



Welkom

**Bijzonder algemene  
vergadering**  
Vlaamse Schaatsunie

10 december 2024

## Agenda (deel 1)

---

1. Verwelkoming door de voorzitter
2. Goedkeuring van de aanwezigheidslijst
3. Aanduiding van de stemopnemers
4. Vergaderetiquette
5. Goedkeuring vorig verslag
6. Hervormingstraject:
  - a. Statutenwijzigingen
  - b. Commissies
  - c. Intern Reglement



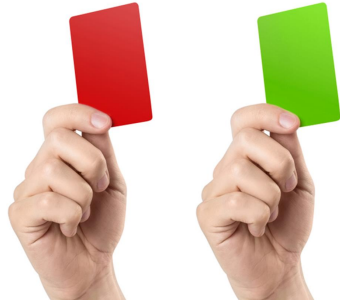
**Korte pauze (10')**

7. Nieuwe beleidsperiode
  - a. Beleidsplan 2025-2028 (Breedtesport en Topsport)
  - b. Jaaractieplan 2025
  - c. Begroting 2025-2028
8. Verkiezing bestuurslid Snelschaatsen
9. Varia
10. Netwerkmoment

# 1. Verwelkoming



# 1. Verwelkoming





## 2. Goedkeuring aanwezigheidslijst





### **3. Aanduiding stemopnemers**



## 4. Vergaderetiquette

## Bevraging uitgevoerd na vorige AV

- 6 respondenten
- Algemeen over de vergadering
- Toelichting breedtesport en topsport

## Bevraging uitgevoerd na vorige AV

- Tevredenheid over verloop AV



- Relevantie AV



- Infomoment voor AV



- Beknopte presentatie  
breedtesport en topsport



# Afspraken vergaderetiquette

- Elke deelnemer zijn stem
- 'Respect is het Olympisch minimum'
- Bevraging na BAV: we horen graag jullie mening



## 5. Goedkeuring vorig verslag AV

[AV 22 juni 2024](#)



## 6. Hervormingstraject



# **Statutenwijzigingen deel 2**

10 dec 2024

# Statutenwijzigingen

---

## In 2 stappen

**Algemene Vergadering juni 2024:** 4 voorstellen, 3 wijzigingen werden goedgekeurd in het kader van professionalisering van de VLSU

**Bijzondere algemene Vergadering najaar 2024:** algemene tekstuele aanpassingen en aanpassingen stemrecht na advies expert-juriste vzw-wetgeving

# Bijzondere algemene Vergadering najaar 2024: 3 wijzigingen

(Tekst in het geel is nieuw toegevoegd. Doorgehaalde tekst wordt verwijderd)

**Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen** (Deze wijzigingen betreffen 14 artikelen die wij als één geheel willen presenteren en ter stemming willen voorleggen)

1. Artikel 1
2. Artikel 2
3. Artikel 3
4. Artikel 6
5. Artikel 7
6. Artikel 11
7. Artikel 12
8. Artikel 16
9. Artikel 21
10. Artikel 24
11. Artikel 25
12. Artikel 27
13. Artikel 29
14. Artikel 37

**Wijziging 2 Afvaardiging** (Deze wijzigingen betreft 1 artikel die VLSU ter stemming wil voorleggen)  
Artikel 19

**Wijziging 3 Stemrecht** (Deze wijzigingen betreft 1 artikel die VLSU ter stemming willen voorleggen)  
Artikel 20

# **Wijziging 1**

## **Tekstuele aanpassingen**

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

### Art. 1. Naam

~~De vereniging is, ingevolge de fusieovereenkomst van 1 juli 2019, gevormd door:~~

- ~~• Vlaamse Kunstschaatsen Bond, afgekort V.K.S.B., opgericht op 30 juli 1977, ondernemingsnummer 417.659.927, overnemende vereniging;~~
- ~~• Vlaamse Snelschaatsbond, afgekort V.S.B., opgericht op 1 oktober 1994, ondernemingsnummer 454.098.867, toetredende federatie voor snelschaatsen.~~

~~De vereniging wordt voortaan~~ genoemd 'Vlaamse Schaatsunie', afgekort 'VLSU'.

Deze naam moet voorkomen in alle akten, facturen, aankondigingen, bekendmakingen, brieven, orders, websites en andere stukken, al dan niet in elektronische vorm, uitgaande van de rechtspersoon, onmiddellijk voorafgegaan of gevolgd door de woorden "vereniging zonder winstoogmerk" of door de afkorting 'vzw', samen met de volgende gegevens : de nauwkeurige aanduiding van de zetel van de rechtspersoon, het ondernemingsnummer, het woord 'rechtspersonenregister' of de afkorting 'RPR', de vermelding van de rechtbank van de zetel van de rechtspersoon en in voorkomend geval, het e-mailadres en de website van de rechtspersoon.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 2. Maatschappelijke zetel

De zetel van de vereniging is gevestigd in het Vlaams Gewest. Het Bestuur is bevoegd om de maatschappelijke zetel binnen België te verplaatsen binnen hetzelfde taalgebied.

~~De vereniging heeft een officiële website : [www.vlsu.be](http://www.vlsu.be)~~

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

### Art. 3. Doel

De vereniging stelt zich tot doel in Vlaanderen de leiding te nