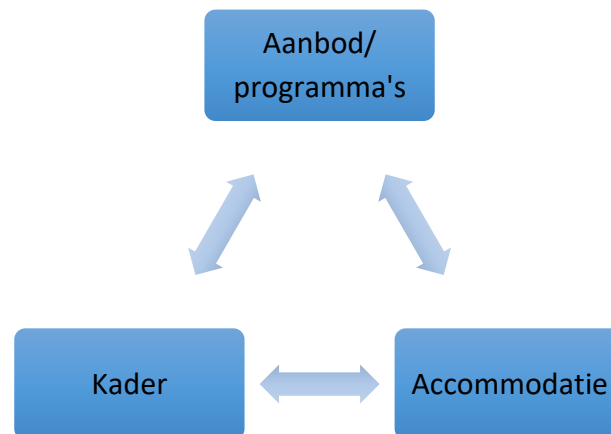
Het Bestuur van de VLSU zal in de uitwerking van voormelde doelstellingen zich steeds laten leiden door de principes van de “Code Goed Bestuur in Vlaamse Sportfederaties”. Naast optimale transparantie en democratische besluitvorming zal bijzondere aandacht worden besteed aan ethiek, gelijke kansen en diversiteit bij de aangesloten clubs en in de vereniging zelf.



Figuur 4: Visuele voorstelling van de missie van de Vlaamse Schaatsunie

4. VISIE

De VLSU wil in de ogen van de clubs, organisatoren, trainers/lesgevers, vrijwilligers, ijsbanen en buitenwereld gekend staan voor volgende waarden: toegankelijkheid, groei, kwaliteit, professionaliseren, samenwerking, communicatie, transparantie. De VLSU wil inzetten op drie domeinen die samen moeten meehelpen bij het versterken van de schaatssport.



Figuur 5: Visie VLSU

AANBOD / PROGRAMMA'S

De VLSU wil zowel een ruim recreatief aanbod als een professioneel competitief aanbod brengen voor zowel jeugd als volwassenen. Dit gaande van een 'Skills attest' tot competities, promotionele activiteiten, stages,.... Op zowel het recreatieve en breedtesport aanbod als het aanbod topsport wordt in volgende delen dieper ingegaan.

KADER

Ter versterking van de programma's worden de kaders binnen het schaatsen versterkt. Enerzijds zal dit gebeuren door de coaches van de verschillende (individuele) programma's en disciplines bij elkaar te brengen, anderzijds zal er op talentidentificatie niveau en op clubniveau worden geïnvesteerd in de ontwikkeling van het kader. Via een ontwikkelingsplan wil de VLSU alle betrokkenen binnen het kunst- en snelschaatsen inzicht geven in de opleidingsweg van jonge sporter tot topsporter/wereldtopper of levenslange sportbeoefenaar (visuele ondersteuning). De opleidingsvisie steunt zich op de 6 verschillende fases uit het Long Term Athlete Development Model (LTAD model¹¹).

ACCOMMODATIE

De VLSU is er van overtuigd dat het hebben van minstens één professionele ijsbaan in Vlaanderen noodzakelijk is voor de groei en verdere uitbouw van alle schaats- en ijssporten en mogelijk ook voor andere sporten. Een ijsbaancomplex bestaande uit een 400 meter ijsbaan die voldoet aan de eisen van de ISU met twee 30 x 60 meter ijsbanen die voldoen aan eisen van IIHF, ISU en eventueel andere bonden zou hiervoor minimaal zijn.

Daarnaast zijn voor topsport- en talentontwikkeling krachthonken, fitness en off-ice ruimtes, studiefaciliteiten en eventueel huisvesting een voorwaarde die de kansen om medailles te halen vergroten. Om in dergelijk complex internationale wedstrijden te kunnen organiseren, is het verder ook onontbeerlijk om voldoende tribunes (zitplaatsen) te voorzien, alsook de nodige technische voorzieningen voor de jurypanels.

Daarnaast blijft het aanbod van recreatieve ijspistes en ijsuren een belangrijk aspect (zie verder). De VLSU wil daarbij ook meer inzetten op het uitbreiden van off-ice faciliteiten.

¹¹ Balyi, I., Way, R., & Higgs, C. (2013). *Long-term athlete development*. Human Kinetics.

GEGEENSVERZAMELING

5. ALGEMEEN

In 2020 werd een grondige analyse gemaakt van het schaatslandschap. Op basis van deze gegevensanalyses werden de sterktes en zwaktes in kaart gebracht en concrete beleidsuitdagingen geformuleerd voor de beleidsperiode van 2020-2024. Dit beleidsplan rapporteert daarom voornamelijk de stand van zaken in 2020. Voor meer recente cijfergegevens verwijzen we graag door naar de jaarverslagen die terug te vinden zijn op onze website (www.vlsu.be).

5.1. ACCOMMODATIES EN AANGESLOTEN CLUBS¹²

Tabel 2: Overzicht accommodaties en faciliteiten per club (2020)^{13,14}

	Club	Schaatsclubs	Ijsbaan	Type ijsbaan	Binnen baan	Buiten baan	Off-ice zaal	Open tijdens zomer
SPORTTAK SNELSCHAATSEN								
1	BSC	Boudewijnpark-Schaatsclub	Brugge	Privé	V			
2	ERL	Snelschaatsclub Easy Riders	Woluwe	Privé	V			
3	IRTA	Ice Racing Team Antarctica ¹⁵	Wilrijk	Privé	V	V		
4	YDS	Ijsschaatsclub De Schaverdijn	Hasselt	Sport Vlaanderen	V			V
5	STKG	Short Track Club Kristallijn Gent	Gent	Privé	V	V		
6	NLSV	Noordlimburgse Snelschaatsvereniging ¹⁶	Lommel	Privé	V	V		
7	LBSG	Lange baan Schaatsclub Gent	Gent	Privé	V	V		
8	TNT	Turnhoutse Nieuwe Tornado's ¹⁷	Turnhout	Gesloten ⁽¹⁾				
-	YES	Yeti-Eeklo Snelschaatsclub	Eeklo	Gesloten ⁽²⁾				

¹² B01: basisopdracht 1

¹³ De kunstschaatsclub Spurs Kortrijk is sinds 2022 aangesloten bij VLSU, deze staat niet in de tabel.

¹⁴ De snelschaatsclub RSC Leuven is sinds 2022 aangesloten bij VLSU, deze staat niet in de tabel.

¹⁵ Ice Racing Team Antarctica is in 2022 gefusioneerd met Ice Diamonds Antwerp

¹⁶ De ijsbaan van Lommel is gesloten sinds september 2022. De Noord-Limburgse Snelschaatsvereniging is uitgeweken naar de ijsbaan van Eindhoven.

¹⁷ De Turnhoutse Nieuw Tornado's zijn uitgeweken naar de ijsbaan van Eindhoven.

	Club	Schaatsclubs	Ijsbaan	Type ijsbaan	Binnen baan	Buiten baan	Off-ice zaal	Open tijdens zomer
SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN								
1	AKR	Antwerpse Kunstschaatsclub Rugeveld ¹⁸	Deurne	Tijdelijke ijsbaan ⁽³⁾	V			
2	ASW	Antarctica Skate Wilrijk ¹⁹	Wilrijk	Privé	V	V	V	
3	BKC	Brugse Kunstschaatsclub	Brugge	Privé	V			
4	DSH	Kunstschaatsclub Die Swaene	Heist op den Berg	Privé	V			
5	GSK	Gentse Schaatsclub Kristallijn	Gent	Privé	V	V	V	
6	HSK	Hasseltse Schaatsclub	Hasselt	Sport Vlaanderen	V		V	V
7	KHL	Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke	Liedekerke	Sport Vlaanderen	V			
8	KHM	Kunstschaatsacademie Hivernia Mechelen	Mechelen	Privé	V		V	V
9	KHN	Kunstschaatsclub Netepark Herentals	Herentals	Sport Vlaanderen	V			
10	KPL	Kunstschaatsclub Pirouette Leuven	Leuven	Privé	V		V	V
11	KRE	Kunstschaatsclub Kryos Eeklo	Eeklo	Gesloten⁽²⁾				
12	NLL	Nieuw Luna Lommel ²⁰	Lommel	Privé	V	V		
13	NOT	Nieuw Olympia Turnhout	Turnhout	Gesloten ⁽¹⁾				
-	FSC	Kunstschaatsclub Karelia ⁽⁵⁾	Gullegem	Tijdelijke ijsbaan ⁽⁴⁾	V			

⁽¹⁾ Het IJssportcentrum Turnhout, alsook de tijdelijke ijsbaan, zijn gesloten. Met de bouw van een nieuwe ijsbaan is men echter niet gestart. De clubs waren genoodzaakt om uit te wijken naar de ijsbaan van Deurne, Wilrijk, Lommel en Tilburg.

⁽²⁾ Yeti Eeklo en Kryos Eeklo hebben sinds de sluiting van de ijsbaan in Eeklo op verplaatsing ijs gezocht. Kryos Eeklo heeft nog steeds een beperkt aantal leden, vooral actief op de ijsbaan te Gent. Yeti Eeklo is niet meer actief.

⁽³⁾ In Deurne werd in maart 2019 gestart met de afbraak van Ijsbaan Rugeveld, nadat er stabiliteitsproblemen in de dakconstructie werden vastgesteld. De Stad Antwerpen heeft een tijdelijke schaatsbaan geopend, in afwachting van het realiseren van een nieuwbouw, die klaar zou moeten zijn tegen midden 2021.

⁽⁴⁾ Karelia Gullegem heeft het voorbije seizoen haar activiteiten overgebracht naar de Temptation Skating Club met zetel te Brussel, aangesloten bij de Waalse Fédération Francophone de Patinage Artistique, en is diens gevolgge geen lid meer van de VLSU.

¹⁸ AKR is in 2022 gefusioneerd met IRTA tot een nieuwe club Ice Diamonds Antwerp en zijn actief op de nieuwe ijsbaan te Deurne.

¹⁹ De ijsbaan van Wilrijk is gesloten sinds februari 2023. De club Antarctica Skate Wilrijk is uitgeweken naar de ijsbaan van Deurne.

²⁰ De club Nieuw Luna Lommel heeft na de sluiting van de ijsbaan van Lommel in 2022 beslist om over te gaan naar roller/inline activiteiten.

Na sluiting van de ijsbaan te Gullegem in april 2019, is een tijdelijke ijsbaan te Kortrijk²¹ opgezet door een samenwerkingsverband van de ijssportclubs van Gullegem. De Gullegemse clubs kunnen in deze tijdelijke ijsbaan terecht de komende drie jaar.

De algemene gegevensverzameling werd aangevuld met waardevolle informatie ingewonnen via een online bevraging aan clubs en trainers/lesgevers op het einde van seizoen 2019-2020. De VLSU blikt alvast terug op een goede samenwerking met de kunstschaats- en snelschaatsclubs en trainers/lesgevers. Deze verworven kennis dient als bouwsteen voor de verdere uitbouw van de schaatssport. Hieronder een kort overzicht van de huidige situatie met zijn sterktes en zwaktes gevolgd door de beleidsuitdagingen (=opportuniteiten), noden en doelstellingen die de VLSU de komende jaren voorop stelt.

5.1.1. HUIDIGE ANALYSE

STERKTES

- VLSU vormt een sterkere partner in onderhandelingen met de ijsbanen/ Sport Vlaanderen/ BOIC/ sponsoring...
- De VLSU beschermt de activiteiten van de bestaande clubs. De VLSU organiseert en ondersteunt de aangesloten clubs, de trainers, lesgevers, alsook de vrijwilligers werkzaam binnen de clubs.
- Verschillende clubs en disciplines binnen één ijsbaan vallen door de unie onder één bond
- Met de herwaardering van de Representatieve Raden werd de communicatie met deze clubs verbeterd. Clubs worden aangemoedigd om actief te participeren in de werking van de VLSU.
- Het informeren van de clubs met betrekking tot informatie vanwege VSF, VSDC, ... gebeurt via mailings naar de clubs. Officiële mededelingen gebeuren via Communications (via mail) naar de verschillende clubsecretariaten en via de officiële website van de VLSU.
- De VLSU werkt vanaf heden met een nieuwe ledendatabase voor de club secretariaten, met als doel de administratieve taken te verlichten:
 - Inschrijvingen nieuwe leden
 - Raadplegen van de ledendatabank
 - Opvragen van ledenlijsten voor subsidieaanvragen voor gemeentelijke overheden
 - Historiek van competitieve schaatsters
 - Wedstrijdinschrijvingen
 - Transfers
 - enz ...

ZWAKTES

- Overwegend privé ijsbanen: bemoeilijkt het huren van ijs voor trainingen en evenementen. De verschillende disciplines per ijsbaan, zorgt ook voor hoge concurrentie in het bekomen van ijsuren.
- De meeste ijsbanen zijn eerder gericht op het grote publiek, waarmee bedoeld wordt dat er meestal geen off-ice faciliteiten zoals warming-up area, of fitness- of balletzaal voorhanden zijn.
- Alle Belgische ijsbanen, op Leuven en Mechelen na, zijn gesloten tijdens de zomerperiode. Het aanbod tijdens de zomer is té beperkt, waardoor heel wat competitieve schaatsters voor hun trainingen moeten uitwijken naar het buitenland. In de zomer 2020 is de Ijsbaan de Schaverdijn, Sport Vlaanderen Hasselt, ook open gegaan. Bij een positieve evaluatie kan dit mogelijk in de toekomst opnieuw gebeuren.
- Gebrek aan accommodatie en weinig spreiding van clubs doorheen Vlaanderen. Recent werden we nog

²¹ Kunstschaatsclub SPURS is sinds 2021 actief op de ijsbaan te Kortrijk en heeft zich in 2022 officieel aangesloten bij de VLSU

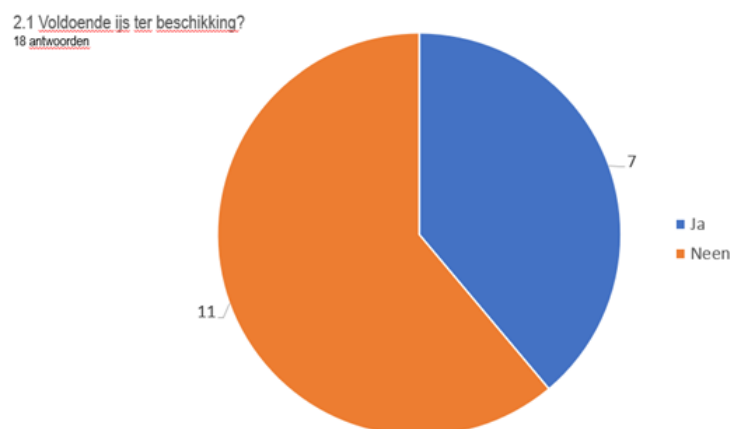
geconfronteerd met de sluiting van de ijsbaan in Gullegem (mei 2019) en Deurne. In het verleden sloten ook reeds Geel (augustus 2002), Vorst (maart 2008), Eeklo (maart 2013), Maaseik (juli 2018), en Turnhout (maart 2016) de deuren. De schaatsers die niet afhaken, staan dan weer voor grotere afstanden. De sluiting van Gullegem legt bijkomende druk op de clubwerking in Brugge, actief op de enige nu nog resterende ijsbaan in West-Vlaanderen. Door de zeer korte openingsperiode van de ijsbaan in het Boudewijnpark heeft dat ook een impact op de clubwerking in Gent, reeds de enige ijsbaan in Oost-Vlaanderen.

- Op enkele ijsbanen na, zijn de Vlaamse ijsbanen veelal verouderde accommodaties met hoge energiekosten. Zeker als men op een kritisch punt komt dat er nieuwe investeringen nodig zijn voor de verdere uitbating conform de moderne regelgeving, zal een uitbater durven overwegen te sluiten of de accommodatie voor andere doelen aan te wenden, cfr. Geel (binnenspeeltuin en bowlinghal), Vorst (geen vergunning zonder bijkomende investeringen), Eeklo (karting), Turnhout (binnenspeeltuin), Maaseik (verkocht) en Gullegem (trampolinehal).
- Door het beperkt aantal ijsuren worden clubs vaak gehinderd in hun groei, en genoodzaakt een ledenstop in te lassen of het aantal competitieven, of de trainingsuren voor die competitieve bovenbouw, te beperken.
- Het samenstellen van de Grill (wedstrijdkalender) zou, gezien de spreiding van de wedstrijden en de werking met betrekking tot reserveringen bij ijsbanen, in meerdere fases moeten kunnen gebeuren.
- We dienen er bewust van te zijn dat COVID-19 ervoor kan zorgen dat bepaalde ijsbanen komend seizoen niet tijdig, of mogelijk zelfs helemaal niet meer zullen heropenen.

5.1.2. BELEIDSUITDAGINGEN

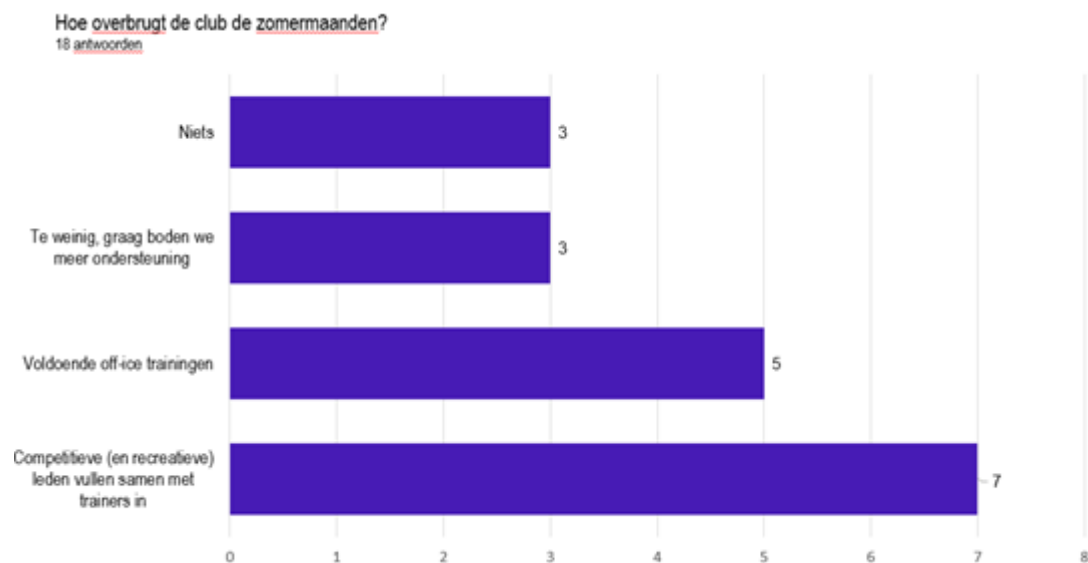
De VLSU stelt volgende doelstellingen voorop in teken van professionalisering van de schaatssport:

- In het teken van 'Goed bestuur' zal naast optimale transparantie en democratische besluitvorming bijzondere aandacht worden besteed aan ethiek, gelijke kansen en diversiteit bij de aangesloten clubs en in de vereniging zelf.
- Een vlotte samenwerking garanderen tussen clubs onderling, en tussen de clubs en de nationale federaties KBKF en KBSF, en in het verlengde hiervan met de internationale schaatsunie ISU.
- Inzetten op professionalisering van de werking door o.a. de ledendatabase verder te ontwikkelen en optimaliseren.
- Het steunen en verlenen van medewerking aan alle sportieve en maatschappelijke initiatieven die dezelfde doelstellingen nastreven.



Figuur 6: Resultaat bevraging 2020 - beschikbaarheid ijs

- Overleg met (privé) schaatsbanen voor meer ijshuur.
- Streven naar meer trainingsuren. Gecombineerd gebruik van de beschikbare uren op meerdere ijsbanen (indien haalbaar voor zowel schaatser, ouders als coach) door o.a. samenwerking tussen verschillende disciplines aan te moedigen.
- Voorzien van ondersteunend materiaal en kennis voor off-ice trainingen. Sensibiliseren off-ice trainingen naast ijstraining.
- Veiligheidsmatten aanschaffen en/of herstellen zodat shorttrack veilig aangeboden kan worden en
- Opstarten van shorttrack- en langebaan trainingen in ijsbanen waar dit nog niet aanwezig is.
- Streven naar meer mogelijkheden voor beloftevolle schaatsters wat betreft de combinatie school en sport, zodat de uitgebreidere trainingsmogelijkheden tijdens schooluren beter benut kunnen worden (topsportschool, topsportstatuut).
- Zoeken naar middelen, partners en subsidies om de bouw van nieuwe infrastructuur te realiseren die voldoet aan de normen voor topwedstrijden van senioren. Gesprekken met mogelijke partners, met de Vlaamse overheid en Sport Vlaanderen. Combinaties met de vernieuwing van zwembaden kan opportuniteiten geven, bvb warmterecuperatie. Studie met betrekking tot de bouw van een 400m baan, met twee 30x60m binnenspistes, in hetzij Herentals hetzij Hasselt.
- In samenwerking met Sport Vlaanderen, andere federaties en/of ijsbanen, extra trainings- en wedstrijd mogelijkheden aanbieden tijdens o.a. de zomermaanden voor binnen- en buitenlandse schaatsters. Trainers, ijsbanen en clubs daarbij ondersteunen.



Figuur 7: Resultaat bevraging 2020 - zomermaanden

VLSU wil bovenstaande doelstellingen verwezenlijken met behulp van subsidies voor de basiswerking en het Jeugdsportfonds om zo de schaatssport uit te breiden. Zie later.

5.2. LEEFTIJD EN GESLACHT

Tabel 3: Overzicht aantal schaatsers opgesplitst per leeftijd en seizoen (2018 – 2020)

	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN										
2018-2019	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal (N)	57	15	38	22	112	70	59	19	266	126
Percentage (%)	14,5	3,8	9,7	5,6	28,6	17,9	15,1	4,8	67,9	32,1
2019-2020	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal (N)	55	25	43	27	101	51	56	15	255	118
Percentage (%)	14,7	6,7	11,5	7,2	27,1	13,7	15,0	4,0	68,4	31,6
Toename of afname (N)	-2	10	5	5	-11	-19	-3	-4	-11	-8
SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN										
2018-2019	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal (N)	67	674	24	533	42	338	39	52	172	1597
Percentage (%)	3,8	38,1	1,4	30,1	2,4	19,1	2,2	2,9	9,7	90,3
2019-2020	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal (N)	50	573	23	461	41	293	38	42	152	1369
Percentage (%)	3,3	37,7	1,5	30,3	2,7	19,3	2,5	2,8	10,0	90,0
Toename of afname (N)	-17	-101	-1	-72	-1	-45	-1	-10	-20	-228

	jonger dan 12j		12-17j		18j-49j		50j en ouder		Totaal	
TOTAAL SEIZOEN 2018-2019										
	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal (N)	124	689	62	555	154	408	98	71	438	1723
Percentage (%)	5,7	31,9	2,9	25,7	7,1	18,9	4,5	3,3	20,3	79,7
	813		617		562		169		2161	
	37,6 %		28,6 %		26,0 %		7,8 %		100%	
TOTAAL SEIZOEN 2019-2020										
	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal (N)	105	598	66	488	142	344	94	57	407	1487
Percentage (%)	5,5	31,6	3,5	25,8	7,5	18,2	5,0	3,0	21,5	78,5
	703		554		486		151		1894	
	37,1%		29,3%		25,7%		8,0%		100%	
TOENAME OF AFNAME VROUWELIJKE EN MANNELIJKE LEDEN PER LEEFTIJDGROEP										
	M	V	M	V	M	V	M	V	M	V
Aantal (N)	-19	-91	4	-67	-12	-64	-4	-14	-31	-236
Percentage (%)	-15,3	-13,2	6,5	-12,1	-7,8	-15,7	-4,1	-19,7	-7,1	13,7
	-110		-63		-76		-18		-267	
	-13.5%		-10.2%		-13.5%		-10.7%		-12.4%	

5.2.1. HUIDIGE ANALYSE

STERKTES

- Leeftijd: In 2020 waren er zowel in het kunstschaatsen als het snelschaatsen een groot aandeel jongeren (37,1%). Bij de kunstschaatsers is het overwicht van de -12 jarigen duidelijk (41%), wat voor die sport echter niet verwonderlijk is aangezien het bijzonder belangrijk is om jong te beginnen. Daarnaast is de sport redelijk goed bekend bij jongeren.
- Doelgroepen: Clubs bieden activiteiten aan voor een brede waaier van doelgroepen met een grote focus op kinderen, jong volwassenen, volwassenen en senioren.
- De sport kan gedurende de wintermaanden ongestoord beoefend worden, aangezien men niet afhankelijk is van de weersomstandigheden.
- Website: VLSU bereikt de leden en clubs via de officiële website en de facebookpagina van de VLSU (253 volgers op 22 juni 2020).

ZWAKTES

- Leeftijd: Snelschaatsen is daarentegen nog relatief onbekend zodat kinderen die op zoek zijn naar een sport nog te weinig bij snelschaatsen uitkomen, waardoor het aandeel -12 jarigen te laag ligt (21,4%). Desondanks is het ook binnen deze sport belangrijk om vroeg te beginnen om zo competitief door te kunnen stoten op latere leeftijd.
- Geslacht: Het is opvallend hoe de verdeling man/vrouw verschilt tussen beide disciplines. Waarbij de vrouwen het grootste aandeel vertegenwoordigen binnen het kunstschaatsen (90,0%) is dit veel minder bij het snelschaatsen (31,6%). Bij de mannen zien we dan net een oververtegenwoordiging bij het snelschaatsen (68,4%) t.o.v. van (10,0%) bij het kunstschaatsen.
- Drop-out: een sportclub heeft altijd te kampen met drop-out:
 - De toenemende kostprijs voor de leden kan een oorzaak zijn. De stijgende huurprijzen voor ijs worden

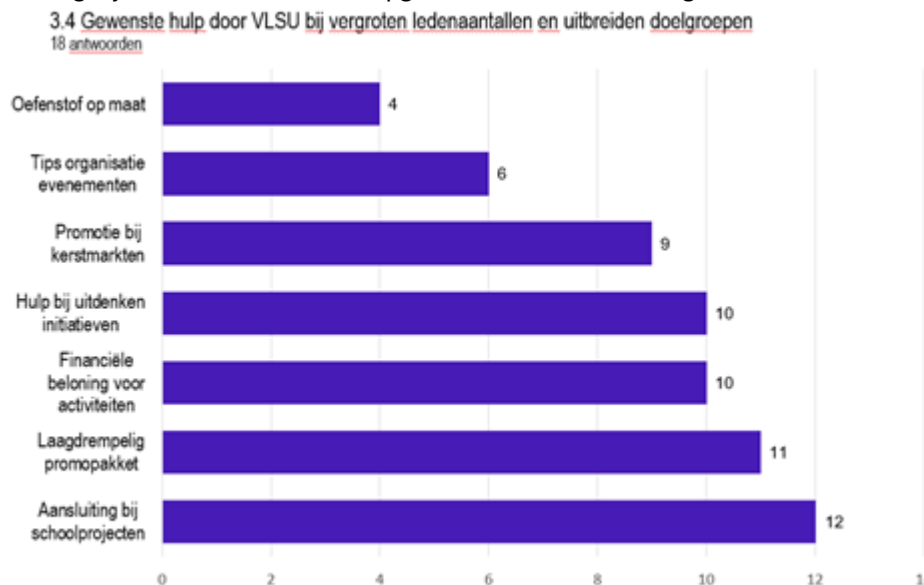
verder beïnvloed door de bijkomende heffingen op energie en andere nutsvoorzieningen. Enkele clubs volgen zelf drop-out cijfers op. Clubs geven aan dat drop-out cijfers hoger blijken te zijn bij de 12-18 jarigen. Mogelijke verklaring zou kunnen zijn: hogere prijzen en gebrek aan ijs.

- Recreative schaatsers: gebrek aan aangepast aanbod op die leeftijd. Ze kennen de basics wat recreatie betreft. Wat daarna? Gebrek aan aanbod vaak ook omwille van gebrek aan uren om specifiek aanbod te kunnen bieden.
- IJsschaatsen is een relatief onbekende en dure sport (ijshuur en materiaal).

5.2.2. BELEIDSUITDAGINGEN

De VLSU stelt volgende doelstellingen voorop:

- Samenwerking promoten tussen snelschaats- en kunstschaatsclubs en invoeren van algemene schaatsinitiaties tijdens de eerste trainingen om het stereotype rolverdeling te doorbreken.
- Clubs ondersteunen bij het creëren van extra trainingsmogelijkheden voor competitie schaatsers, kinderen en G-sport. Mogelijke initiatieven worden opgesomd in onderstaande grafiek.



Figuur 8: Resultaat bevraging 2020 - doelgroepen

- De VLSU zal in samenwerking met de clubs de toename en afname van leden nauwgezet opvolgen (drop-out rates). Deze informatie kan vervolgens gebruikt worden om gepaste activiteiten te organiseren en probleemoplossend te werk te gaan.
- Het kunst- en snelschaatsen zorgt niet voor winst bij de ijsbanen. Publieke beurten en de grotere budgetten die aanwezig zijn binnen de team ijssporten zoals hockey zorgen wel voor winst. De enige oplossing voor onze federatie is een intensivering van de fondsverwervende activiteiten en een grotere bijdrage van de leden. De kostprijs in de schaatssport, en in het bijzonder om competitief schaatsen te beoefenen, is en blijft een enorme drempel voor het aanwezige talent.
- VLSU zal blijven inzetten op social media om clubs en leden te bereiken. De website en facebookpagina worden continu aangevuld en bijgewerkt zodat zowel beginnende, jonge, volwassen, recreatieve, competitieve en topsport leden de nodige informatie kunnen terugvinden en op de hoogte zijn bij wie ze terecht kunnen bij vragen. De VLSU streeft er dan ook naar om hier iemand professioneel voor aan te nemen. Dit zal de kwaliteit van onze social media verhogen en het bereik vergroten.

6. LEDENAANTALLEN BREEDTESPORT EN TOPSPORT²²

Tabel 4: : Overzicht ledenaantallen voor breedtesport (recreatie en competitie) en topsport (2018 – 2020)

	Club	Schaatsclubs	Gemeente (provincie)	2018-2019		2019-2020		
				Breedtesport		Breedtesport		Topsport
				Recr	Comp	Recr	Comp	
SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN								
1	BKSC	Brugse Kunstschaatsclub	Brugge	15	15	25	13	0
2	DSH	Die Swaene Heist	Heist o/d Berg	96	44	86	38	0
3	HSK	Hasseltse Schaatsclub	Hasselt	123	18	113	15	0
4	NOT	Nieuw Olympia Turnhout	Turnhout	76	83	5	20	1
5	AKR	Antwerpse Kunstschaatsclub Ruggeveld	Deurne	153	45	99	64	0
6	KHL	Kunstschaatsclub Heuvelkouter Liedekerke	Liedekerke	72	53	72	54	0
7	KPL	Kunstschaatsclub Pirouette Leuven	Leuven	87	48	94	53	0
8	GSK	Gentse Schaatsclub Kristallijn	Gent	244	122	217	112	0
9	NLL	Nieuw Luna Lommel	Lommel	88	20	104	18	0
10	KRE	Kunstschaatsclub Kryos Eeklo	Eeklo	0	10	0	9	0
11	KNH	Kunstschaatsclub Netepark Herentals	Herentals	34	32	28	27	0
12	ASW	Antarctica Skate Wilrijk	Wilrijk	90	39	80	27	1
13	KHM	Kunstschaatsacademie Hivernia Mechelen	Mechelen	134	28	116	30	0
Totaal aantal (N)				1212	557	1039	480	2
Totaal percentage (%)				68,5	31,5	68,3	31,6	0,1
Toename of afname ledenaantal (N)						-173	-75	
Toename of afname ledenaantal (%)						-14,3	-13,5	

²² B01: basisopdracht 1

	Club	Schaatsclubs	Gemeente (provincie)	2018-2019		2019-2020		
				Breedtesport		Breedtesport		Topsport
				Recr	Comp	Recr	Comp	
SPORTTAK SNELSCHAATSEN								
1	BSC	Boudewijnpark-Schaatsclub	Brugge (W-VL)	34	34	33	23	4
2	IRTA	Ice Racing Team Antarctica	Wilrijk (ANT)	47	24	37	20	4
3	ERL	Snelschaatsclub Easy Riders	Leuven (VL-BR)	39	4	34	5	0
4	TNT	Turnhoutse Nieuwe Tornado's	Turnhout (ANT)	19	3	12	0	0
5	NLSV	Noordlimburgse Snelschaatsvereniging	Lommel (LIM)	30	15	19	13	1
6	STKG	Short Track Club Kristallijn Gent	Gent (O-VL)	20	30	39	7	2
7	LBSG	Lange Baan Schaatsclub Gent	Gent (O-VL)	38	18	57	14	3
8	YDS	Ijsschaatsclub De Schaverdijn	Hasselt (LIM)	18	19	23	22	1
Totaal aantal (N)				245	147	254	104	15
Totaal percentage (%)				62,5	37,5	68,1	27,9	4,0
Toename of afname ledenaantal (N)						9	-28	
Toename of afname ledenaantal (%)						3,7	-19,0	

Uit de gegevensanalyse blijkt dat zowel voor kunstschaatsen als voor snelschaatsen de recreatieve leden in de meerderheid zijn, toch is het aandeel competitieve schaatser in beide sporttakken erg hoog, en is er allicht wel ruimte om het aantal recreatieve leden te verhogen. Op competitief vlak zijn onze clubs goed bezig mede door een aantal vrij recente veranderingen in competitief aanbod bij kunstschaatsers.

Er is een daling vast te stellen in het aantal recreatieve leden bij het kunstschaatsen en competitieve leden bij het snel- en kunstschaatsen. Deze daling werd enerzijds veroorzaakt door de recente sluitingen van ijsbanen. Anderzijds kan de daling gedeeltelijk toegewezen worden aan de vroegtijdige stopzetting van het seizoen wegens COVID-19.

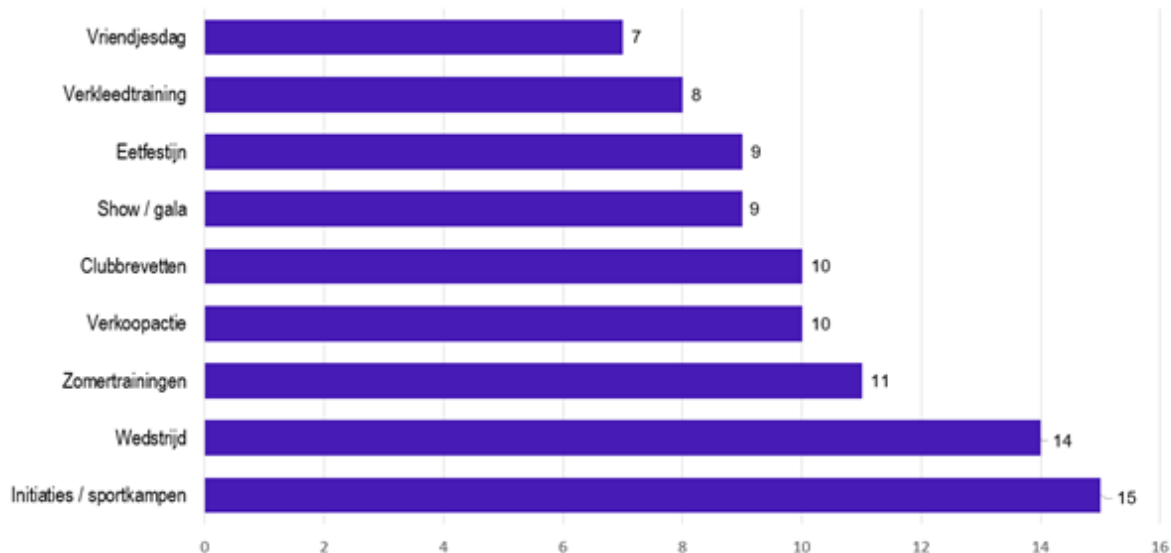
Vanaf heden leggen we ook meer nadruk op onze topsporters. Door de aanstelling van de topsportcoördinator zullen zij extra ondersteuning krijgen en zal er hier ook extra op ingezet worden.

Clubs waarvan het aantal jeugdleden stijgt worden financieel beloond aan de hand van het jeugdsportfonds. Zie later.

6.1. RECREATIEVE SPORTBEOEFENING: HUIDIGE ANALYSE

STERKTES

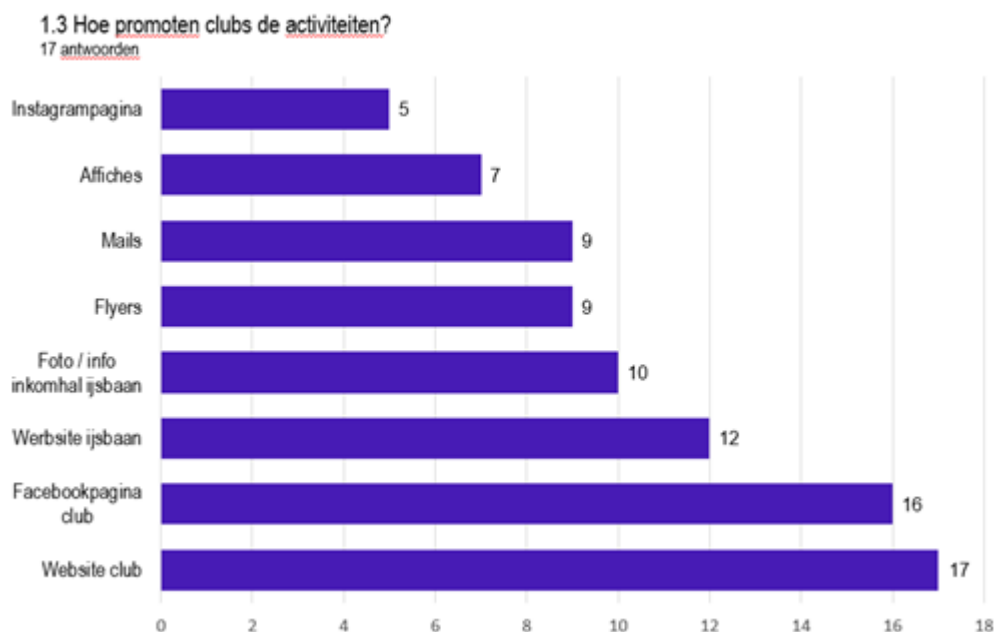
Welke activiteiten / evenementen organiseert de club?
18 antwoorden



Figuur 9: Resultaat bevraging 2020 – clubactiviteiten/evenementen

- De clubs bieden reeds een gevarieerd aanbod voor recreatieve leden:
 - Initiaties, sportkampen, specifieke lessenreeksen voor volwassenen en senioren
 - Activiteiten waar de klemtoon meer ligt op fun, zoals clubgala's, shows, Halloween, carnaval, vriendjesdagen, schaatsbaan op kerstmarkt ...
 - Laagdrempelige wedstrijden voor recreatieve kunstschaatsers, als smaakmaker voor mogelijke competitie
- Ook ijsbanen en gemeentelijke overheden organiseren activiteiten voor recreatieve schaatser. Voor initiaties en sportkampen op initiatief van gemeentelijke sportdiensten wordt meestal beroep gedaan op de lesgevers van de plaatselijke clubs.

Clubs die inzetten op een kwaliteitsvol en gevarieerd gamma aan activiteiten voor recreatieve leden worden financieel beloond aan de hand van het jeugdsportfonds. Zie later.



Figuur 10: Resultaat bevraging 2020 - promotie

- Clubs voeren promotie via social media of via affiches/foto's/flyers op de ijsbanen zelf. Op deze manier promoten ze hun clubactiviteiten en clubwerking, waardoor zij ook de sport in zijn geheel promoten. Zeker in het kunstschaatsen is er een zeer actieve kern van medewerkers uit diverse clubs die o.a. beeldmateriaal posten van wedstrijden, shows en clubactiviteiten.

Clubs die inzetten op promotie van de schaatssport worden aan de hand van het jeugdsportfonds beloond. (Zie later)

ZWAKTES

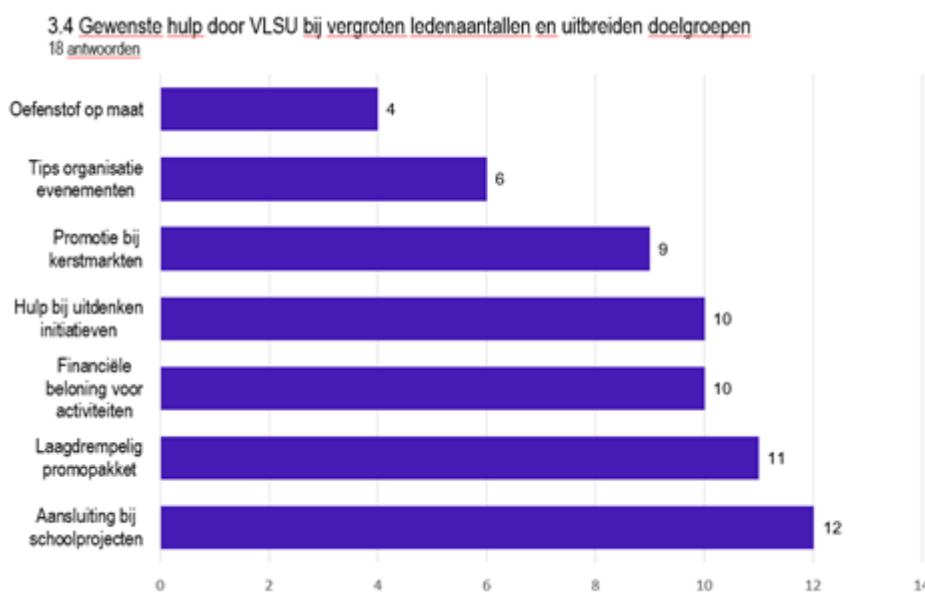
- Clubs en verschillende disciplines werken voor de organisatie van evenementen en activiteiten momenteel onafhankelijk van elkaar en vrijwel onafhankelijk van de VLSU (met uitzondering van wedstrijden).
- Clubs hebben nood aan vrijwilligers. Het organiseren van diverse activiteiten en evenementen vraagt veel werk, tijd en inzet in een steeds drukker en veeleisendere samenleving.
- G-sport is nog niet ingeburgerd in de diverse clubs. Er is momenteel nog onvoldoende kennis over de sportspecifieke mogelijkheden en vereiste begeleiding.
- Clubs krijgen momenteel nog onvoldoende logistieke, promotionele en financiële ondersteuning van de federatie.
- De huidige COVID-19 situatie zal flexibiliteit vragen bij de clubs. Er zullen hoogstwaarschijnlijk stappen moeten ondernomen worden om de organisatie van recreatieve clubtrainingen mogelijk te blijven houden. Desalniettemin blijven zij afhankelijk van de flexibiliteit van de ijsbanen. Het aanhouden van de COVID-19 epidemie zal onvermijdelijk ook een invloed hebben op het aantal leden binnen de clubs.

6.2. RECREATIEVE SPORTBEOEFENING: BELEIDSUITDAGINGEN

Naar aanleiding van feedback van de clubs en trainers/lesgevers, stelt de VLSU voor recreatieve sportbeoefening volgende doelstellingen voorop:

➤ Aanbod voor recreatieve sportbeoefening uit te breiden

- Ondersteunen en/of organiseren van multidisciplinaire (kunst, snel, langebaan) sportkampen tijdens de vakanties.
 - VLSU ondersteunt en/of organiseert een aantal activiteiten voor specifieke doelgroepen waaronder bv. kleuters, volwassenen, meisjes/vrouwen, recreatieve leden, ijsdansers, synchro en ondersteunt lokale en regionale evenementen ter promotie van het ijsschaatsen.
 - Samenwerking promoten tussen verschillende ijsschaatsdisciplines (bv. snelschaats- en kunstschaatsclubs) en/of federaties. Bijvoorbeeld invoeren van algemene schaatsinitiaties tijdens de eerste trainingen om het stereotype rolverdeling te doorbreken (sluit aan bij BF innovatie).
 - Streven naar meer trainingsuren. Gecombineerd gebruik van de beschikbare uren op meerdere ijsbanen (indien haalbaar voor zowel schaatser, ouders als coach) door o.a. samenwerking tussen verschillende disciplines aan te moedigen.
 - Ondersteuning en/of organisatie van laagdrempelige wedstrijdvormen (tijdens pauzes competitie wedstrijden, c-wedstrijden, showwedstrijden en adult-competities, ijsdans, synchro) voor recreatieve schaatsters in de verschillende schaatsdisciplines.
 - Inventariseren en publiek maken van G-sport aanbod en mogelijkheden en aanbieden van infosessies.
 - Het stroomlijnen van de aangeleerde elementen qua benaming en uitvoering, door het invoeren van een 'Skills attest' (shorttrack) en brevetten (kunstschaatsen).
- Uitwerken van nieuwe trainingsstructuur, trainingsmogelijkheden en samenwerkingsverbanden ten gevolge van COVID-19.



Figuur 11: Resultaat bevraging 2020 – voorkeur ondersteuning door VLSU

6.3. COMPETITIEVE SPORTBEOEFENING: HUIDIGE ANALYSE ALGEMEEN

STERKTES

- In beide sporttakken is er een relatief grote groep competitieve deelnemers. De vrij recente veranderingen in het wedstrijdsysteem van het kunstschaatsen had reeds een positieve invloed op het competitief aanbod voor competitieve schaatsers van verschillend niveau. De Competition Level Test en het A, B en C circuit zorgen ervoor dat schaatsers op het niveau kunnen presteren die het best bij hun capaciteiten past (zie verder). Bij het snelschaatsen is er een goede doorstroming van de competitieve leden naar de topsport. Door de aanstelling van de topsport directeur willen we deze trend verder ondersteunen.
- VLSU organiseert reeds trainingen en stages voor de verschillende ijsschaatstakken, maar er is ruimte voor uitbreiding en verhogen kwaliteit.
- Jaarlijkse organisatie van een Vlaams kampioenschap. In 2020 zou het eerste gecombineerd Vlaams kampioenschap zijn doorgegaan, maar wegens COVID-19 afgelast.

ZWAKTES

- Gebrek aan voldoende trainingsmogelijkheden (zie algemeen luik accommodaties en aangesloten clubs).
- We merken een lichte trend op dat leden zich soms minder snel aan één specifieke sporttak binden en/of ze minder bereid zijn om er alles voor op te offeren. Andere prioriteiten en wijzigingen in interesses. Voldoende wedstrijd mogelijkheden aanbieden voor iedereen.
- Clubs staan in voor de promotie en organisatie van wedstrijden. Logistieke, promotionele en financiële ondersteuning zijn noodzakelijk om de wedstrijden, die steeds een hoge kost met zich meebrengen, te kunnen blijven organiseren.
- De organisatie van een wedstrijd(en) vergt veel extra werk bovenop de huidige clubwerking. Hiervoor dienen clubs voornamelijk beroep te doen op vrijwilligers in een steeds drukker en veeleisender samenleving.
- COVID-19 zal een invloed hebben op de organisatie van wedstrijden.
- We moeten er ons van bewust zijn dat de competitieve teamsporten (bv. synchro, ijsdans, paarrijden), contactsporten (shorttrack), en individuele schaatsdisciplines (solo en langebaan) problemen zullen ondervinden tijdens de trainingen en voorbereiding naar wedstrijden zolang de COVID-19 epidemie heerst.

6.4. COMPETITIEVE SPORTBEOEFENING: HUIDIGE ANALYSE PER DISCIPLINE²³

SPORTTAK KUNSTSCHAATSEN

Wegens COVID-19 werd bijna het volledige tweede deel van het wedstrijdseizoen 2019-2020 afgelast. Dit geeft geen representatieve voorstelling van de werkelijkheid. Ter illustratie werden ook de gegevens van seizoen 2018-2019 toegevoegd aan de tabel.

Tabel 5: Overzicht aantal kunstschaatscompetities voor de verschillende niveaus en disciplines.

	Competities	Aantal competities in Vlaanderen	Aantal deelnemers	Aantal competities cancelled
SEIZOEN 2018-2019				
1	A	10	768	1
2	B	14	913	1
3	C (recrea)	5	288	1
4	Adult	7	57	1
6	Synchro	2		1
7	IJsdans	0	-	0
SEIZOEN 2019-2020				
1	A	10	479	4
2	B	10	433	4
3	C (recrea)	5	74	3
4	Adult	8	36	3
6	Synchro	2	-	2
7	IJsdans	1	-	1

²³ B01: Basisopdracht 1

KUNSTSCHAATSEN, SOLO / IJSDANS / PAARRIJDEN

STERKTES

- Mede door de invoering van de Competition Level Test werd de drempel tot competitie verlaagd, en is er een gestage instroom van nieuwe competitieve schaatsters.
- Solo schaatsters kunnen deelnemen aan A, B en/of recreatieve competities, afhankelijk van hun niveau en doelstellingen. Het wedstrijd aanbod is daardoor de voorbije jaren verder gestegen, waardoor er een hoog aanbod aan wedstrijd mogelijkheden is.
- Op regelmatige basis worden adult competities georganiseerd. Op deze manier krijgen volwassenen, die meestal later in het schaatsen zijn ingestapt, ook de kans om zichzelf te bewijzen tijdens competities.

ZWAKTES

- Hoewel jury, technisch panel en officials enkel een verplaatsingsvergoeding krijgen, loopt de kostprijs door de voorgeschreven samenstelling van een jury- en technisch panel hoog op. De financiële ondersteuning van de clubs vanuit de Sporttakcommissies bij het organiseren van wedstrijden is onmisbaar indien we in Vlaanderen en België wedstrijden op niveau willen kunnen bieden.
- De wedstrijdkalender wordt naar best kunnen opgesteld, maar flexibiliteit is beperkt wegens de afhankelijkheid van ijsbanen.
- Slechts tweejaarlijks wordt een ijsdans competitie georganiseerd in Vlaanderen. Deze discipline kent nog onvoldoende bekendheid in Vlaanderen en op termijn zouden extra wedstrijd mogelijkheden moeten kunnen worden voorzien.
- Paarrijden wordt tot op heden slechts beperkt competitief beoefend binnen Vlaanderen.

KUNSTSCHAATSEN, SYNCHRO SCHAATSEN

STERKTES

- Aangezien het aantal georganiseerde wedstrijden eerder beperkt zijn in Vlaanderen, krijgen de teams wel de kans om deel te nemen aan buitenlandse/internationale wedstrijden in overleg met de federatie.
- Synchro is een discipline voor jong en oud. Het is een teamsport dat op competitief of hoog competitief niveau kan beoefend worden in Vlaanderen en in het buitenland.

ZWAKTES

- Omwille van de hoge kostprijs verbonden aan dit type wedstrijden (o.a. bijna uitsluitend buitenlandse juryleden) wordt hiervoor geen afzonderlijk Vlaams Kampioenschap georganiseerd, maar gebeurt dit in combinatie met een Belgische internationale wedstrijd Synchronized Skating.
- Het aantal synchro teams in Vlaanderen (slechts 4 clubs) is de laatste jaren afgenomen, mede door sluiting van de ijsbanen waar enkele synchro teams actief waren en door de hoge druk voor het vinden van voldoende leden (synchro team 12 tot 20 schaatsters). Er zal extra ingezet moeten worden op de promotie van deze sportdiscipline binnen Vlaanderen.

SPORTTAK SNELSCHAATSEN

SHORTTRACK

Tabel 6: Overzicht aantal shorttrackcompetities.

	Competities	Aantal competities in Vlaanderen	Aantal deelnemers	Aantal competities cancelled
SEIZOEN 2018-2019				
1	Benelux	4	123	-
2	Starclass	2	265	-
3	Kampioenschap	1	58	-
4	Overige	3	345	-
SEIZOEN 2019-2020				
1	Benelux			-
2	Starclass			-
3	Kampioenschap			-
4	Overige	1	111	-

STERKTES

- De voorbije jaren bleken de BENELUX cups die in samenwerking met Nederland en Luxemburg werden opgestart een groot succes. Deze laagdrempelige wedstrijden trekken beginnende competitieschaatsers aan die per niveau en niet op leeftijd worden ingedeeld wat voor kinderen die iets trager ontwikkelen of later beginnen een groot voordeel is. Ook het Vlaams kampioenschap is voor vele jonge schaatsters een jaarlijks toevenement waar alle leeftijden en niveaus welkom zijn.
- Daarnaast bieden de Vlaamse clubs reeds jaren een mooi aanbod internationale wedstrijden (opening en closing games, easter cup, speculaascup) op een 'intermediair' niveau. In 2018-2019 konden we 2 starclass wedstrijden voor junioren inrichten (Europese topwedstrijden) in Lommel en Hasselt. Het is de bedoeling jaarlijks minstens 1 junioren topwedstrijd naar Vlaanderen te halen.

ZWAKTES

- Duur
- Weinig ijsbanen die aan norm voldoen voor wedstrijden.

LANGebaanschaatsen

Tabel 7: Overzicht aantal langebaan competities.

	Competities	Aantal deelnemers	Aantal competities cancelled
SEIZOEN 2018-2019			
1	B.K.	20	-
2	B.K. Marathon	13	-
3	V.K.		1
SEIZOEN 2019-2020			
1	B.K.	7	-
2	B.K. Marathon	7	-
3	V.K.	20	-

STERKTES

- Goede prestaties van o.a. Bart Swings zorgt voor meer bekendheid in Vlaanderen (sluit aan bij BF innovatie).

ZWAKTES

- Behalve wedstrijden voor de allerjongsten, die nog gereden kunnen worden op een kleine piste, is het uiteraard onmogelijk wedstrijden te organiseren gezien het gebrek aan infrastructuur. Het uitwijken voor Vlaamse kampioenschappen naar het buitenland brengt veel extra kosten mee voor de organisatoren en voor de deelnemers. De Vlaamse langebaanschaatsers ontbreken uiteraard wedstrijdervaring door deze toestand (sluit aan bij BF innovatie).

6.5. COMPETITIEVE SPORTBEOEFENING: BELEIDSUITDAGINGEN

Naar aanleiding van feedback van de clubs en trainers/lesgevers, stelt de VLSU voor de competitieve sportbeoefening volgende doelstellingen voorop:

- Professionalisering:
 - zie Beleidsuitdagingen onder het algemene luik accommodaties en aangesloten clubs (p16)
- Organisatie van stages en trainingen voor opkomende talenten:
 - Organisatie van shorttrackstages en trainingen vanuit de VLSU
 - Organisatie van langebaanstages en trainingen vanuit de VLSU (sluit aan bij BF innovatie)
 - Organisatie van kunstschaatsstages en trainingen vanuit de VLSU
 - Organisatie van synchrostages en trainingen vanuit de VLSU

➤ Uitbreiden wedstrijd aanbod:

- Organisatie van een (gecombineerd kunst + snelschaatsen) Vlaams kampioenschap.
- Toenemend aantal wedstrijden organiseren voor shorttrack (Beneluxcup, starclass)
- Ondersteunen en aanmoedigen van een toenemend aantal wedstrijden voor de verschillende disciplines binnen het kunstschaatsen (synchro, ijsdans, solo, paarrijden)
- Organisatie VK langebaan en marathon en ondersteunen deelname in het buitenland (sluit aan bij BF innovatie)
- Clubs ondersteunen bij de promotie van wedstrijden, kampioenschappen en internationale wedstrijden via o.a. social media met als doel de interesse in het competitie gebeuren te verhogen. Daarnaast zullen we bekendheid zo veel mogelijk proberen vergroten via geschreven en beeldende pers.
- Actief werven en opleiden van vrijwilligers binnen een club, die zo de stap naar de federaties kunnen zetten.
- Samenwerking met ijsbanen aansterken met als doel een vlotte samenwerking te garanderen en de wedstrijdkalender te optimaliseren

➤ Optimalisering huidig competitiesysteem en jaarlijks herevalueren:

- Ondersteunen bij organisatie van wedstrijden door o.a. het opmaken van een draaiboek (checklist en realistische wedstrijd tijdschema's, uniform inschrijvingsformulier en/of online tool...).
- Het wedstrijdsysteem via video's of visueel materiaal extra toelichten via onze website zodat het competitief circuit toegankelijker wordt.
- Indien mogelijk investeren in een eigen jursysteem en ondersteunend materiaal.

➤ Uitdenken van alternatieve trainingsstructuur, trainingsmogelijkheden en samenwerkingsverbanden.

Clubs die wedstrijden organiseren worden financieel beloond aan de hand van het jeugdsportfonds (zie later).

7. TRAINERSOPLEIDINGEN EN BIJSCHOLINGEN²⁴

7.1. TRAINERS

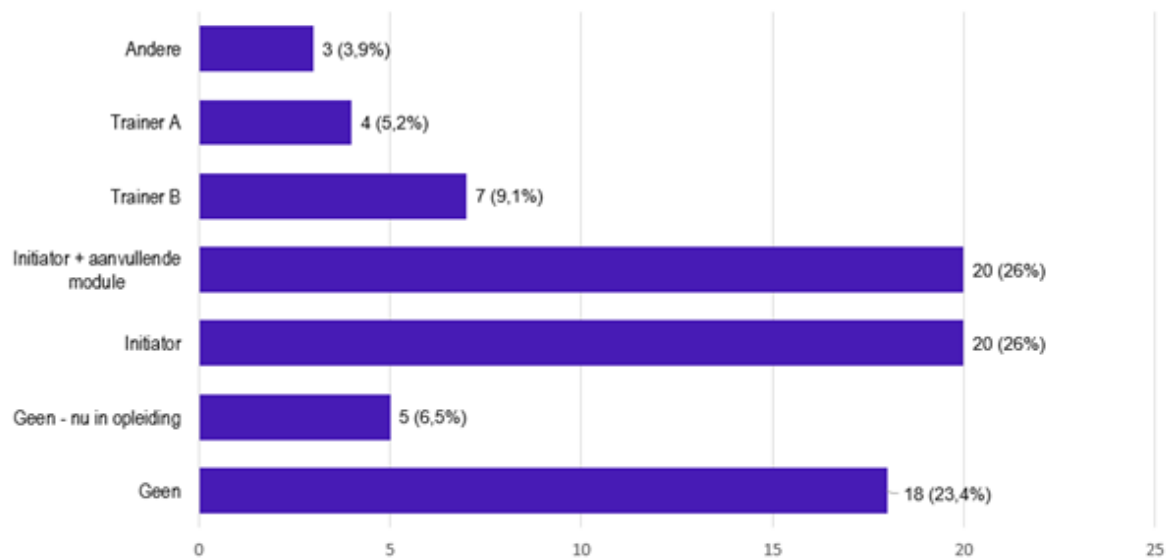
Tabel 8: Aantal opgeleide trainers per club en niveau op basis van clubbevraging 2019

	Geen diploma	Initiator	Initiator + AM	Instruct. B	Trainer B	Trainer A	Buiten-Lands	Totaal
AKR	2	1			2	1		6
ASW	6	1			2			9
BKSC								0
DSH	2	7		2	2	1		14
GSK	20	11		1		3		35
HSK	5	5			2	1		13
KHL	1	2			1		3	7
KHM	4	7			1	3	2	17
KNH	5							5
KPL	13	5			1	1	2	22
NLL	4	3						7
NOT	6	5			3			14
BSC		1			2	1		4
ERL	1	1						2
IRTA		2			1		1	3
YDS					1		1	2
STKG		1		2			1	3
TNT	3				1			4
NLSV							3	3
LBSG							1	1
	68	47	0	3	14	10	26	168

²⁴ B02: basisopdracht 2

7.1.1. HUIDIGE ANALYSE

Welk hoogste trainersdiploma heb je?
77 antwoorden



Figuur 12: Resultaat bevraging 2020 - trainersdiploma's

STERKTES

- Schaatsers blijven na hun sportieve carrière sterk geïnteresseerd in en actief binnen de schaatssport.
- In samenwerking met VTS worden er jaarlijks opleidingen aangeboden voor trainers en lesgevers kunstschaatsen. De VTS opleidingen worden continu geüpdatet en aangepast aan de nieuwe noden. Tweemaal per jaar wordt een Initiatorcursus IJSschaatsen en Aanvullende Module georganiseerd. Trainers kunnen ook de opleiding Instructeur B kunstschaatsen volgen. Deze tussenstap werd geïntroduceerd om de overstap naar een Trainer B opleiding te vergemakkelijken, wat een stijging veroorzaakte in het aantal deelnames aan hogere opleidingen.
- Daarnaast organiseert de VLSU zelf bijscholing en seminars voor de gelicentieerde coaches door gekwalificeerde mensen vanuit ISU, buitenlandse federaties,...

ZWAKTES

- Voor shorttrack en langebaan daarentegen zijn er geen opleidingen tot niveau trainer A (beperkt tot initiator en aanvullende module shorttrack), en kunnen coaches dus enkel de opleiding inline skaten (die toch grondig verschilt) volgen.
- Het betreft een kleine sport, waardoor er in het verleden vaak opleidingen vanuit VTS werden geannuleerd door het te kleine aantal inschrijvingen voor (trainers)cursussen (sluit aan bij BF innovatie).
- De trainerslicenties zijn niet afgestemd op de trainersdiploma's binnen het kunstschaatsen.
- Het aantal docenten is beperkt wat ook de organisatie van trainerscursussen soms bemoeilijkt.
- In de opleiding van sportleraren is er weinig aandacht voor wintersporten, waardoor wintersporten ook (te) weinig worden aangeboden door deze leraren. De nabijheid van een ijsbaan (vervoer), alsook de kostprijs voor scholen speelt hierin uiteraard mee.

- Beroep doen op buitenlandse expertise ook op het niveau van trainersopleidingen, met bijhorende kostprijs.
- Er is kans dat trainerscursussen (voornamelijk praktijklessen), internationale seminars zullen geannuleerd of uitgesteld worden wegens COVID-19.

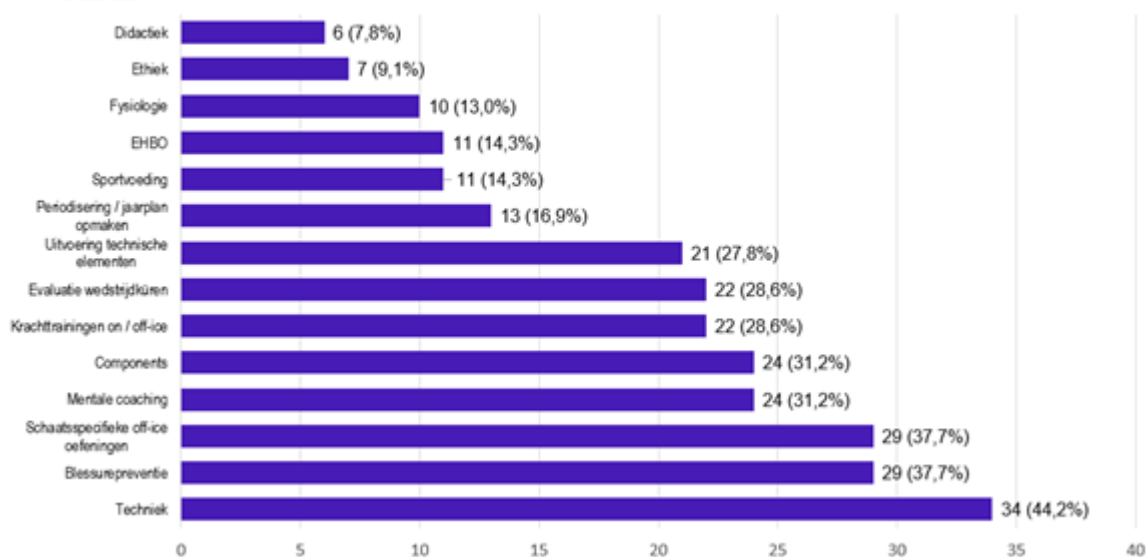
7.1.2. BELEIDSUITDAGINGEN

De VLSU stelt als doel het aantal gediplomeerde trainers en daarbij horend de kwaliteit te laten toenemen. Hiervoor zal er ingezet worden op volgende zaken:

- Opleiding trainers ondersteunen:
 - Aantal gediplomeerde trainers doen toenemen
 - Uitbreiden aantal verschillende trainersopleidingen en cursussen in samenwerking met Sport Vlaanderen: in de komende jaren zal een trainer B cursus shorttrack en op langere termijn een trainer A cursus shorttrack uitgewerkt worden. Aanvullende Module Shorttrack omvormen naar Snelschaatsen (gelijkstellen aan AM IJSschaatsen waar ook de verschillende kunstschaatsdisciplines aan bod komen). Daarnaast zullen de trainer B en trainer A cursussen KUNSTijsschaatsen verder op punt gesteld worden zodat deze op regelmatige basis en met kwaliteit kunnen worden aangeboden. Dit maakt de verdere groei van de trainers mogelijk.
 - Seminars, bijscholingen, webinars en/of workshops organiseren door VLSU. Topics zoals techniek, blessure preventie en schaatsspecifieke off-ice oefeningen kennen momenteel de voorkeur. Ook trainers met veel ervaring in het veld aanmoedigen om ervaringen te delen met anderen via o.a. workshops (sluit aan bij BF innovatie).

1.7 Volgende topics vind ik interessant voor een seminarie

77 antwoorden



Figuur 13: Resultaat bevraging 2020 – topics voor seminars

- Flexibiliteit: inzetten op online webinars en aanbieden van VTS lessen online. Hierdoor kunnen we flexibiliteit garanderen en hopelijk zorgt dit ook voor een toename in aantal deelnames aan trainerscursussen en bijscholingen.
- Clubtrainers naar ISU opleidingen sturen
- Gediplomeerde trainers aanmoedigen om VTS docent te worden, wat een positief effect kan hebben op de organisatie van trainerscursussen.

- Aanbieden, stimuleren en stroomlijnen van opleidingen voor alle lesgevers binnen een clubwerking. Een cultuur creëren waarin trainersopleidingen ingeburgerd zijn:
 - Trainerslicenties en niveau van lesgeven afstemmen op de VTS-opleidingen (kunstschaatsen)
 - Trainers en lesgevers informeren over richtlijnen met betrekking tot club- en privétrainingen.
 - Uitbouwen van een uniform brevettensysteem / Skills attest ter ondersteuning van clublesgevers in samenwerking met nationale bond.

Clubs die inzetten om de kwaliteit van hun trainers te verhogen worden financieel beloond aan de hand van het jeugdsportfonds. Zie later.

7.2. JURYLEDEN EN TECHNISCH PANEL KUNSTSCHAATSEN

7.2.1. HUIDIGE SITUATIE

Opleidingen voor officials (juryleden, technical specialists) worden in principe door de nationale federatie georganiseerd. De VLSU, als vertegenwoordiger van de meerderheid aan Belgische clubs alsook het overgrote deel van de Belgische competitieve schaatsers, blijft hierin een stuwende rol spelen met het oog op de kwaliteitsverbetering van de jurering.

STERKTES

- VLSU werkt samen met gemotiveerde vrijwilligers die de functie van official op zich nemen.

ZWAKTES

- Klein aantal Belgische juryleden, Technical Specialists en Technical Controllers, waardoor er vaak beroep moet gedaan worden op buitenlandse hulp, met bijhorende kostprijs.
- Vergoedingen kunnen niet concurreren met bvb. een trainersvergoeding.

7.2.2. BELEIDSUITDAGINGEN

De VLSU wil inzetten op meer gekwalificeerde officials:

- Actief werven en opleiden van meer eigen officials om de kostprijs van wedstrijden te drukken (minstens 3 per Olympiade) in samenwerking met de nationale bonden.
- Officials naar binnen en/of buitenlandse opleidingen/wedstrijden sturen in samenwerking met de nationale bonden.
- Huidige juryleden meer erkenning geven en betrekken bij de verdere ontwikkeling van de sport (clubbezoeken, feedbackmomenten, evaluatiemomenten...).

Clubs die inzetten op opleiden van meer eigen juryleden en officials worden financieel beloond aan de hand van het jeugdsportfonds. Zie later.

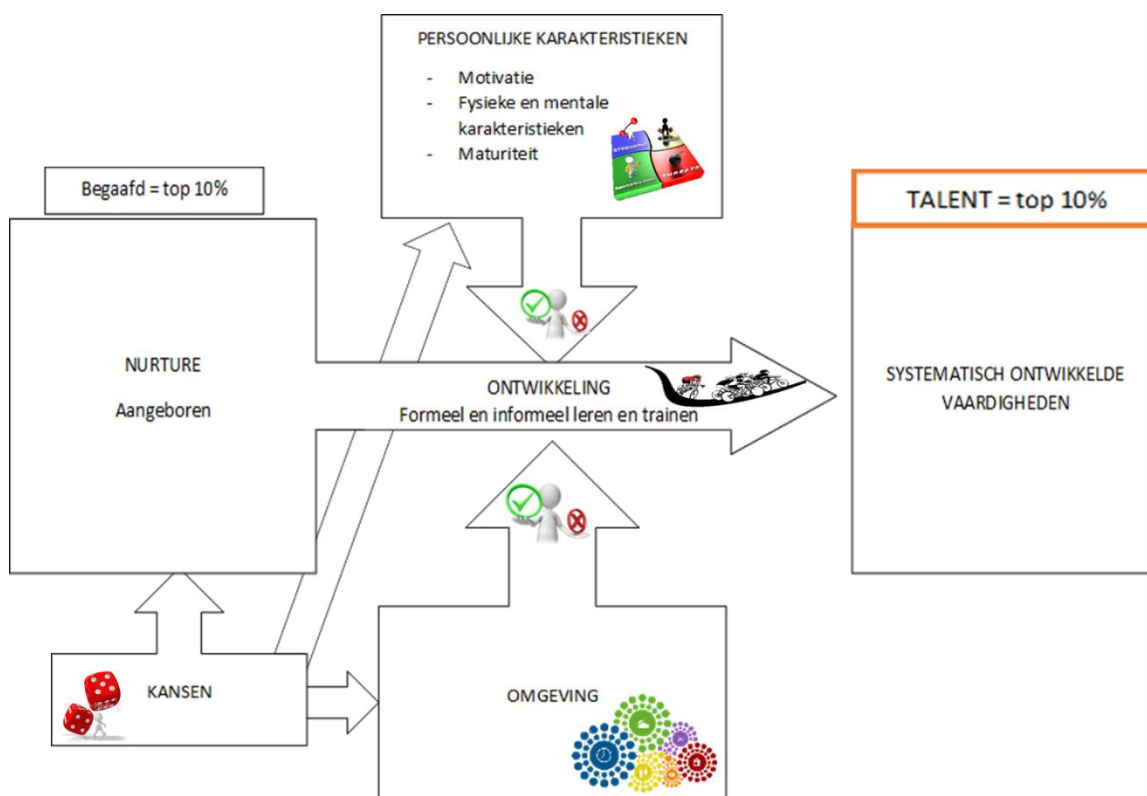
Tabel 9: Overzicht aantal officials binnen het schaatsen.

Seizoen 2019-2020	Solo	Paarrijden	Synchro	Shorttrack
ISU Technical Committee	1			1
ISU Technical Specialist	2			
ISU Jury	2			
ISU Technical Controller	1			
Nationaal Technical Specialist	8			
Internationaal jury	1	1	1	
Internationaal scheidsrechter				3
Internationaal starter				1
Nationaal jury	8			
Nationaal official				8
Data	4			
Internationaal data	1			

8. BEGELEIDING EN ONDERSTEUNING VAN CLUBS²⁵

8.1. ALGEMEEN ONTWIKKELINGSPLAN

Aangezien de VLSU streeft naar toegankelijkheid, groei van de schaatsfamilie, kwaliteitsverbetering en professionalisering van de Vlaamse schaatssport, werd een ontwikkelingsplan uitgewerkt. De brede ontwikkeling, recreatief en/of levenslang sporten vormen de grote bouwstenen van het model en kennen onze speciale aandacht. Het is met andere woorden ons doel om (meer) peuters, kleuters, jongeren, jongvolwassenen, volwassenen, adults, senioren, meisjes, jongens, mannen en vrouwen aan het sporten te krijgen en aan het sporten te houden. Hiervoor dienen wij de kwaliteit te waarborgen, ondersteuning te bieden en een logische opbouw te garanderen. Voor zij die willen doorstromen naar de competitie en/of het hoogste niveau wordt door de VLSU een kader aangeboden ter ondersteuning van het complex ontwikkelingsproces. De weg naar de top van de driehoek is een dynamisch en complex proces, waarbij niet iedere atleet zomaar het hoogste niveau behaalt. Zoals Kevin Durant het voorheen beschreef *“Hard work beats talent when talent fails to work hard”*. Hieronder wordt het ontwikkelingsproces stap voor stap toegelicht.



Figuur 14: : Overzicht van het ontwikkelingsproces die een atleet doorloopt gedurende zijn/haar sportieve carrière. Factoren zoals kansen/hindernissen, omgeving, persoonlijkheid en omgeving kunnen het ontwikkelingsproces op een positieve of negatieve manier beïnv

8.1.1. BREDE ONTWIKKELING

In de eerste fase is dagelijks bewegen op een speelse manier van groot belang voor de ontwikkeling van het kind. De nadruk ligt hierbij voornamelijk op de ontwikkeling van motorische vaardigheden: het FUNdament²⁶. Dit FUNdament is om twee redenen belangrijk: hoe meer FUN, hoe positiever de schaatsbeleving en de kans op

²⁵ B03: Basisopdracht 3

²⁶ <https://studylibnl.com/doc/767352/ltad-model-als-vertrekt-punt>

lange schaatsdeelname, hoe beter het FUNdament, hoe verder je kunt door ontwikkelen. “Veel en veelzijdig bewegen binnen verschillende sporten/disciplines op een speelse manier” is het motto. Noodzakelijk is aan te sluiten bij de belevingswereld van de kinderen, voornamelijk in het “nu” leven en niet bewust trainen voor later. Schaatsvaardigheidstesten en wedstrijdes kunnen, maar plezier staat voorop.

8.1.2. SPECIALISATIE

Aangezien ijsschaatsen een technische sport is, zullen kinderen op vrij jonge leeftijd specialiseren in discipline(s) aangezien verschillende technieken moeten worden aangeleerd. De leeftijd waarop gestart wordt met specialisatie varieert voor de verschillende schaatsdisciplines. Het is van belang dat deze discipline(s) aansluit(en) bij de capaciteiten en persoonlijkheid van het kind. Tijdens de zogenaamde ‘gouden leeftijd’ (tot het *begin van de groeispurt*) zijn kinderen in staat om snel sportspecifieke bewegingen aan te leren. De trainingen dienen daarom het veelzijdig karakter te blijven behouden (specialized sampling²⁷/vroeg diversificatie), waarbij de nadruk ligt op de verdere ontwikkeling van coördinatieve vermogens. Trainen beperkt zich niet binnen die ene discipline, maar het is juist van belang om verschillende complementaire²⁸ disciplines/sporten te combineren. Kinderen leren omgaan met de gang van zaken tijdens wedstrijden en trainingen (regels, afspraken, veiligheid) en leren zij inzicht te krijgen in de (bedoeling van de) beweging en de training(sopbouw). Anderzijds kunnen kinderen die geen interesse hebben in competitie, instromen in de fase levenslang en/of recreatief sporten.

8.1.3. COMPETITIE

Dit stadium loopt van *begin tot einde en/of na de groeispurt* en is een cruciale periode voor de ontwikkeling van de sporter. In deze fase staat het leggen van een fysieke basis centraal, waarbij de belastbaarheid op maat van de atleet moet worden verhoogd om zo later hard te kunnen trainen. Trainers dienen er zich wel van bewust te zijn dat schaatsers extra kwetsbaar zijn voor blessures tijdens de groeispurt (sluit aan bij BF innovatie). Rekening houden met de grote individuele verschillen in ontwikkelingsleeftijd is daarom essentieel (lees stuk over maturiteit en windows of opportunity). Tijdens deze fase zal er ook aandacht besteed worden aan de verdere ontwikkeling van schaatsspecifieke vaardigheden. Daarnaast leren de schaatsers inzicht krijgen in trainingsprincipes (wat en waarom), de biomechanische, fysiologische/energetische principes achter het bewegingsdoel (verder, hoger, sneller) en de mentale aspecten tijdens wedstrijden (tactiek, omgaan winst/verlies, voorbereiding). Aan het eind van deze fase zullen/kunnen de schaatsers een bewuste keuze maken voor hun verdere schaats- of sportcarrière. Sommigen zullen bewust kiezen voor prestatie en/of topsport, terwijl anderen zullen instromen in de fase van levenslang en/of recreatief sporten.

8.1.4. TOPSPORT

Tijdens deze fase is de groeispurt afgelopen (uitzonderingen mogelijk). Deze groep kan meer trainingsbelasting aan. Trainingen richten zich naast het verhogen van capaciteit, nu ook meer op vermogen. Er wordt meer wedstrijdgericht getraind volgens een periodisering. Tevens zullen atleten leren wat het betekent om op niveau te presteren (o.a. sociaal, (tijd)planning, voeding e.d.) en wordt er aandacht besteed aan een verdere verbetering van mentale vaardigheden. De atleten zijn nu zover ontwikkeld dat ze de meest intensieve trainingen aankunnen

²⁷ Specialized sampling: Sieghartsleitner, R., Zuber, C., Zibung, M., & Conzelmann, A. (2018). “The Early Specialised Bird Catches the Worm!”—A Specialised Sampling Model in the Development of Football Talents. *Frontiers in psychology*, 9, 188.

²⁸ Complementaire sporten: sporten die elkaar aanvullen zoals bv. fietsen en langebaan, dans en ijsschaatsen, synchro en solorijden

en zich gericht voorbereiden op belangrijke wedstrijden. Vanuit de VLSU worden in samenwerking met KBKF, KBSF ontwikkelingsprogramma's aangevraagd bij Sport Vlaanderen, BOIC, ISU en andere instanties ter ondersteuning van de atleten met potentieel. Op deze manier kan een optimale trainingsomgeving en omkadering voorzien worden om topprestaties te realiseren. Deze fase wordt in de jeugdvisie niet verder uitgewerkt, maar meer details zijn terug te vinden onder het topsport luik.

8.1.5. LEVENSLANG ACTIEF EN/OF RECREATIEF SPORTEN

Tijdens deze fase staat plezier centraal. Schaatsers dienen op een plezierige wijze kunst- of snelschaatsen te beoefenen, met eigen doelstellingen en motieven als uitgangspunt. Probeer als trainer op de hoogte te zijn van de beweegredenen van je sporters en stem je trainingen daarop af. Zijn ze fysiek actief vanwege de sociale ontmoeting of omdat ze zich mentaal en fysiek fitter willen voelen. Deze fase is niet leeftijdsgebonden, een sporter kan op ieder moment in zijn loopbaan instromen in deze fase. Daarnaast kan het ook voorkomen dat mensen in een andere rol actief willen blijven in de sport, bijvoorbeeld als trainer, jurylid of bestuurslid.

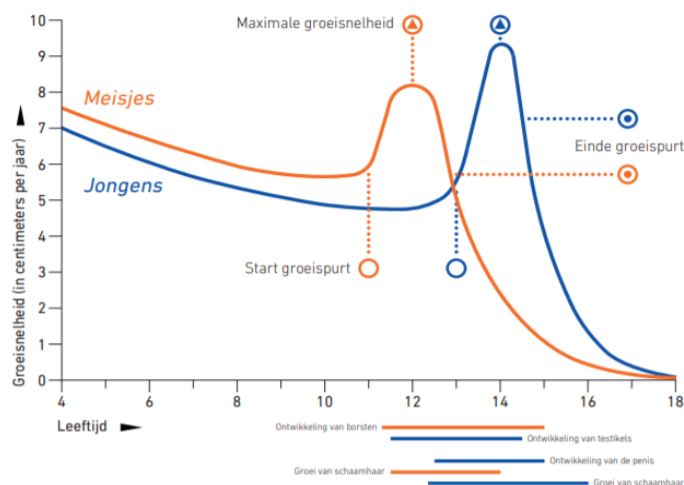
8.1.6. AANDACHTSPUNTEN

Het sportief traject en m.a.w. het doorlopen van de verschillende fases gebeurt niet bij elke atleet gelijkaardig en rechtlijnig. Zo starten atleten op verschillende leeftijden/tijdstippen met het (competitief) beoefenen van een specifieke sport. Daarnaast doorlopen atleten de verschillende (competitie)niveaus op een verschillend tempo, of geven er (vroegtijdig) de brui aan (drop-out) of gaan over naar een andere sport met gelijkende kenmerken (talent transfer). Aangezien we willen inzetten op levenslange sportparticipatie en competitie, dienen coaches, lesgevers en begeleiders extra aandacht te geven en kennis hebben van volgende zaken:

- Vroege diversificatie²⁹: Kinderen dienen veelzijdig te trainen, waarbij training zich niet beperkt tot één sport, maar allerlei sporten. Op die manier ontwikkelt het kind een breed gamma aan vaardigheden die hij/zij nodig heeft in zijn latere sportcarrière. Dit gaat eenzijdige ontwikkeling, overbelasting en blessures tegen. Concreet wil dit zeggen dat je als trainer voor de jonge kinderen niet alleen focust op wedstrijd specifieke trainingsvormen maar ook op bv spelletjes op ijs maar ook naast het ijs trainingen geeft bv gaan fietsen, snelheidstraining op schoenen, coördinatie oefeningen,... Trainers en coaches kunnen beroep doen op het platform van [sportsinspirator](#), waar op basis van een wetenschappelijk concept, inspiratie voor sport- en beweegactiviteiten naast het ijs terug te vinden zijn (gratis tool).
- Trainingsstatus: het is belangrijk dat de coach kennis heeft van de ervaringen die de atleet reeds heeft opgedaan, hoeveel uren hij/zij per week traint of hoelang hij/zij de sport al beoefent of hij/zij al lessen heeft gevolgd bij opgeleide coaches, ... Deze factoren dragen bij tot het ontwikkelingsproces van de atleet.
- Maturiteit: maturiteitsstatus (biologische leeftijd) bepaalt de mate waarin de atleet ontwikkeld is gedurende de puberteit. De chronologische leeftijd komt niet noodzakelijk overeen met de biologische leeftijd³⁰. Timing (bv. ogenblik menstruatie) en tempo (snelheid waarop het individu meer matuur wordt) tussen individuen kunnen verschillen. M.a.w. een sporter kan als beter aanzien worden dan een andere sporter van dezelfde leeftijd (vroeg matuur), terwijl dit in werkelijkheid niet zo is.

²⁹ Sieghartsleitner, R., Zuber, C., Zibung, M., & Conzelmann, A. (2018). "The Early Specialised Bird Catches the Worm!"—A Specialised Sampling Model in the Development of Football Talents. *Frontiers in psychology*, 9, 188.

³⁰ Malina, R. M., Bouchard, C., & Bar-Or, O. (2004). Growth, maturation, and physical activity. *Human kinetics*.



Figuur 15: Maturiteit en het verschil in ontwikkeling tussen jongens en meisjes.

- Relatief leeftijdseffect: aangezien atleten opgedeeld worden in competitie categorieën, ontstaan er (subtiele) verschillen in chronologische leeftijd binnen eenzelfde categorie. Dit betekent dat er proportioneel meer atleten geboren in het eerste deel van het selectiejaar actief zijn of geselecteerd worden. Een atleet geboren op 1 juli zal mogelijks vroeger toename in lichaamsbouw vertonen, wat een positief effect heeft op de karakteristieke kracht en power.
- Windows of opportunity: Eenmaal atleten instappen in competitie, is het van belang dat coaches en trainers inspelen op de periodes in de ontwikkeling waar atleten gevoeliger zijn voor het ontwikkelen van bepaalde karakteristieken (uithouding, kracht, snelheid, coördinatie en lenigheid). Zo ontwikkelt snelheid en uithouding zich voor en tijdens de groeisput het meest, terwijl kracht zich vooral na de groeisput toeneemt. Deze periodes liggen bij iedereen in dezelfde volgorde, maar zijn in kalenderleeftijd niet voor iedereen gelijk (geen lineaire ontwikkeling). Een individuele aanpak is m.a.w. noodzakelijk. Zie hieronder een visuele weergave van de trainingvormen die aangeboden kunnen worden aan kinderen op vlak van kracht, uithouding, coördinatie, snelheid,...

YOUTH PHYSICAL DEVELOPMENT (YPD) MODEL FOR FEMALES																						
CHRONOLOGICAL AGE (YEARS)	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21+		
AGE PERIODS	EARLY CHILDHOOD			MIDDLE CHILDHOOD					ADOLESCENCE										ADULTHOOD			
GROWTH RATE	RAPID GROWTH			↔ STEADY GROWTH ↔					↔ ADOLESCENT SPURT ↔					↔ DECLINE IN GROWTH RATE								
MATURATIONAL STATUS	YEARS PRE-PHV								← PHV →		YEARS POST-PHV											
TRAINING ADAPTATION	PREDOMINANTLY NEURAL (AGE-RELATED)										↔ COMBINATION OF NEURAL AND HORMONAL (MATURITY-RELATED)											
PHYSICAL QUALITIES	FMS		FMS			FMS		FMS														
	SSS		SSS			SSS		SSS														
	Mobility			Mobility					Mobility													
	Agility		Agility					Agility					Agility									
	Speed		Speed					Speed					Speed									
	Power		Power					Power					Power									
	Strength		Strength					Strength					Strength									
	Hypertrophy					Hypertrophy		Hypertrophy										Hypertrophy				
	Endurance & MC			Endurance & MC					Endurance & MC					Endurance & MC								
TRAINING STRUCTURE	UNSTRUCTURED			LOW STRUCTURE					MODERATE STRUCTURE				HIGH STRUCTURE				VERY HIGH STRUCTURE					

Figuur 16: Windows of opportunity

8.1.7. BELEIDSUITDAGINGEN – PRAKTISCHE UITWERKING

De VLSU heeft als doel om in te zetten op het ondersteunen en begeleiden van clubs:

➤ Bieden van sporttechnische ondersteuning:

- Uitbouwen van een Skills attest / uniform brevettensysteem ter ondersteuning van clublesgevers in samenwerking met nationale bond.
 - Skills attest: Het 'Skills attest' werd in samenwerking met de nationale bond (KBSF - snelschaatsen) ontwikkeld als leidraad voor trainers, lesgevers en clubs die in aanraking komen met beginnende en competitieve schaatsers (brede ontwikkeling). Dit 'Skills attest' (samen met ondersteunende tools – zoals het sportsinspirators platform) bevat een logische opbouw aan oefeningen en schaatsvaardigheden die schaatsers onder de knie dienen te krijgen gedurende hun ontwikkeling. Het is een leeftijdsonafhankelijke tool, maar categoriseert schaatsers op basis van niveau en schaatsvaardigheidslevel. Er wordt vooral ingezet op het verwerven van motorische vaardigheden. Dit 'Skills attest' kan clubs helpen bij de indeling van clublessen en toewijzen van lesgevers. Het ultieme doel is om de kwaliteit en het pleziervermogen te doen stijgen, wat enerzijds kan zorgen voor een verhoogde levenslange fysieke activiteit binnen de sport.
 - Uniform brevettensysteem: binnen het kunstschaatsen wordt reeds gewerkt met een brevettensysteem binnen de recreatieve werking. Echter verschilt de moeilijkheidsgraad en inhoud per club en/of provincie. Er is m.a.w. nood aan uniformiteit. VLSU zal samen in overleg met trainers een uniform brevettensysteem voor recreatieve kunstschaatsers uitwerken die in alle clubs kan gehanteerd worden. Net zoals bij het Skills attest gaat het over een leeftijdsonafhankelijke tool met een logische opbouw aan oefeningen en schaatsvaardigheden. Dit uniform brevettensysteem kan clubs helpen bij de indeling van clublessen en toewijzen van lesgevers. Het ultieme doel is om de kwaliteit en het pleziervermogen en kwaliteit te doen stijgen, wat enerzijds kan zorgen voor een verhoogde levenslange fysieke activiteit binnen de sport.
- Uitdragen van de ontwikkelingsvisie en het talentsysteem en jaarlijks herevalueren. Enkele bouwstenen werden reeds gelegd, met o.a. de herwerking van het huidig competitiesysteem binnen het kunstschaatsen en snelschaatsen. Hierdoor bieden we schaatsers van verschillend niveau en leeftijden extra wedstrijd mogelijkheden. Er zijn echter nog veel progressiemogelijkheden.
- Seminars: Trainers, coaches, lesgevers, begeleiders, clubs opleiden en hen laten meedenken en uitvoeren van de ontwikkelingsvisie.
- Talent testbatterij (talentidentificatie/selectie = topsport gerelateerd): wij zullen streven naar de opmaak van een atletisch profiel en de ontwikkeling van een testbatterij. Een objectieve tool om atleten te oriënteren naar de discipline die het best bij de atleet past en/of getalenteerde atleten identificeren en een optimale ontwikkeling aanbieden.

➤ Bestuurlijk:

- Bijscholingen promoten en informatie verschaffen aan clubs (bv. dynamoproject, ISB)
- Overlegmomenten (**kennisdag**, Representatieve Raden, ~~Algemene vergadering~~) organiseren en uitwerken.

➤ Administratieve ondersteuning:

- Platform van ledenadministratie verder uitbouwen. Huidig ledenadministratie systeem kent nog gebreken. In de komende jaren zal er nagedacht worden over een alternatieve allesoverkoepelende tool waarbij zowel snelschaatsen als kunstschaatsen en o.a. prestaties in opgenomen en geanalyseerd kunnen worden. Dit innovatieve project zal uitgewerkt en voorgelegd worden bij Sport Vlaanderen ter goedkeuring en ondersteuning.

➤ **Clubprojecten promoten**

- Clubs zijn de motor van de federatie en VLSU is afhankelijk van hun activiteiten en initiatieven. VLSU wil vanaf 2023 clubs met goede ideeën en projecten extra financieel ondersteunen in de mate van het

mogelijke. Daarom heeft VLSU vanaf 2023 een nieuwe operationele doelstelling toegevoegd, waarbij we clubs aanmoedigen om projecten uit te werken en te organiseren.

➤ Sport specifieke initiatieven vanuit de Sporttakcommissies

- De Sporttakcommissies kunstschaatsen en snelschaatsen staan in voor het dagelijks bestuur van de vereniging voor zover het hun sporttak betreft. De Sporttakcommissies zijn op de hoogte van de noden en behoeftes in het werkveld. Daarom wil VLSU hen vanaf 2023 laten beslissen welke sport specifieke initiatieven ondersteund dienen te worden binnen hun sporttak om zo de clubs extra te ondersteunen.

Tabel 10: Overzicht van de integratie van het ontwikkelingsplan in de praktijk.

	Testen - kunstschaatsen	Testen - Snelschaatsen	Talent systeem	
Brede ontwikkeling	'Skills attest' – speelse wijze technieken aanleren Diversificatie	'Skills attest'	Talent detectie: - Ontwikkelen motorische vermogens - Veel en veelzijdig bewegen op een speelse manier - Plezier - Schaatsvaardigheden onder de knie krijgen - Trainingen	Bepalen voor wie selecteren voor talent testen
Competitie	Talent testbatterij Wedstrijden A,B,C niveau (levelen)	'Skills attest'	Talent oriëntatie (tot begin van de groeispurt): helpen bij de keuze van de discipline Talent identificatie en ontwikkeling - Wedstrijden en trainingen - Sport-specifieke technieken aanleren - Ontwikkeling coördinatie - Beweging en training	
Topsport	Talent testbatterij Wedstrijden A,B,C niveau (levelen) Internationale wedstrijden	Talent testbatterij	Talent identificatie, ontwikkeling en selectie	
Levenslang sporten en recreatief sporten	'Skills attest'	'Skills attest'	- Plezier - Schaatsvaardigheden onder de knie krijgen	

Clubs die inzetten op talentontwikkeling door het gebruik van het Skills attest en het uniform brevettensysteem worden financieel beloond aan de hand van het jeugdsportfonds. Zie later. Hieronder wordt een overzicht gegeven waar ieder deel van het ontwikkelingsverhaal zich bevindt.

Bepalen wie waar op inzet



Figuur 17: Taakverdeling talentprogramma

9. GEZOND EN ETHISCH SPORTEN³¹

VLSU start met een integriteitsbeleid en zal de komende beleidsperiode verder inzetten op volgende zeven maatregelen:

1. Organiseren van een aanspreekpunt integriteit
2. Preventie, vorming en sensibilisering organiseren
3. Voorzien in een adviesorgaan
4. Een of meer gedragscodes hanteren
5. Beschikken over een handelingsprotocol
6. Beschikken over een tuchtrechtelijk systeem
7. Via haar sportclubondersteuning een integriteitsbeleid op clubniveau voeren

Komende beleidsjaren zal extra werk gestoken in het verder uitbouwen en uitwerken van deze zeven maatregelen.

9.1. HUIDIGE ANALYSE

STERKTE

1. De VLSU ook twee API's die een handelingsprotocol met gedragscodes volgen met een duidelijk stappenplan en procedure. De API's behandelen meldingen van mogelijks grens overschrijdend gedrag en fungeren als een bemiddelaar. Zo nodig brengen ze de CGES op de hoogte en wordt de casus op een volgende vergadering besproken. Bij hoogdringendheid wordt een extra vergadering belegd. De API's en CGES geven geanonimiseerde feedback aan de VLSU. Zo er tuchtmaatregelen nodig zijn of er gerechtelijke stappen dienen worden gezet wordt de VLSU wel uitgebreider op de hoogte gebracht zodat er een gezamenlijke beslissing genomen kan worden. Het is de taak van de VLSU om de API's en CGES kenbaar te maken en ze te evalueren. De rol en bereikbaarheid van de API wordt jaarlijks kenbaar gemaakt tijdens een startvergadering.
2. Preventie: Het aantal lichamelijke ongevallen en brugelijke aansprakelijkheid wordt jaarlijks geregistreerd. Overleg is bezig om het sportmedisch geschiktheidsonderzoek op punt te stellen en toe te passen. Alsook de eerste stappen worden ondernomen om sportspecifieke risico's in kaart te brengen. Vorming: de eerste stappen worden ondernomen om de werking rond gezond en ethisch sporten te communiceren naar de clubs, leden, trainers en API's actief binnen de clubs via een startvergadering. Bijscholing zullen later volgen. Sensibilisering: de API's op niveau van de federatie zijn aanwezig tijdens wedstrijden en nemen de tijd om clubs, trainers, leden aan te spreken.
3. De VLSU beschikt over een adviesorgaan, een 'commissie gezond en ethisch sporten' (CGES), dat minstens eenmaal per jaar samenkomt en advies geeft over verschillende thema's.
4. De VLSU beschikt over gedragscodes op niveau van de sportfederatie (personeel, bestuurders, trainers, officials).
5. De VLSU beschikt over een handelingsprotocol op niveau van de sportfederatie.
6. De VLSU beschikt over een tuchtreglement en werkt samen met een extern Tuchtorgaan: Het Vlaams Sporttribunaal
7. Ter clubsondersteuning werden gedragscodes en een handelingsprotocol opgesteld. Reeds enkele clubs hebben een API binnen de clubs aangesteld.

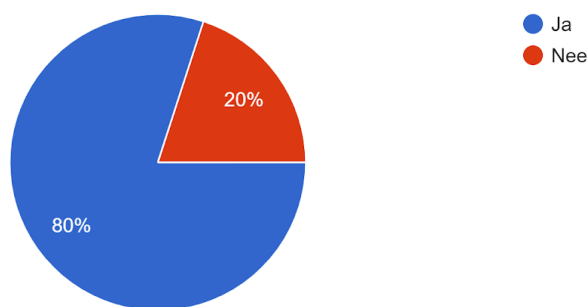
³¹ B03: Basisopdracht 3 en integriteitsbeleid

ZWAKTE

- De VLSU is sinds 2019 gestart met het uitbouwen van een beleid rond gezond en ethisch sporten. Er is op korte tijd al veel progressie gemaakt, maar verdere uitwerking, informatieoverdracht en toepassing is noodzakelijk. De VLSU wil de komende jaren hier prioritair op inzetten.
- Momenteel is 80% van de clubbestuurders op de hoogte dat er twee API's werden aangesteld binnen de VLSU. De VLSU wil dit verder tot 100% brengen.

2. Zijn jullie op de hoogte dat er een API (aanspreekpunt integriteit) is aangesteld binnen de VLSU?

45 antwoorden



Figuur 18: Resultaat bevraging 2020 – API binnen VLSU

9.2. BELEIDSUITDAGINGEN

1. Organiseren en evalueren van het Aanspreekpunt Integriteit (API) binnen de VLSU
 - De RvB zal het profiel en bevoegdheden van de API vastleggen
 - De API zal zich jaarlijks tweemaal bijscholen via een intervisiemoment/ terugkomdag
 - De rol en bereikbaarheid van de API zal jaarlijks kenbaar gemaakt worden aan de clubs tijdens een startvergadering
 - De sportfederatie maakt jaarlijks een evaluatie van de werking van de API
2. Preventie, vorming en sensibilisering organiseren

Preventie: de meldingsbereidheid bij onze clubs en hun leden doen stijgen

 - Organiseren activiteiten/workshops ter bevordering van het gezond en ethisch sportklimaat
 - Drempelverlagend preventiemateriaal (affiche, signalisatiebordje, via sociale media) aanleveren aan de clubs waarin de meldprocedure wordt toegelicht
 - Een medisch team beschikbaar stellen voor de sporters. De federatie zal een arts, sportdiëtist en kinesist betrekken bij het uitwerken van het gezond sporten beleid. Het is ook hen taak om op termijn met regelmaat een nuttige opleiding te voorzien, bijvoorbeeld éénmaal per jaar op een startvergadering.
 - Een analyse maken van de sportspecifieke risico's:
De VLSU heeft de beschikbare literatuur in verband met de meest voorkomende sportspecifieke risico's binnen het snelschaatsen geraadpleegd en samengevat (sluit aan bij BF innovatie).

Tabel 11: : Meest voorkomende sportletsels bij het snelschaatsen

Regio	Chronisch	Traumatisch
Onderrug	Mechanische lage rugpijn Discusproblemen	
Heup	Verkorte heupflexoren (m. iliopsoas)	Verrekking iliopsoas
Bovenbeen	Verkorte adductoren	Verrekking adductoren
Knie	Patella femorale pijnsyndroom	
Onderbeen	Medial tibial stress syndroom (beenvliesontsteking) Achillespeesontsteking	Enkelfractuur
Voet	Peroneus Tendinitis	Enkelverstuiking

Het kunstschaatsen kent veel blessureleed. Het is een veeleisende sport die een combinatie van explosiviteit, kracht, flexibiliteit, uithouding, coördinatie vereist. Onderzoek van Fortin et al. (2003)³² wees uit dat senior schaatser meer blessures rapporteren t.o.v. junior schaatser. Blessures in de onderste ledematen (verstuiking enkel, stressfractuur, jumper's knee) worden het meest frequent gerapporteerd en ook rugletsels komen frequent voor. Overwegend gaat het over verergering van een reeds bestaand letsel en in mindere mate over een nieuw letsel. De meeste letsels worden met ander woorden veroorzaakt door overbelasting, wat suggereert dat het nodig is om inzicht te krijgen in de oorzaak. Blessure preventie programma's zijn noodzakelijk tijdens de ontwikkelingsfase van de atleet (rond PHV) om op deze manier overlastingsynchronen te proberen voorkomen en verminderen³³.

- De VLSU streeft er naar om de komende jaren de blessures van haar sporters te inventariseren. Vervolgens zal op basis van deze inventaris een blessurepreventieprogramma worden opgesteld. Het programma zal beschikbaar worden gesteld op de website van de VLSU.
- Sportmedisch geschiktheidsonderzoek – start seizoen 2021-2022:

Recreatieve leden:

Iedere nieuwe aansluitende schaatser zal verplicht een sportmedisch geschiktheidsonderzoek moeten ondergaan (geschikt om te sporten, geen hartonderzoek; eenmalig bij aansluiting). Hiervoor zal er een attest moeten worden gemaakt waarbij dat de arts "na anamnese en klinisch onderzoek" geen tegenindicaties heeft gevonden voor te schaatsen.

Competitieve leden:

Geen bijkomende formaliteiten bij overgang van recreatie naar competitie.

Elke schaatser die competitief deelneemt moet op twee momenten in hun jonge carrière sportmedisch nagekeken worden. Een eerste diepgaand sportmedisch geschiktheidsonderzoek wordt verplicht vanaf de leeftijd van 14 jaar (15jaar of 16 jaar afhankelijk van instroom in competitie) omdat hier de effecten van de puberteit en groei (op beendergestelsel én op het hart) zichtbaar worden. De schaatser dienen langs te gaan bij een erkende sportkeuringsarts (www.sportartsen.be) nadat ze eerst de vragenlijst invullen (www.sportkeuring.be) die ze naar een arts naar keuze elektronisch kunnen doorsturen voor de consultatie. Een rust-ECG dient afgenomen te worden en ook vooral de groei / afwijkingen beendergestel / dient goed genoteerd te worden. Op 18j (of 19 jaar afhankelijk van instroom in competitie) wordt dit onderzoek herhaald zodat groei / afwijkingen beendergestelsel / ECG opgevolgd kan worden (wat is de impact van 4 jaar sport op hoog niveau).

Competitieve leden zullen gevraagd worden om op 35 jarige leeftijd naar een erkend sportkeurings-arts te gaan voor dezelfde onderzoeken als de 14 en 18-jarige maar nu mét inspannings-ECG.

Let op ! Deze officiële keuringen zijn nooit terugbetaald en kosten gemiddeld tussen de 60 en 80

³² Fortin, J. D., & Roberts, D. (2003). Competitive figure skating injuries. Pain Physician, 6(3), 313-318.

³³ Dubravcic-Simunjak, S., Pecina, M., Kuipers, H., Moran, J., & Haspl, M. (2003). The incidence of injuries in elite junior figure skaters. The American journal of sports medicine, 31(4), 511-517.

- euro. Bepaalde mutualiteiten zoals Vlaams neutraal en Vlaams onafhankelijke betalen een gedeelte hiervan terug.
- De Vlaamse kunstschaats- en snelschaatsclubs volgen de leeftijdsgrenzen opgelegd door het ISU tijdens wedstrijden. Voor het kunstschaatsen binnen de categorie Basic Novice en Intermediate Novice heeft het ISU de minimumleeftijd afgeschaft. Standaard hanteren de clubs wel een minimum-richtleeftijd van 4 jaar. De VLSU streeft er naar om leeftijdsgrenzen voor alle clubs duidelijk en gelijk te krijgen.
 - G-sportaanbod in kaart brengen en extra kennis over inwinnen (zie Jeugdsportfonds).
- Vorming: jaarlijks wordt een bijscholing mbt. grensoverschrijdend gedrag georganiseerd voor onze clubs (trainer/bestuurder)
- Jaarlijks zal de vormingsverantwoordelijke een bijscholing plannen over bv. Sport Met Grenzen
- Sensibiliseren: jaarlijks organiseert de VLSU minstens tweemaal een sensibiliserende campagne met als doel onze clubs te bereiken
- Regelmatig post en deelt de federatie verschillende acties van erkende organen met haar clubs via de facebookpagina en instagram zoals: #enwatzouijijdoen, gezondsporten.be, time out tegen pesten,...
 - Sensibiliseren tijdens wedstrijden (streefdoel: 70% van alle clubs na vier jaar)
3. Een Adviesorgaan mbt ethisch sporten organiseren en evalueren
 - De samenstelling en bevoegdheden van het Adviesorgaan zullen door de raad van bestuur vastgelegd worden
 - Het Adviesorgaan organiseert jaarlijks minimaal eenmaal een zitting en levert op vraag van RvB en/of API adviezen af
 - Het Adviesorgaan evalueert jaarlijks de federatiewerking van de VLSU mbt. ethisch sporten
 4. Gedragscodes voor verschillende doelgroepen op niveau van de VLSU hanteren en communiceren
 - Gedragscodes opstellen voor trainers en lesgevers van de sportfederatie (bv. sportkampen), bestuurders en personeel van de sportfederatie door de verantwoordelijke Ethiek ism. de API.
 - De RvB bekrachtigt de gedragscodes via opname in het huishoudelijk reglement
 5. Een handelingsprotocol hanteren en evalueren voor het ontvangen en behandelen van meldingen van grensoverschrijdend gedrag
 - De Verantwoordelijke Ethiek zal instaan voor het opvolgen van het bestaande handelingsprotocol ikv uitbreiding naar fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag (bv. pesten, agressie ...)
 6. Beschikken over een tuchtrechtelijk systeem
 - Tuchtreglement consulteerbaar in intern reglement
 - Samenwerking met een extern tuchtorgaan nl. het Vlaams Sporttribunaal
 7. Via sportclubondersteuning een integriteitsbeleid voeren op clubniveau
 - Ondersteuning bij het implementeren van een gezond en ethisch sportbeleid (o.b.v. de toolkit ICES) binnen clubs en een rubriek clubondersteuning uitwerken op website met informatie thema's rond gezond en ethisch sporten.
 - Gedragscodes en handelingsprotocol delen met de clubs en opvolgen wie deze gebruikt en naleeft. Een voorbeeld voor gedragscodes voor schaatsters, trainers, bestuur, officials, ouders en supporters is voorhanden. Net als een handelingsprotocol voor clubs werd reeds uitgewerkt. Clubs zullen aangespoord worden om hiermee aan de slag. In het najaar van 2020 zal een nulmeting bij de clubs vastgelegd worden.
 - Stimuleren van API's binnen de clubs. Er zal ingezet worden op de samenwerking tussen de API's van de federatie en de API's actief binnen de clubs.

Clubs die inzetten op het gezond en ethisch sporten beleid worden financieel beloond aan de hand van het jeugdsportfonds. Zie later.

10. GOED BESTUUR³⁴

Het Bestuur van de VLSU laat zich leiden door de principes van de “Code Goed Bestuur in Vlaamse Sportfederaties”. De VLSU heeft een 4 jarig plan opgemaakt met duidelijke doelstellingen waar de federatie in 4 jaar wil staan en hoe we daar naartoe werken. Door deze principes systematisch meer te integreren in onze werking zal de communicatie tussen de federatie en de clubs op een vlottere en transparantere manier verlopen. Externe actoren hebben de mogelijkheid om toezicht te houden op de interne werking van de organisatie, wat de aanzet vormt tot goed bestuur. Zo worden clubs aangemoedigd om actief te participeren in de werking van de VLSU.

Vlotte externe communicatie zal verlopen via:

- De nieuwe, gezamenlijke website: www.vlsu.be. Er is een luik goed bestuur voorzien op de website waar externe belanghebbende de reglementen, het beleidsplan, verslagen van vergaderingen en formulieren voor verzekering en onkosten kunnen terugvinden. Belangrijk nieuws en toekomstige opleidingen zoals VTS cursussen, Dynamo opleidingen worden hier gepromoot en aankondigd.
- Het informeren van de clubs met betrekking tot informatie vanwege VSF, VSDC, ... gebeurt via mailings naar de clubs. Officiële mededelingen gebeuren via ‘Communications’ (via mail) naar de verschillende clubsecretariaten.
- Alle officiële communicatie wordt overzichtelijk en gestructureerd doorgestuurd via eenzelfde uniforme lay out met logo van de VLSU.

Om de interne communicatie en werking van de federatie te verbeteren zet de federatie de komende jaren in op de principes:

- Democratie: zodat de interne regels en normen overeenkomen met democratische grondbeginselen.
- Interne verantwoording en controle: zodat de besluitvorming, vrij is van ongewenste beïnvloeding, en niemand er absolute controle over heeft. Daarnaast zijn de toegewezen bevoegdheden duidelijk afgebakend.

Via de nieuwe database voor de club secretariaten worden er een aantal administratieve taken verlicht :

- Inschrijvingen nieuwe leden
- Raadplegen van de ledendatabank
- Opvragen van ledenlijsten voor subsidieaanvragen voor gemeentelijke overheden
- Historiek van competitieve schaatsters
- Wedstrijdinschrijvingen
- Transfers
- enz ...

Voor een verdere groei en uitbouw van de VLSU is een verbetering in administratieve werking noodzakelijk. Dit is enkel mogelijk door subsidiëring van de VLSU die ons in staat moet stellen om een administratief bediende in dienst te nemen. Daarnaast zijn er ook professionele werkrachten nodig om de dagelijkse clubwerking, trainers, jeugd en atleten te ondersteunen en kwalitatief te begeleiden.

Om een informatieopdracht uit te oefenen voor de Vlaamse overheid heeft de VLSU een analyse van de harde indicatoren en de zachte indicatoren gemaakt zoals deze momenteel aanwezig zijn binnen de federatie. Gelet op de recente fusie en de opstartfase van de nieuwe federatie zijn er nog veel progressie mogelijkheden. Vervolgens bespreken we waar de federatie naartoe wil het komende jaar en een richting voor de komende vier jaar. Deze doelstellingen vinden we ook terug in luik 2 van het beleidsplan.

³⁴ B04: basisopdracht 4

HERVORMINGSTRAJECT

In 2023 nam VLSU in het kader van het optimaliseren van goed bestuur het initiatief om te starten met een hervormingstraject in samenwerking met de Vlaamse Sportfederatie (VSF) (Organisatieontwikkeling | Vlaamse Sportfederatie) onder leiding van een expert aangesteld door de Vlaamse Sportfederatie (Evy Van Coppenolle/www.check-coaching.be). Momenteel wordt er een analyse gemaakt naar wat onze organisatie nu net wél of niet nodig heeft. Er is een kerngroep samengesteld bestaande uit personeelsleden, bestuursorgaan, clubs, de nationale koepels. Deze kerngroep zal vanaf september 2023 elke zes weken samenkomen om te werken aan de hervorming van VLSU. Het grootste doel van dit traject is om alle betrokken partijen nauwer met elkaar te laten samenwerken in een serene en vertrouwde omgeving waarin duidelijke afspraken gemaakt worden. Daarnaast streven we ernaar dat de personeelsleden de verschillende sporttechnische commissies in de toekomst kunnen aansturen, zodat zij zich kunnen laten omringen door experts en om verbondenheid/samenwerking te optimaliseren.

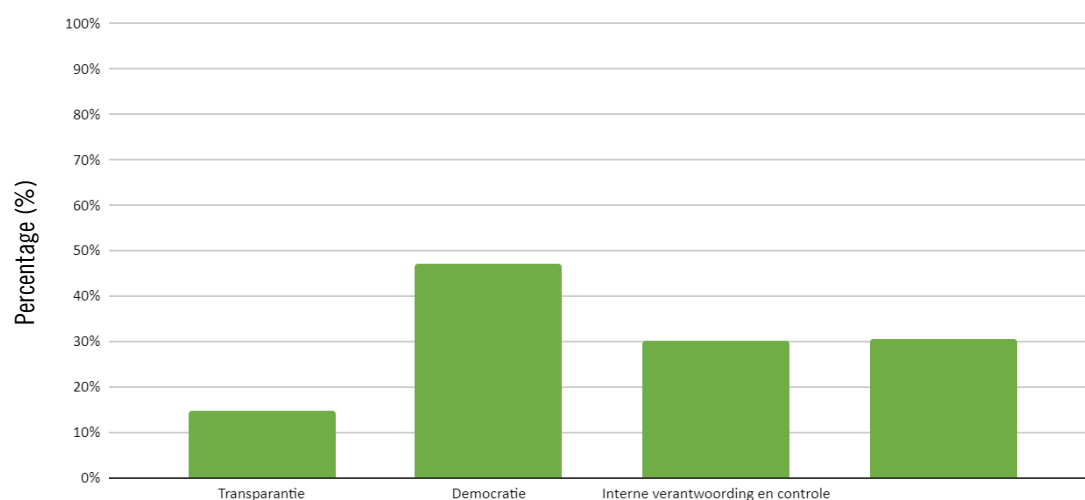
10.1. HARDE INDICATOREN

HUIDIGE ANALYSE

De VLSU scoort in de huidige analyse behoorlijk beperkt op de harde indicatoren (2020). Op vlak van transparantie haalt de federatie slechts 14,81%, op interne verantwoording en controle 30% en op democratie 47%. De lage scores zijn vooral te wijten aan onwetendheid dan aan niet willen of kunnen. Nu de federatie gesubsidieerd wordt, is er voldoende mankracht om hier de volgende jaren verder in te groeien.

Tabel 12: Huidige analyse harde indicatoren o.b.v. de zelfscan Goed Bestuur aangeboden door VSF (2020)

Harde indicatoren			
Onderdeel	Punten	Maximumpunten	Totaalscore
Transparantie	1,33	9	14,81%
Democratie	4,25	9	47,22%
Interne verantwoording en controle	3	10	30,00%
Totaal	8,58	28	31%



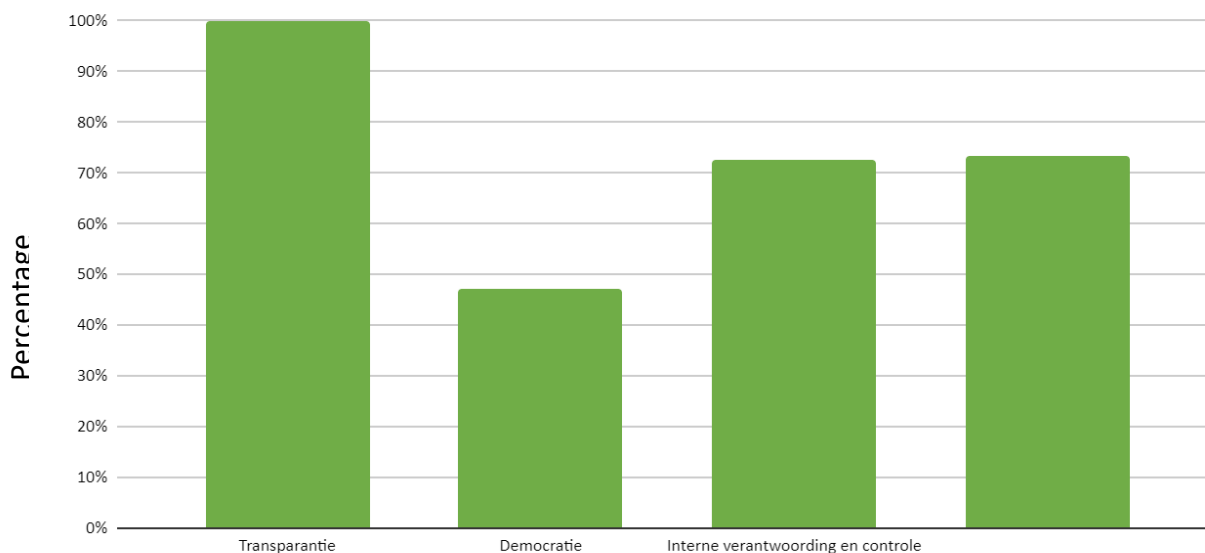
Figuur 19: Visuele representatie van de scores op de harde indicatoren (huidige situatie 2020).

TOEKOMST VISIE KORTE TERMIJN

Op korte termijn kan de VLSU vooral snel groeien op vlak van transparantie. De federatie streeft ernaar om in het jaar 2021 90% te halen op transparantie. Daarnaast zal de VLSU inzetten op interne verantwoording en controle door vooral een werkplan en bijpassend vergaderschema op te stellen voor het komende jaar.

Tabel 13: Korte termijnvisie voor de harde indicatoren o.b.v. de zelfscan Goed Bestuur aangeboden door VSF (2020).

Harde indicatoren			
Onderdeel	Punten	Maximumpunten	Totaalscore
Transparantie	9,00	9	100,00%
Democratie	4,25	9	47,22%
Interne verantwoording en controle	8	11	72,73%
Totaal	21,25	29	73%



Figuur 20: Visuele representatie van de scores op de harde indicatoren (korte termijnvisie; 2020).

VISIE LANGE TERMIJN.

Op een termijn van 4 jaar wil de VLSU stappen ondernemen om ook de democratie te verbeteren:

- De interne reglementen dienen aangepast en verbeterd te worden.
- Er moet een procedure komen om de agenda van bestuursvergaderingen op te stellen.
- Er dient een maximale aangesloten zittingsperiode en een rooster voor aan en aftreden te komen.
- Een gestandaardiseerde introductie procedures voor nieuwe bestuursleden
- Bekijken of bestuursprofielen opmaken zinvol kan zijn gezien de VLSU momenteel tevreden is met alle hulp die ze krijgen onafhankelijk hun profiel.

10.2.ZACHTE INDICATOREN

HUIDIGE ANALYSE

De VLSU heeft afgelopen periode (2020) sterk ingezet op:

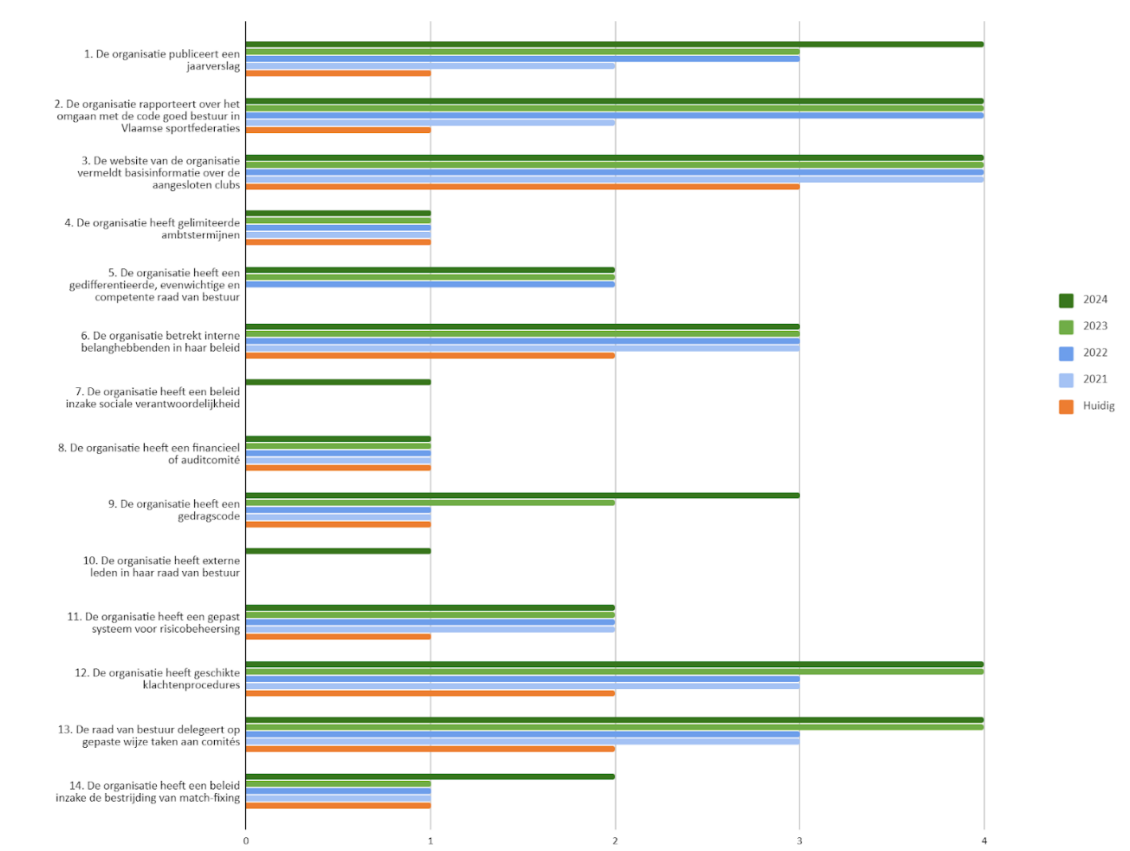
- Indicator 3: de ontwikkeling van de website. De website is vernieuwd, wordt up to date gehouden en de belangrijke documenten zijn eenvoudig terug te vinden onder goed bestuur.
- Indicator 6: de VLSU heeft een vragenlijst uitgestuurd om de belanghebbende mee in het beleid te betrekken.
- Indicator 12: er zijn klachtenprocedures in het intern reglement gekomen voor atleten, clubs en seksueel grensoverschrijdend gedrag.
- Indicator 13: de raad van bestuur behoudt te allen tijde de bevoegdheid voor het nemen van belangrijke beslissingen en het uiteenzetten van de strategie.

TOEKOMST VISIE KORTE TERMIJN

Op korte termijn (binnen 1 jaar) kan de federatie mits enige inspanning het snelst vooruitgang boeken op de indicatoren 1, 2, 3, 6, 11, 12 en 13.

TOEKOMST VISIE LANGE TERMIJN

Op lange termijn (binnen 4 jaar) ambieert de VLSU niet om op alle indicatoren in te zetten. De VLSU is een kleine federatie, overmatige bureaucratie die kunstmatig opgelegd wordt is overbodig en zal de federatie niet ten goede komen. Daarom beslist de federatie om eind 2024 de hoogste score te halen op indicatoren: 1, 2, 3, 12, 13.



Figuur 21: Lange termijnvisie zachte indicatoren o.b.v. de zelfscan Goed Bestuur aangeboden door VSF. Puntenschaal 0-4 (2020).

11. PROMOTIE SPORTTAKKEN³⁵

11.1. HUIDIGE ANALYSE

STERKTE

- VLSU heeft geïnvesteerd in een website en facebookpagina. Communicatie gebeurt via beide kanalen.
- VLSU vormt een sterkere partner in onderhandelingen ijsbanen/ Sport Vlaanderen/ BOIC/ sponsoring...
- Naar aanleiding van Kampioenschappen en internationale wedstrijden wordt actief promotie gevoerd via sociale media, en zo mogelijk via geschreven beeldende pers.
- Reeds ervaring met Livestream binnen het kunstschaatsen.
- Snelschaatsen staat al veel verder op vlak van mediabekendheid.
- Zowel de VLSU als de clubs ondersteunen ook regionale initiatieven (Schaatskriebels, Dag/Jaar van de Wintersport, wedstrijden, shows, clubactiviteiten) en voeren promotie voor hun activiteiten via diverse websites en facebookpagina's en posters.

ZWAKTE

- Klein budget voor ondersteuning en opleiding. Middelen komen ook maar zeer beperkt uit sponsoring, onder meer door de zeer geringe media aandacht. Het merendeel van de beschikbare middelen vloeit voort uit de bijdragen vanuit de aangesloten clubs.
- Momenteel slechts 257 mensen volgen de facebookpagina. Intensief mee bezig kunnen zijn, dus nood aan een social media verantwoordelijke die de website en facebookpagina up to date kan houden.
- Gezien de beperkte mediacoverage in het verleden bleek het zeer moeilijk om op substantiële basis sponsoring te werven, zeker wat betreft het kunstschaatsen. In mediabekendheid dient vooral het kunstschaatsen nog extra stappen te nemen.

11.2. BELEIDSUITDAGINGEN

VLSU heeft als doel de sporttakken extra te promoten.

- Mediacoverage vergroten:
 - Professionelere media: actief promoten en duiden van de ijsschaatssport via o.a. de website en facebookpagina (verschillende kunstschaats- en snelschaatsdisciplines en de wintersporten in het algemeen), zowel naar media toe als naar scholen (Sport na School), sportdiensten, instanties,...
 - Clubs ondersteunen om lokaal promotie te maken voor hun clubactiviteiten en clubwerking:
 - Aanbieden van (gratis) initiaties of proeflessen
 - Initiaties en demonstraties op tijdelijke pistes tijdens de Kerstvakanties
 - Sportkampen in eigen beheer, of georganiseerd samen met/door gemeenten, sportdiensten, ijsbaandirecties, ...
 - Verdelen van flyers in scholen en via sport- en jeugddiensten van de gemeenten
 - Websites en Facebookpagina's van de clubs
 - Organiseren van "vriendjesdagen" waarbij de leden vrienden mogen meebrengen die zo kunnen kennismaken met de sport
 - Lokale en gemeentelijke initiatieven zoals beurzen voor sportclubs en verenigingen
 - Publiciteit voor activiteiten met het oog op fondsenverwerving

³⁵ B05: basisopdracht 5

- Aanstelling social media verantwoordelijke: een social media verantwoordelijke aanstellen om de mediacoverage in goede banen te leiden en te vergroten. Zo streeft de VLSU naar een groei van 10% op sociale media.
- Livestream tijdens wedstrijden organiseren.
- VLSU voert promotie voor wedstrijden, kampioenschappen en internationale wedstrijden
- Sport promoten door topsporters als ambassadeurs. De VLSU heeft de intentie om haar topschaatsers beter te profileren in het medialandschap, waardoor het voor hen makkelijker zou moeten worden fondsen te werven. Dit fondsen werven lukt in mindere of meerdere mate voor een zeer klein aantal, waarbij persoonlijke betrokkenheid en uiteraard de behaalde resultaten (met bijbehorende media-aandacht) de doorslag geven. Deze topschaatsers zouden als “ambassadeurs” van hun sport ook een uithangbord moeten kunnen zijn naar media toe.
- Extra inkomsten genereren voor onze sporttakken
 - Aantrekken sponsors. Krachten bundelen (snelschaatsen en kunstschaatsen) en ervaring uitwisselen om de mediacoverage te vergroten om op substantiële basis sponsoring te werven. Een verbeterde PR door een professionele omgang met media en sponsors moet leiden tot een hogere visibiliteit en het aantrekken van nieuwe sponsors.

Via een jeugdsportproject wil de VLSU de sporttak intensiever promoten bij de jeugd, en dit door financiële en logistieke ondersteuning gekoppeld aan een aantal kwaliteits- en aanbodscriteria. Voor meer details verwijzen we naar het project jeugdsport.

12. SWOT ANALYSE VLAAMSE SCHAATSUNIE

Onderstaande tabel vormt de samenvatting van de sterktes, zwaktes, bedreigingen en beleidsuitdagingen (=opportuniteiten) die werden gerapporteerd in het beleidsplan naar aanleiding van de gegevensanalyse (zie hierboven). De beleidsuitdagingen waar de VLSU wil op inzetten kaderen binnen de waarden die wij vanuit de VLSU voorop stellen: **toegankelijkheid**, **groei**, **kwaliteit**, **professionaliseren**, **saamenwerking**, **communicatie**, **transparantie**.

Tabel 14: Samenvattende SWOT analyses (2020) met speciale aandacht voor de beleidsuitdagingen die gekoppeld werden aan de waarden die kaderen binnen de visie van de VLSU. Kleurencode: toegankelijkheid, groei, kwaliteit, professionaliseren, saamenwerking, communicatie, transparantie.

STERKTES	ZWAKTES
• Structuur conform aan ISU • Sterkere partner in onderhandelingen ijsbanen/ Sport Vlaanderen/ BOIC/ sponsoring... • VLSU beschermt, informeert, ondersteunt clubs/ trainers/ vrijwilligers/ disciplines • Snel- en kunstschaatsdisciplines toegankelijk voor elke leeftijd en verschillende niveaus • Clubs voeren promotie en bieden een gevarieerd aanbod en tal van activiteiten voor een brede waaier aan doelgroepen. • Niet weersafhankelijk • Huidig wedstrijdssysteem zorgt voor goede doorstroming van competitieve leden van verschillende niveaus (via diverse competitievormen). • Schaatsers blijven na hun sportieve carrière geïnteresseerd en actief binnen de schaatssport • Organisatie en/of promoten van bijscholingen en seminars in binnen en/of buitenland • VLSU werkt samen met gemotiveerde officials (vrijwilligers) • Aanstelling Directeur Topsport en Sporttechnische coördinatoren die breedtesport met topsport stroomlijnen • Veel Olympische atleten en atleten op wereld topniveau • Topsporters zijn betrokken in de clubs. • VLSU zet in op goed bestuur • VLSU beschikt over een ethische commissie • Snelschaatsen zet in op mediabekendheid en staat hier al ver in. • VLSU beschikt over een website en facebookpagina • Clubs en VLSU voeren actief promotie voor diverse activiteiten	• Afhankelijk van overwegend privé ijsbanen: bemoeilijkt het bekomen van ijsuren voor trainingen en evenementen • Beperkt aantal accommodaties + verouderde accommodaties: o.a. geen 400m baan (langebaan), off-ice mogelijkheden beperkt, zomermaanden beperkt aantal ijsbanen open • Ijsschaatsen is een relatief onbekende en dure sport (ijshuur, materiaal) • Verschillende disciplines per ijsbaan die beperkt samenwerken: zorgt voor hoge concurrentie in het bekomen van ijsuren • Groot verschil in ledenaantal: goede afspraken nodig binnen VLSU en in de praktijk • Stereotype rolverdeling, latere instroom in shorttrack • Nood aan vrijwilligers • Samenwerkingen beperkt. Clubs functioneren vrij onafhankelijk van VLSU, samenwerking tussen clubs beperkt, samenwerking met externen bv. scholen, sponsors beperkt.. • G-sport niet ingeburgerd • Wedstrijdorganisaties zorgen voor extra werk, hoge kostprijs voor clubs en wedstrijdkalender beperkt in flexibiliteit • Trainerscursussen beperkt (o.a. geen trainer B shorttrack) en vaak geannuleerd (nood aan docenten), trainerslicentie niet afgestemd op diploma. • Klein aantal officials en vergoedingen beperkt • Buitenlandse expertise/jurypanels zijn duur • Mediabekendheid binnen het kunstschaatsen beperkt • Klein budget: geen sponsors

BEDREIGINGEN	BELEIDSUITDAGINGEN
● Schrik van clubs voor ‘machtsverlies’ en/of extra werk ● Drop-out ● Steeds drukkere en veeleisendere samenleving bemoeilijkt clubwerking en het vinden van vrijwilligers ● Minder binding aan één bepaalde sporttak ● Sporttakken verschillen sterk, uitdagend om deze volledig op elkaar af te stemmen ● Sluiting ijsbanen en verouderde accommodaties ● Tekort aan gediplomeerde trainers, docenten ● Geen opkomend talent kan een dip veroorzaken in ledenaantallen ● Gevolgen van de COVID-19 epidemie: aantal geopende ijsbanen, verdeling ijsuren, drop-out, financiële verliezen, wedstrijd mogelijkheden ● Stijgende energieprijzen: het sluiten van ijsbanen, het duurder worden van de sport waardoor drop-out ontstaat	● ‘Nieuwe’ federatie met veel groeipotentieel ● Invzetten op het verbeteren van samenwerkingen met interne en externe partners en van elkaar leren. ● Professionalisering van de sport: online platform optimaliseren, communicatie, social media, webinars ● Aanvragen technische projecten/innovatie voor o.a. de bouw van ijsbanen, uitbreiden trainingsfaciliteiten (off-ice zaal, veiligheidsmatten) en platform. ● Schaatsfamilie doen groeien: gevarieerd gamma aan activiteiten/evenementen ondersteunen, de schaatsdisciplines promoten, stereotype rolverdeling doorbreken, drop-out beperken scholen en jeugdbewegingen betrekken, promotionele acties tijdens winter- en zomermaanden kunnen ledenaantal doen groeien. ● Uitbreiden, ondersteunen en verder optimaliseren wedstrijdaanbod/vormen/systemen ● Actief werven, opleiden en betrekken van vrijwilligers ● Ontwikkelingsvisie uitwerken en toepassen van breedtesport tot topsport (skills attest, brevetten, talentprogramma,...) ● Aanvragen jeugdsportproject ter ondersteuning van clubs en jeugdleden ● Aanvragen beleidsfocus innovatie en rationalisatie ter ondersteuning van clubs en leden ● Inventariseren G-sportaanbod en mogelijkheden ● Aanvragen ontwikkelingssport (elke tak apart) met als doel topsport te professionaliseren ● VTS opleidingen, seminars en bijscholing voor clubs, trainers, docenten, officials uitbreiden en inzetten op flexibiliteit. Diploma stroomlijnen met de praktijk (licentie en bevoegdheden). ● Trainers en lesgevers informer over richtlijnen met betrekking tot club- en privétrainingen ● Actief investeren en uitbreiden goed bestuur ● Ethische commissie verder uitbouwen en samenwerking aansterken ● Invzetten op lokale promotie, social media, mediacoverage en bekendheid. Goede prestaties kunnen ook leiden tot meer bekendheid (potentiële groei) ● Herdenken huidig trainings- en wedstrijdformat en clubs daarbij ondersteunen ten gevolge van COVID-19

BELEIDSPANNING

13. BELEIDSFOCUS: JEUGDSPOORTPROJECT³⁶

Met het jeugdsportproject “Go For Ice” willen we als federatie de jeugdwerking binnen het schaatsen ondersteunen door de clubs een professioneel en kwaliteitsvol kader aan te bieden. Door een goede jeugdwerking zal het schaatsen aantrekkelijker en toegankelijker worden. De instroom van de jeugd zal niet alleen toenemen de drop out zal ook afnemen als we een groot en breed vangnet opbouwen. Hierin kunnen we alle jongeren van recreatief tot competitief niveau goed worden begeleid en opgevangen.

De Vlaamse Schaatsunie zal subsidies die ze ontvangt van Sport Vlaanderen verdelen over de clubs die voldoen aan een aantal basisvoorwaarden. Verdeling van de subsidies onder de clubs gebeurt aan de hand van criteria die gekoppeld zijn aan een puntensysteem. Vervolgens moeten de clubs aan de Vlaamse Schaatsunie aantonen hoe ze de subsidies besteed hebben om hun jeugdsportwerking te verbeteren.

De Vlaamse Schaatsunie wil graag volgende doelstellingen bereiken met dit jeugdsportproject:

1. Betere begeleiding en ondersteuning jeugd.
2. Toename van het aantal leden.
3. Doorbreken van een stereotype rolverdeling
4. Uitbreiden van het wedstrijd aanbod.
5. Verhogen van de kwaliteit en vorming van jeugdleden in de schaatsclubs.
6. Gezond en ethisch sporten.

Voor meer details en de verdere uitwerking zie het jeugdsportfonds.

³⁶ Luik II: SD08

Tabel 15: SWOT jeugdsportfonds

STERKTES	ZWAKTES
➤ Zeer gevarieerd aanbod aan sporten voor verschillende leeftijden en niveaus ➤ Hoog aantal jeugdleden bij het kunstschaatsen ➤ Succesvolle Beneluxcup ➤ Internationale topwedstrijden in het shorttrack ➤ Wedstrijden volgens niveau in plaats van volgens leeftijd ➤ Lagere drempel tot kunstschaatscompetities door 'competitive level test', A/B/C circuit ➤ Ontwikkeling van 'skills attest' en uniform brevetstelsysteem met logische opbouw van oefeningen en vaardigheden die leeftijdsonafhankelijk zijn ➤ Formsites als communicatiemiddel tussen federatie en clubs ➤ Oprichting van Commissie Gezond en Ethisch Sporten (CGES)	➤ Dure sport voor snel opgroeiende kinderen. ➤ Groot verloop bij jonge kunstschaatsers ➤ Geen drop-out analyse beschikbaar ➤ Zeer competitieve sporten, recreatief minder aanbod ➤ Gebrek aan overeenkomst trainerslicenties en diploma's Vlaamse trainersschool ➤ Hoge kost voor jury en technisch panel bij wedstrijden ➤ Aanzienlijke groep trainers zonder diploma ➤ Weinig opleidingsaanbod in het snelschaatsen ➤ G-sport weinig aanwezig ➤ Momenteel geen referentiepunt om kwaliteit jeugdsport te evalueren ➤ Beperkte financiële opbrengst jeugdsportfonds tegenover administratieve inspanning ➤ Resultaat in wedstrijden en juring is bij individuele sport voor kinderen soms mentaal zwaar ➤ Te veel administratieve last waardoor clubs niet willen participeren in jeugdsportfonds. ➤ Inspanningen wegen niet op t.o.v. opbrengsten: kleine clubs krijgen te weinig voor de inspanningen die ze moeten leveren.
BEDREIDINGEN	BELEIDSUITDAGINGEN
➤ Afbouw van ijsbanen en beschikbare ijsuren ➤ Ouders moeten soms verder rijden (weinig ijsbanen) ➤ Ijsbanen druk bezet buiten schooluren en weinig beschikbaar tijdens zomervakantie ➤ Sterke gendertyping bij kunstschaatsen ➤ Terugval ledenaantal in kunstschaatsen ➤ Lagere bekendheid bij groeiende groep kinderen van allochtone oorsprong	1. Nieuwe mogelijkheden om jongeren digitaal te benaderen 2. Nog ruimte om succesvolle rekruteringskanalen voor nieuwe leden en het behoud van bestaande leden meer in te zetten 3. Samenwerking met skeelerclubs en met Nederland voor het shorttrack en snelschaatsen ➤ Ruim aanbod VTS-opleidingen voor verschillende niveaus en doelgroepen ➤ Toenemende media-aandacht voor G-sport ➤ Bijkomende fondsen voor uitwerking jeugdsport ➤ Alle scholen en jeugdbewegingen gaan schaatsen (potentiële groei).

14. BELEIDSFOCUS: INNOVATIE³⁷

Skate Vlaanderen en de Vlaamse Schaatsunie slaan de handen in elkaar en starten een vernieuwende samenwerking op tussen beide. Deze complementaire sporttakken willen de sporters, clubs en trainers ondersteunen door een professioneel kader aan te bieden waarbij de sterktes van beide sporttakken elkaar zo optimaal mogelijk aanvullen. Het project is tot stand gekomen uit een behoefte om op zoek te gaan naar een nieuwe opvolger van Bart Swings, Stijn Desmet, We kunnen opmerken dat de meeste van deze topsporters een jeugdopleiding in het skeeleren hebben gehad. Daarnaast is er nood aan nieuwe instroom en doorstroom van sporters binnen de sporttakken snelschaatsen en inline-skaten.

Het project innovatie zet in op breedtesport, maar heeft rechtstreeks ook een invloed op competitiesport en topsport binnen beide sporttakken. Een belangrijke sterkte van dit project is dat er wordt samengewerkt tussen twee federaties, waardoor de impact van dit project wordt verdubbeld. Een samenwerking tussen beide sporttakken zal er voor zorgen dat een samenwerking vergemakkelijkt wordt door bv. de aanstelling van een trajectbegeleider, er meer trainingen (kwantiteit) kunnen worden aangeboden in een variabele vorm. Dit verhoogt de kwaliteit van de training. De sporter zal een bredere kennis (kwaliteit) opbouwen rond de twee sporten en zal makkelijk de transitie (kwaliteit) maken tussen beide. Dit zal een positieve impact hebben op de instroom, levenslange sport participatie en doorstroom in de beide sporttakken en vervolgens ook de doorstroom naar topsport. De impact zal worden gemonitord en opgevolgd door een projectmanager = trajectbegeleider. De subsidies zullen volledig worden ingezet voor dit project in functie van het verhogen van de kwaliteit en kwantiteit. De Vlaamse Schaatsunie en Skate Vlaanderen zien dit project als een opstap naar nog veel meer gelijkaardige samenwerkingen met andere sportfederaties.

De Vlaamse Schaatsunie en Skate Vlaanderen willen graag volgende doelstellingen bereiken de beleidsfocus innovatie:

1. Open trainingen organiseren
2. Een gemeenschappelijke laagdrempelige meerkamp organiseren
3. Training- en wedstrijdkalender op elkaar afstemmen
4. Promotie voeren
5. Projectmanager = trajectbegeleider aanstellen

Voor meer details en de verdere uitwerking zie de beleidsfocus innovatie.

³⁷ Nieuwe beleidsfocus aangevraagd op 1/11/2022 en goedgekeurd; Luik II: SD09.

15. BELEIDSFOCUS: RATIONALISATIE³⁸

De komende jaren gaan de ontwikkelingen in de digitale maatschappij op volle kracht verder. Dit raakt niet alleen de technologie zelf, maar gaat ook over servicestrategieën, commerciële ontwikkelingen, mogelijkheden naar innovatie, platforminvesteringen, nieuwe verdienmodellen, het onderhouden van relaties met partners, etc. Binnen een steeds verder gedigitaliseerde wereld worden tools ingezet om efficiëntiewinst te verwezenlijken. De verbindende factor binnen dit traject is de tool genaamd Twizzit. Via de beleidsfocus rationalisatie wil VLSU samen met vier andere federaties, die allen aangesloten zijn bij Twizzit, een gezamenlijke en gestructureerde ondersteuning zoeken in het kader van Twizzit. Zodoende elke deelnemende sportfederatie zijn werkingstijd te leggen bij de sport i.p.v. de back office, in dit geval: op de digitale en technologische toepassingen. Samen kunnen we gericht evolueren en professionaliseren in het digitale landschap.

Volgende vijf federaties slaan de handen in elkaar voor de beleidsfocus rationalisatie:

- Rugby Vlaanderen (hoofdverantwoordelijke van de beleidsfocus)
- Koninklijke Belgische Korfbalbond - Vlaamse Liga
- Peddelsport Vlaanderen
- Sneeuwsport Vlaanderen
- Vlaamse Schaatsunie

VLSU en elke deelnemende federatie heeft zich ingeschreven voor het digitale maturiteitstraject van de VSF (zie projectplan) waarin elke federatie zijn digitale strategie en roadmap bepaald met concrete acties. Daarnaast wordt een samenwerking opgestart met een externe partner: Techonomy. In jaar 1 helpt Techonomy ons met een efficiëntierapport van Twizzit om de sterktes en zwaktes van het systeem bloot te leggen. In jaar 2 willen we gezamenlijke tools implementeren/connecteren om:

1. Efficiëntiewinst te verwezenlijken
2. Betere service te kunnen garanderen naar clubs en klanten
3. In te zetten op automatiseringen.

Het hoofddoel is duidelijk; meer tijd voor de sport!

³⁸ Nieuwe beleidsfocus aangevraagd op 1/11/2022 en goedgekeurd; Luik II: SD10.

16. PROJECTOPROEP: MEISJES/VROUWEN³⁹

Bij de overkoepelende federatie VLSU (kunst- en snelschaatsen) zijn meer meisjes dan jongens aangesloten (81,2% vrouwen; 18,8% mannen). Kijken we echter naar de verschillende sporttakken zien we een heel ander beeld (kunstschaatsen: 91,3% vrouwen en 8,7% mannen; snelschaatsen 30,8% vrouwen en 69,2% mannen). In het snelschaatsen, meer specifiek het shorttrack, zijn sportende meisjes en vrouwen ondervertegenwoordigd, ook al is deze discipline op de Olympische spelen een gendergelijke sport.

VLSU was zich reeds van bij de opstart bewust van deze ongelijke genderverdeling en het was reeds onze bedoeling om dit probleem op termijn aan te pakken, naast het tekort aan mannen binnen het kunstschaatsen. Gezien de uitzonderlijk goede prestaties tijdens de Olympische spelen van o.a. de vrouwelijke shorttrackster Hanne Desmet, is het nu voor VLSU het ideale tijdstip om extra in te zetten op de doelgroep meisjes en vrouwen binnen shorttrack. Met behulp van de projectoproep: activatie van meisjes en vrouwen, hopen wij deze doelgroep te kunnen helpen.

Binnen deze projectoproep willen we ons voornamelijk eerst focussen op de activatie van sportende meisjes en vrouwen binnen het snelschaatsen. Hierbij willen we meisjes van 6 tot 12 jaar aantrekken in de sport (doelgroep). Daarnaast competitie-schaatsers meisjes van 10 tot 16 motiveren om te blijven shorttracken. Tot slot willen we alle huidige en toekomstige coaches betrekken bij opleidingen over hoe omgaan met meisjes. Ons hoofddoel is om de instroom en doorstroom van meisjes en vrouwen te verhogen, wat aansluit bij de huidige strategische doelstellingen om de recreatieve en competitieve schaatsfamilie te laten groeien (SD01 en SD02). Hoe meer meisjes en vrouwen aansluiten bij shorttrack, hoe groter de kansen worden om atleten met potentieel te laten aansluiten bij ontwikkelings- en/of prestatieprogramma's (topsport).

De Vlaamse Schaatsunie en Skate Vlaanderen willen graag volgende doelstellingen bereiken:

4. Onderzoeken
5. Jonge schaatsters aantrekken
6. Jonge schaatsters behouden
7. Coaches opleiden
8. Aanstelling projectmanager

Voor meer details en de verdere uitwerking zie het project meisjes/vrouwen.

³⁹ Nieuw project aangevraagd op 1/11/2022, maar helaas niet goedgekeurd door Sport Vlaanderen op 8/12/2022. Als federatie willen wij in de toekomst hier wel meer aandacht voor hebben.

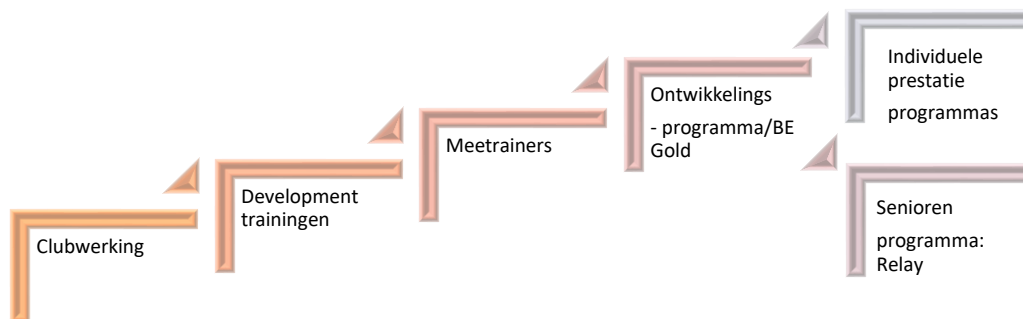
STERKTES	ZWAKTES
• Bronzen medaille op de Olympische spelen door Hanne Desmet • Het project sluit aan bij onze huidige doelstelling om de schaatsfamilie te doen groeien, gevarieerd gamma aan activiteiten/evenementen ondersteunen, de schaatsdisciplines promoten, stereotype rolverdeling doorbreken, drop out beperken, promotionele acties • Binnen de ontwikkelingsvisie van VLSU zijn breedte, competitie en topsport aan elkaar gelinkt en op elkaar afgestemd. Het project activatie meisjes is van toepassing op de drie luiken.	• Stereotype rolverdeling moeilijk te doorprikken. • Wordt aanzien als een mannelijke sport • Sport is weinig bekend • Voornamelijk enkel competitieleden binnen shorttrack • Beperkt aantal clubs en trainingsmogelijkheden • -
OPPORTUNITeiten	BEDREIGINGEN
• Projectoproep SV: activatie van meisjes en vrouwen, biedt extra mogelijkheden voor de • Hanne Desmet aanstellen als ambassadeur van het project • Verhogen visibiliteit door in te zetten op lokale promotie, social media, mediacoverage en bekendheid. Goede prestaties kunnen ook leiden tot meer bekendheid (potentiële groei) • Trainers en lesgevers informeren via bijscholingen over hoe ze meisjes en vrouwen beter kunnen betrekken • Projectmanager aanstellen.	• Wij zijn een kleine federatie met een beperkt aantal leden en dienen te concurreren met de grotere federaties om de projectsubsidie binnen te halen. Hierdoor lopen we grote kans om ondersteuning te mislopen. • Geen eigen budget om een projectmanager aan te stellen. Gezien het huidige personeelstekort in de VLSU, zou het niet kunnen aanstellen van een projectmanager het project kunnen bemoeilijken.

17. BELEIDSFOCUS: TOPSPORT⁴⁰

In 2022 werd een nieuw topsportbeleidsplan geschreven. Hier werd vooral de focus gelegd op de samenhang. Samenhang tussen breedtesport en topsport, samenhang tussen verschillende disciplines en samenhang tussen trainers.

17.1. STRUCTUUR SHORTTRACK

De structuur in shorttrack heeft bewezen dat het de doorstroom naar topsport bekrachtigd. Shorttrack is een typische competitie sport. Alle clubs ijveren om goede sporters te ontwikkelen. Maar in deze trend gaat de bredere ontwikkeling verloren. Clubs en ouders willen soms te snel speciëren. Hiervoor moet de federatie waakzaam zijn en tijdig sensibiliseren.



Figuur 22: Doorstroomlijn shorttrack

Development trainingen

Deze trainingen hebben als doel de junioren C en D meer ijsuren te geven. Op dinsdag is er sporadisch de mogelijkheid om mee te trainen met de BE GOLD groep. Hier geeft geven de trainers van de nationale ploeg de training en kunnen de trainers gericht potentieel scouten.

Naast talentdetectie door het oog van de meester zal ook jaarlijks de testbatterij afgenomen worden om longitudinaal onderzoek te voeren naar talent.

De development trainingen gaan door op maandag in Hasselt en woensdag in Gent. Beide trainingen worden gegeven door erkende trainers.

Specifieke doelstellingen:

Korte termijn:

- 2023: Testbatterij afnemen en inventariseren
- 2023: Trainers community creëren, aanbieden bij relevante bijscholing
- 2023: High potentials sporadisch laten mee trainen met het BE GOLD programma
- 2023: Categorie 'meetrainers' in structuur ingevoegd als high potentials
- 2023: Aligneren met andere testbatterijen

⁴⁰ Tosportbeleidsplan 2023-2026.

Middellange termijn:

- 2024: Aligneren met andere testbatterijen **verfijnen** van de testbatterij en 2 dagen organiseren
- ~~2024: High potentials sporadisch laten mee trainen met het BE GOLD programma~~
- 2025: Afleveren trainer A shorttrack, development coaches laten doorgroeien.
- 2025: Ism ISU wetenschappelijke internationale data verzamelen voor onze databank sterker te maken.

Lange termijn:

- 2026: Testbatterij afnemen en prognose bekendmaken
- 2026: **3-1 nieuw** talent laten doorstromen naar BE GOLD.

Nationale ploeg

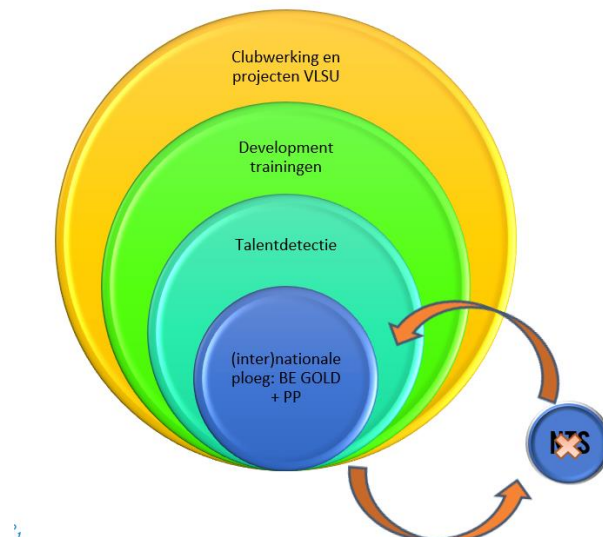
Het nationale team zijn de sporters die in een gesubsidieerd programma vallen en over tijdsniveau 3 beschikken.

Momenteel trainen er 11 sporters in de nationale ploeg. De thuisbasis in Hasselt voor de junioren. Voor de senioren gaat de federatie in 2023 opzoek naar het ideale topsport klimaat in het buitenland. Zoals reeds aangehaald is een grote groep nodig om een kwaliteitsvolle werking te beogen. Hier kwamen 2 problemen naar voor, de kwaliteit van de groep moet omhoog en de accommodatie moet veiliger. Om deze problemen op te lossen is er gekozen voor een groep in het buitenland voor de senioren en werd een hybride werking voor de junioren opgezet. Om de grote van de groep te waarborgen zijn er 6 'meettrainers' toegevoegd aan de groep. ~~Het prestatieprogramma en het BE GOLD programma trainen samen in de ploeg. Dit leidt tot efficiëntiewinsten in ijs huur, krachttraining en wetenschappelijke begeleiding.~~

Daarnaast moet de omkadering van de sporter beter en kwalitatiever worden. Programma's moeten op maat van de sporter afgesteld worden. Een BE GOLD atleet moet een aangepast wedstrijdprogramma kunnen uitvoeren om zijn groei te stimuleren.

In 2023-2024 werken zowel junioren als senioren met copilot. Hierdoor worden de biometrische gegevens opgevolgd en worden trainingen bijgestuurd.

De federatie moet alle atleten kunnen centraliseren binnen de nationale ploeg of internationale ploeg. Wanneer de VLSU een goede accommodatie kan faciliteren, is de federatie in de mogelijkheid een internationale ploeg op te richten. Hierdoor kan de groep vergroten en het niveau stijgen. Het biedt mogelijks kansen voor atleten, die momenteel decentraal trainen om terug aan te sluiten.



Figuur 23: wijziging in structuur op lange termijn

Specifieke doelstellingen:

Korte termijn:

- 2023: kwalitatieve omkadering neerzetten (begeleidingen van krachttrainingen, screening en preventie door een kinesitherapeut, begeleiden van het zomerprogramma, ...)
 - Bart Vissers: kracht
 - Tom Mertens als vaste kine en paramedisch verantwoordelijke
 - Maarten Thysen preventie voor Desmet
 - Mathias Peeters als bondsdokter en medische eindverantwoordelijke
 - 2,5 coach met een polyvalente rol binnen de organisatie shorttrack. Voorziening van materiaalman op wedstrijden
- 2023: apart wedstrijdtraject voor het prestatieprogramma en voor het BE GOLD programma voorzien.
 - Coaches en polyvalente rol van coaches zorgen voor begeleiding op internationale wedstrijden van starclass niveau tot wk niveau senioren.
- 2023: opstart van bijscholingen trainers, BE GOLD coach opleiden tot trainer B.
 - De federatie voegt trainerslicentie systeem in.
 - VTS stramien werd met top down benadering aangepast. Competenties/kennis/ervaring werden toegevoegd aan de stramien op elk niveau.
- 2023: WK relay heren top 8, WK relay mixed top 8, individuele progressie van ondersteunde atleten.
 - Opzoek gaan naar het ideale topsportklimaat (USA? CAN? Of dan toch Europa?)
 - Betere ijsomstandigheden, betere sparringpartners.
 - Individualiseren van trainingsprogramma's
 - Centraliseren van team België, met als uitdaging de verschillende topsportervaringen en begeleiding tussen de verschillende sporters.
- 2023: Hybride trainingswerking verder uitbouwen met andere landen.
- 2023: Aanvraag voor subsidieproject mixed relay

Middellange termijn:

- 2024: Hybride trainingswerking verder uitbouwen met andere landen.
 - Europees wedstrijdprogramma in Europa voorbereiden of in Canada of USA?
 - Voorstel naar KNSB opstellen voor 6-8 atleten, seizoen 2023-2024 tussen EK en WK.
 - Contract opstellen met Canada of USA tem OS2026
- 2024: Mogelijkheden bekijken tot het opstarten van een topsportschool shorttrack
 - Dossier opstellen (ontwikkelingslijnen per leeftijd en resultaat verbintenis)
 - Locatie: Hasselt
 - Gesprekken aangaan met topsportschool Golf, BMX
 - 1 VTE als paramedisch begeleider inzetten
- 2024: Consistent presteren van top 8 plaatsen op mondiaal niveau (wk en wb)
 - Individueel, maar ook met 2 relay ploegen (heren en mixed)
 - Mixed wold ranking afsluiten in top 5.

- 3 atleten eindigen in de world classification top 24.
- Waken en verscherpen over invulling en begeleiding van de verschillende programma's.
- Inzetten op suppletie en prestatie verbeterende factoren
- ~~2024: Aanvraag voor subsidieproject mixed relay~~
- 2025: Mogelijkheden bekijken om thuisbasis te veranderen van locatie en een internationale talentengroep aanmaken.
 - Topsportinfrastructuur Hasselt? Dan blijven. Zelf internationale groep opstellen.
 - Voor senioren kansen creëren in buitenland als groep.
- 2025: Oprichting topsportschool shorttrack
 - Aan de vereisten voldoen voor Sport Vlaanderen en hierover waken
- 2025: 3 atleten kwalificeren zich voor de OS2026 op de individuele afstanden
- 2025: Kwalificatie voor de OS2026 met minstens 1 relay ploeg, graag 2.

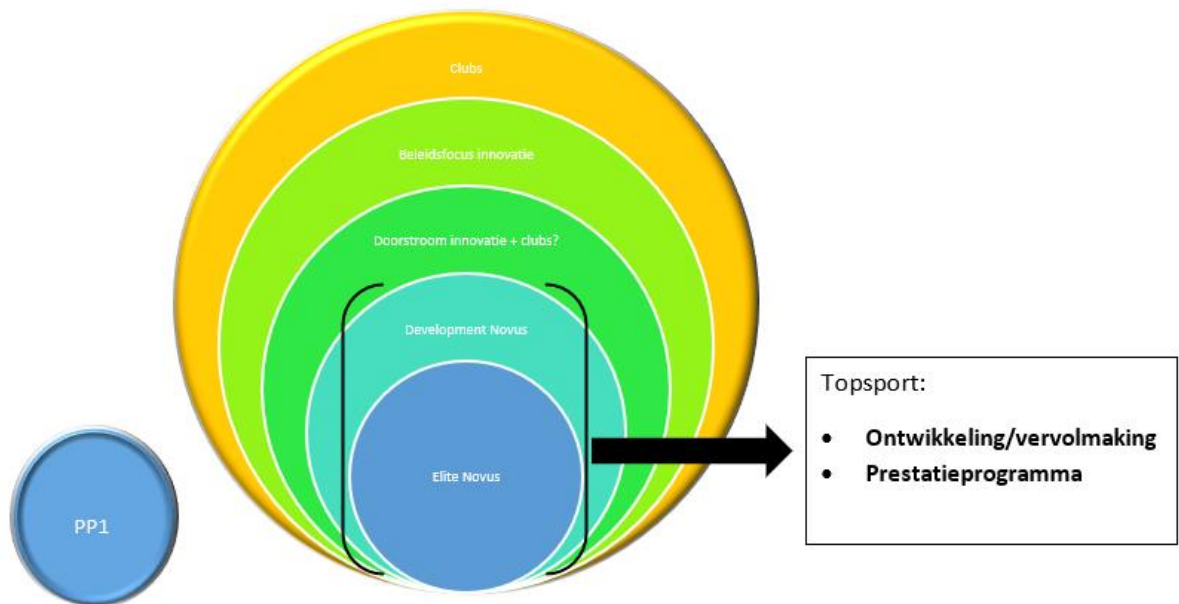
Lange termijn:

- 2026-2030: Grotere instroom creëren van talentvolle vrouwen.
- 2026: Top 8 plaats op de OS 2026 op relay heren
- 2026: Medaille winst op individuele afstanden.
- 2026: Medaille winst op mixed gender relay
- (2029: Kwalificatie met nieuwe relay ploeg.)
- (2029: Kwalificatie van 2 atleten op de individuele afstanden op de OS2030)

17.2.STRUCTUUR LANGEBAAN

De VLSU wil een stabiele beleidsstructuur opbouwen voor deze discipline. Oplossingen voor eerder vernoemde en beschreven problemen bieden.

Het gebrek aan instroom zal worden aangepakt vanuit het breedtesportbeleid. Daarnaast is het belangrijk om op topsportniveau dezelfde lijn verder te trekken. Voor de topsportstructuur werd er een vervolmakingsprogramma aangevraagd in 2023 en wordt er een samenwerking met Groot – Brittannië aangegaan om een gezamenlijke talentenpool te creëren. De bedoeling is om in de toekomst meer gecentraliseerd te werken. Dit is niet mogelijk met een commercieel team in Nederland, wegens de beperking van nationaliteiten in zo'n team. Dit biedt geen toekomst perspectief voor onze atleten. In 2023 heeft de VLSU de structuur voor langebaan helemaal uitwerkt tot een stabiele basis.



Figuur 24: Structuur langebaan opzetten

Talenten detectie

Road 2 Ice programma

Dit programma heeft als doel het om 'high potentials' langebaan schaatsers te ontdekken.

Huidige hiervoor brengen wel talentvolle schaatsers en inliners samen, op lange termijn kunnen aanverwante sporters ook in scoop genomen worden.



Figuur 254: Groepsfoto R21 project 2021

De KBSF en VLSU organiseren jaarlijks een Road 2 Ice programma, **binnen de beleidsfocus innovatie**, met als doel het verbreden van de talentenpool langebaan schaatsters. Inliners worden hiervoor uitgenodigd samen met onze schaatsende leden.

Tijdens deze week worden alle sporters in kaart gebracht op volgende parameters door het innovatie lab van Nederland:

- Fysieke testing dmv Wingate testprotocol
- Star Excursion testprotocol (balans, sprongkracht)
- Technische scoring van beschreven parameters obv beeldmateriaal wedstrijd van elke sporter
- Wedstrijdtijden 500m, 1000m, 1500m
- Gesprek met elke sporter obv SWOT sportanalyse

De scoring van Wingate en Star Excursion wordt vergeleken met de resultaten van Nederlandse regioselecties ivf inschatting potentieel. Het monitoren, opvolgen en bijsturen van atleten wordt een structureel onderdeel van het meerjarenprogramma onder de supervisie van een bondscoach langebaan. Opvolging zal gebeuren binnen het PANEGA platform.

Deze gelijkenis is sterk verwant met de populatie elite langebaan schaatsters die in de zomer ook aan inlineskaten doen, maar ook in de wetenschappelijke literatuur die onder andere aangeeft dat op fysiologisch vlak er gelijkenissen zijn tussen langebaan schaatsen en inlineskaten (de Boer *et al.*, 1987).⁴¹

Testbatterij

Op de jaarlijkse talentdagen zal de uniforme en wetenschappelijke testbatterij worden afgenomen van zoveel mogelijk schaatsters, uit de 3 disciplines. Een database zal worden bijgehouden in Panega. Deze database stelt ons in staat een vergelijkend onderzoek te doen tussen atleten van dezelfde biologische leeftijd. Daarbij wil de federatie de ontwikkeling van de sporter longitudinaal opvolgen. De testbatterij zal worden aangevuld doorheen de tijd met internationale vergelijkbare gegevens.

Specifieke doelstellingen:

Korte termijn:

- 2022: start van development programma
 - Novus development opgestart
- ~~2022: opmaken van BE GOLD programma~~
- ~~2023: nieuw R2I programma opzetten~~
- 2023: afnemen en inventariseren van de testbatterij
 - **2 testdagen werden aangeboden in mei**

Middellange termijn:

- 2024: R2I programma + testbatterij koppelen **(verfijnen van testen)**
- ~~2024: High potentials sporadisch laten mee trainen met het BE GOLD programma~~
- **2024: High potentials in clubs opnemen en doorstroom creëren uit innovatie project**
- 2025: R2I programma en testbatterij afnemen en inventariseren, voorlopige prognoses maken op basis van data.
- **2025: Instroom 1 talent in het vervolmakingsprogramma**

⁴¹ de Boer, R. W., Vos, E., Hutter, W., de Groot, G., & van Ingen Schenau, G. J. (1987). Physiological and biomechanical comparison of roller skating and speed skating on ice. *European journal of applied physiology and occupational physiology*, 56(5), 562–569.

Lange termijn:

- 2026: R2I programma en testbatterij afnemen en inventariseren, prognoses maken op basis van data.
- 2026: 2 nieuwe talenten laten doorstromen naar vervolmakingsprogramma

Vervolmakingsprogramma Langebaan

High potentials die voorkomen uit de screening van Road 2 Ice project en het development programma innovatie project kunnen instromen in het vervolmakingsprogramma. In dit programma worden sporters voorbereidt op een deelname aan de Olympische Spelen. Het traject heeft een maximale termijn van 8 jaar of 2 Olympiades, wereldbikers senioren, om zo aansluiting te maken aan het prestatieprogramma. Doel is om op een maximale termijn van 6 jaar op een mondiale piekprestatie uit te komen. Hierbij moet er een duidelijke individuele progressielijn aanwezig zijn.

Met het vervolmakingsprogramma wordt er een belangrijke tussenstap genomen in de ontwikkeling van jonge beloftevolle sporters. We willen werken aan een doorstroom vanuit breedtesport naar topsport op een medisch verantwoorde manier. Met als doelstelling topsporters, Olympiërs te laten worden. Daarvoor is dit traject noodzakelijk. Binnen dit programma worden de technische, fysieke en mentale aspecten van een langebaanschaatser uitgediept en verfijnt. Er zal centraal gewerkt worden met 1 VTE trainer, de werking zal verlopen in Heerenveen. De training moet voldoen aan volgende voorwaarden:

- Kennis van sport – specifieke krachtopbouw
- Kennis van sport – specifieke off-ice training
- Remediëren van schaatstechniek
- Ambitie voor levenslang leren
- Innovatief en wetenschappelijke kennis is een plus.
- Performance waarden interpreteren en vergelijken
- Groeilijnen uitschrijven per individu
- Een pedagogisch diploma is vereist.

De trainer zal zich laten bijstaan door een team van experts.

In 2022-2023 zal de federatie een vervolmakingsprogramma vormen met 4 potentiële mannelijke beloftevolle schaatsters en 1 beloftevolle vrouwelijke schaatser. De doelstellingen liggen individueel voor 1 van de 4 mannelijke schaatsters en op de team pursuit. Voor de vrouwen wordt er individueel ingezet op voornamelijk de massastart en 1500m.

Specifieke doelstellingen:

Korte termijn:

- 2023: bouwen aan een stabiele structuur, aanstellen van kwaliteitsvolle trainer
- 2023: top 8 op 1 junioren of neowereldbeker + top 5 mass start.
- 2024: progressieve ontwikkelingslijnen in tijden per alteet
- 2024: kwalificatie wereldbeker limieten
- 2024: Verfijnen van de structuur. Evaluatief proces doorheen de komende jaren.

Middellange termijn:

- 2025: Deelname TP heren op wereldbikers
- 2025: B-divisie individuele afstanden + finale massastart
- 2025: WK deelname TP heren

- ~~(2025: Creëren van eigen trainingsmogelijkheden in België)~~

Lange termijn:

- 2026: Instroom in team Novus Elite doel top 12 mondiaal in de individuele afstanden
- OS 2026: Kwalificatie voor massastart en 1 andere individuele afstand met 1 atleet
- OS 2030: Kwalificatie TP heren
- 2026: Opening 1e 400m baan in België

Talentedpool

Als schaatsers na 8 jaar uit het project van BE GOLD vallen en toch kans maken op een mondiale top 8 klassering, dan kunnen ze binnen deze talentenedpool hun topsportpotentieel verder verfijnen. De talentenedpool werkt specifiek op de noden van een topatleet. De talentenedpool is een internationale samenwerking met Groot — Brittannië. De samenwerking is een overeenkomst die gemaakt werd voor de komende 4 jaar of komende Olympiade. Groot — Brittannië voorziet gedeeltelijke werkingsmiddelen. De talentenedpool bestaat een internationale groep schaatsers, die elkaar beter maken. Ze vormen een hechte groep die naar wereldbikers, EK en WK gaat. Binnen deze groep is er een ervaren schaats technische coach, een fysieke coach met ervaring in transitie, een embedded scientist en een kinesitherapeut voorzien. In 2023 zal de thuisbasis Heerenveen zijn, maar dit kan veranderen in de toekomst, afhankelijk van de kostprijs. In dit programma wordt gewerkt met 1 VTE schaatstrainer. Expertise vanuit de VLSU experten groep zal voorzien worden.

Specifieke doelstellingen:

Korte termijn:

- ~~2023: 2 topsporters herbergen in Talentenedpool, BE GOLD werking integreren~~
- ~~2023: Massastart: consequent finales rijden + top 12 mondiaal vrouwen~~
- ~~1500m: Top 8 mondiaal heren~~
- ~~2024: Massastart: top 8 mondiaal, vrouwen~~
- ~~1500m: Top 3 EK heren of top 8 WK, heren~~
- ~~2024: Uitbouwen shared services in talentenedpool: personeel, testing, innovatie~~

Middellange termijn:

- ~~2025: Massastart: top 5 mondiaal, kwalificatie voor de OS, vrouwen~~
- ~~1500m: Consistent top 8 op WB en WK (kwalificatie OS), heren~~
- ~~2025: Gedeelde trainingsstage creëren met BE GOLD ploeg~~

Lange termijn:

- ~~OS 2026: Massastart: medaille, vrouwen~~
- ~~1500m: Medaille, heren~~
- ~~2026: Nieuwe instroom vanuit het BE GOLD programma~~

17.3.STRUCTUUR KUNSTSCHAATSEN

De VLSU wil inzetten op het optimaliseren van de topsportwerking rond kunstschaatsen. Toegepaste trainingsmethodieken zijn verouderd en wetenschappelijke kennis is zeer beperkt aanwezig bij de trainers in België. De kunstschaatssport is complex. Het is niet de sterkste of snelste die wint. Maar de artistieke en technisch correcte schaatser, die geliefd is door de jury en het publiek. Dit is de eigenheid van de sport en valt moeilijk te veranderen.

Talentdetectie

Het is een middel om schaatsters naar ontwikkelingsprogramma te sturen (op zoek naar witte raven). Via talentdetectie worden schaatsters door het objectieve oog van de meester geselecteerd.

Sporters met leeftijd 10-14jaar (en 16jaar als jongen) kunnen in aanmerking komen voor deze selectie. De selectiegroep zal fysiek gescreend worden door middel van een testbatterij. Deze testbatterij zal vanuit de wetenschappelijke expertise opgesteld en afgenomen worden in overleg met experts. De testbatterij dient naast de fysieke componenten ook de belastbaarheid van elke atleet in kaart te brengen.

In seizoen: 2022-2023 zullen alle geselecteerde talenten gescreend worden. Daarnaast worden ook de atleten van het ontwikkelingsprogramma, BEGOLD programma en het prestatie programma gescreend. Er wordt een benchmark opgesteld voor toekomstige atleten.

Doelstelling van talentdetectie programma over seizoen 2022-2023:

- Screenen en een databank aanleggen in Panega.
- Talent identificeren. High potentials worden opgevist en in het ontwikkelingsprogramma opgenomen.
- ~~Norm detecteren in fysieke parameters.~~

Doelstelling van talentdetectie programma over seizoen 2023-2024:

- Screenen en een databank aanleggen in Panega.
- Talent identificeren. High potentials worden opgevist en in het ontwikkelingsprogramma opgenomen.
- Opzoek gaan naar internationale resultaten of onderzoeken. De resultaten mee verwerken in Panega.
- Norm van parameters verfijnen.

Doelstelling van talentdetectie programma over seizoen 2024-2025:

- Screenen en een databank aanleggen in Panega.
- Talent identificeren. High potentials worden opgevist en in het ontwikkelingsprogramma opgenomen.
- Opzoek gaan naar internationale resultaten of onderzoeken. De resultaten mee verwerken in Panega.
- Clusteren van zelfde type atleten en meer specifiek gaan vergelijken.
- Verschillende normen opstellen per type atleet.

Doelstelling van talentdetectie programma over seizoen 2025-2026:

- Screenen en een databank aanleggen in Panega.
- Talent identificeren. High potentials worden opgevist en in het ontwikkelingsprogramma opgenomen.
- Norm detecteren in fysieke parameters.
- Evalueren van screening systematiek, benchmarks en performance management (wat werd er gedaan met de metingen? Functionaliteiten?)

Ontwikkelingsprogramma

Vanuit de VLSU worden onafhankelijke experts aangesteld om hun expertise te delen met de omkadering van een atleet, maar ook aan de atleten zelf. De VLSU wil high potentials die voort komen uit het talentdetectieprogramma extra gaan ondersteunen in hun ontwikkeling.

De VLSU wil hiervoor centraal gaan werken met experts op verschillende domeinen:

- Technical specialist
- Technische elementen/ topsportervaring
- Wetenschap
- Blessure preventie/ belastbaarheid
- Fysieke mogelijkheden
- Voeding
- Psycholoog (GES)

Algemene doelstelling:

- Expertise tussen trainers delen
- Expertise van verschillende experts overbrengen op jonge schaatsers, hierdoor ontwikkelingsproces stimuleren.
- Ontwikkelingsprogramma als middel om de schaatscultuur te doorbreken
- Blessure preventief werken, op een gezonde manier de belastbaarheid verhogen.
- Het individueel identificeren van fysieke werkpunten en aanreiken van praktische oefeningen.
- Een objectieve kijk werpen op de ontwikkelingsmogelijkheden van het individu.
- Atleten voorbereiden op elite topsport, doorstromen naar een prestatieprogramma.

Aanpak:

Er zal op 3 verschillende momenten een mini stage worden georganiseerd in het schaatsseizoen. De bedoeling is, dat alle geselecteerde schaatsers en hun individuele trainers samenkomen. Per dag zijn er 2x2 ijstrainingen en een deel theorie voorzien. Op de trainingen zullen de experts testen afnemen of oefeningen aanreiken, ieders op zijn vakgebied. Test skate events zullen voorzien worden per schaatser.

Schaatsers krijgen, samen met hun train(st)er individueel feedback. Deze feedback wordt opgenomen in een verslag en opgevolgd doorheen de verschillende stagemomenten.

Minimale instap voorwaarden:

Een deelnemer van het ontwikkelingsprogramma schaats in de A – competitie. Categorie advance novice, junior of senior volgens leeftijdsgrenzen aangegeven in dit document (hierin wordt afgeweken van de KBKF reglementering).

Advance novice: 12 – 14 jaar

Junior: 12 tem 16 jaar, junior PCS level

Senior*: 14 tem 16 jaar, (18jaar voor de jongens) senior figure skating level

(*verloopt volgens ISU reglementen. Senior zal op termijn de schaatsleeftijd 17jr hebben.)

Uitzondering:

Rechtstreekse selectie door het oog van de meester vanuit het talentdetectieprogramma is mogelijk. Indien

uitzonderlijk gescoord wordt op de screenings. (leeftijdsgroep 10-14, 16 voor jongens)

De screening uit de jaarlijkse testbatterij zal sport specifieke testen afnemen bij atleten. Atleten die in percentiel 10 scoren van de Gausscurve, komen in aanmerking voor het ontwikkelingsprogramma. Hierbij zullen onder andere volgende elementen gescoord worden:

Antropometrie, KTK, Rotatietest, Country movement jump, flexibiliteitstest, ...

Het ontwikkelingsprogramma heeft als doel om naar de atletische profielen te zoeken die in aanmerking komen voor een later vervolmakingsprogramma of prestatieprogramma. Het moet atleten op een medisch verantwoorde manier beter maken.

~~Op het einde van elk schaatsseizoen, worden de testen opnieuw afgenomen. De gemaakte progressie wordt in kaart gebracht.~~ Daarnaast zijn er per leeftijdscategorie groeilijnen uitgewerkt die nagestreefd moeten worden om in het ontwikkelingsprogramma door te groeien.

Er zal dus naar fysieke parameters gekeken worden en naar schaats specifieke technische elementen (TES en PCS).

Specifieke doelstellingen:

Korte termijn:

- 2023: GES benadrukken en charters laten onderteken door begeleiders en atleten
- 2023: Centrale stages organiseren met experts poule
 - Mechelen: skatingskills
 - Ans: skatingskills
 - Test skate juni 2023
- 2023: belang van brede ontwikkeling blijven benadrukken met verplichte workshops
 - Dexa met voedingsadvies
 - GRIT: blessure preventie screening + opvolgmoment
- 2023: Evaluatie maken van de werking en bijsturen
- 2024, 2023: Wekelijkse ijspatch aanbieden vanuit het gecentraliseerd principe, met rotatiesysteem van ijsbanen.
- 2023: fysieke componenten in kaart brengen en tekorten wegwerken met een expert: kine.
- 2024: coaches verplicht bijscholen volgens GES – normen en wetenschappelijke kennis

Middellange termijn:

- 2025: deelname JGP
- 2025: Kwalificaties voor EKJ en WKJ
- 2025: Ontwikkeling fysieke en mentale eigenschappen BE GOLD aanvraag met resultaat prognose van top 30 bij senioren.
- 2025: Punten behaald volgens mediaan, die in aanmerking komen om top 30 schaatsen bij senioren.

Lange termijn:

- 2026: Opstart BE GOLD programma
- 2026: Doorstart centralisatie principe met aansluiten van prestatieprogramma's (fig. 25)

Prestatieprogramma

Centraliseren in kunstschaatsen is moeilijk, maar niet onmogelijk. Gezien de eigenheid van de sport, zal hier een aparte benadering gehanteerd worden vanuit de federatie. Er zal in een decentrale werking, momentaan centraal gewerkt worden.



Figuur 26: Decretaal – gecentraliseerd principe

Zoals bovenstaande figuur weergeeft, kunnen bepaalde zaken gecentraliseerd worden. Hierbij verliest de atleet zijn eigenheid in de kür niet. Als federatie moeten streven naar een gezamenlijke ijsspatch van onze prestatie atleten en het aanreiken van betrouwbare experts, die hun diensten ten alle tijden kunnen verlenen aan de sporters. Maar de sporters werken wel met eigen coach en choreograaf. Daarnaast is er de mogelijkheid om met een persoonlijke artistieke expert te werken. Bv: lesgever ballet.

Daarbij bouwt de VLSU verder aan de structuur hier werd opgesteld bij het ontwikkelingsprogramma.

Specifieke doelstellingen:

Korte termijn:

- 2023: Atleten in het prestatieprogramma blessure vrij houden
- 2023: Presteren op WK en EK volgens richtlijnen van het topsportactieplan
- 2023: GES benadrukken en contacten delen vanuit de federatie
- 2024: Ijsspatch aanbieden vanuit het gecentraliseerd principe
- 2024: Presteren op WK en EK volgens richtlijnen van het topsportactieplan

Middellange termijn:

- 2025: behalen van +220punt als totaal score
- 2025: Presteren op WK en EK volgens richtlijnen van het topsportactieplan
- 2026: Kwalificatie voor de OS

Lange termijn:

- OS 2026: top 5 plaats
- 2026: minstens 1 nieuwe instromer in het prestatie programma vanuit het ontwikkelingsprogramma/BE GOLD programma
- 2026: doorstart maken van het centralisatie principe

17.4. NIET OLYMPISCHE SPORTEN: SYNCHROON SCHAATSEN⁴²

Doelstellingen synchroonschaatsen

Een nationaal team dat deelneemt aan internationale ISU wedstrijden vraagt een goede omkadering. Echter zijn de middelen voor deze teams vaak erg beperkt alsook de ijsuren. Hieronder even een beknopte opsomming van de noden:

Coach team (synchro coach, co-coach, choreograaf, skating skills coach) op het ijs en ook een meestal een samenwerking met buitenlandse coaches of officials (financieel belastend, een samenwerking tussen solo en synchro kan hier ook gestimuleerd worden, door trainers te delen). Opleidingen faciliteren voor coaches.

Trainingsfaciliteiten: Nood aan voldoende (aparte) ijsuren (een team dient het ijs af te huren om veilig synchro te kunnen trainen, daarnaast moest team Phoenix vaak uitwijken naar het buitenland om extra te kunnen trainen. Ijs is voor deze sporttak te beperkt in België, trainen vaak op de minder interessante uren, hierdoor wordt meer vermoeidheid gecreëerd, dit werkt meer kans op blessures in de hand en is de drop – out groter. Financiële en organisatorische ondersteuning is wenselijk. Daarnaast is er nood aan kracht- en uithoudingstraining met de juiste begeleiding (physical coach) in de juiste trainingsomgeving bv. fitness (nodig voor liften, snelheid op het ijs, elementen). Danstrainingen en/of gymnastiek/acro trainingen ook bevorderlijk voor de prestatie (danscoach/gymnastiecoach).

Blessurepreventie: screenings nodig om beter en verantwoorde rekening te kunnen houden met de individuele verschillen tussen atleten

Evaluatie kürren: bij start van het seizoen en in het midden van het seizoen: dus nauwe samenwerking met officials

Mental coach/psycholoog: zowel individuele mentale begeleiding voor de atleten als teamsessies

Topsportstatuut: Nu krijgt niet iedereen een topsportstatuut en ondervinden sommige schaatsers moeilijkheden om deel te nemen aan buitenlandse wedstrijden of trainingsstages. Daarnaast vallen de meeste ISU Challenger wedstrijden tijdens de maand januari, een maand waarbij de meeste schaatsers examens hebben. Schaatsers kunnen examens niet verplaatsen of krijgen geen aangepast traject. Gevolg, mislopen van belangrijke ISU punten voor een kwalificatie voor het WK en trainingen zijn niet optimaal in de maand januari (verlies in prestatie, kwaliteit en teamcohesie).

Buitenlandse ISU wedstrijden: zeer kostelijk, nu draagt het team deze kost, maar financiële ondersteuning is nodig (deelname meestal aan 2 tot 3 ISU wedstrijden in het buitenland + het WK).

Actieplannen

De federatie kan het nationale team synchro ondersteunen door de integratie te maken in de toekomstige kunstschaatsstructuur. Synchro zou mee op de golf van het ontwikkelingsprogramma kunnen surfen. Het nationale team kan beroep doen op het team van experts, maar ook op aansluiten op bepaalde ijsspaten.

⁴² Wegens o.a. het wegvallen van het nationale Senior ISU team en het huidige gebrek aan internationale prestaties tijdens ISU wedstrijden, werd synchro geschrapt uit het topsportbeleidsplan 2023-2026. Na overleg tussen topsport en breedtesport werd de focus verlegd naar het verhogen van de kwaliteit en instroom van synchro binnen breedtesport.



Figuur 27. Integratie van synchro in de kunstschaatsstructuur

Doelstellingen op korte termijn 2023-2024:

- 2023: Projectplan: Team Phoenix vastleggen. Selectie criteria bepalen.
- 2023: GES charter ondertekenen
- 2023: Subsidie aanvragen voor niet Olympische sporten
- 2024: Herstart van Team Phoenix met programma manager
- 2024: Gezamenlijke bijscholingen binnen het beleid van kunstschaatsen
- 2024: Evaluatie nieuwe kür
- 2024: Erkennen van topsportstatuten

Doelstellingen op middellange termijn 2024-2025:

- 2024: Synchro werking ondersteunen integraal in het ontwikkelingsprogramma
- 2025: Voldoende ijsuren vastleggen aan de start van het schaatsseizoen
- 2025: Wedstrijdprogramma uitbreiden met ISU wedstrijden om zich te selecteren voor het WK
- 2025: omkadering van het nationale team uitbreiden

Doelstellingen op lange termijn:

- 2026: deelname en top 12 prestatie op het WK
- 2026: evaluatie van voorbije 4 werkjaren

Luik II: BELEIDSPLANNING

- Gedetailleerde uitwerking zie excel file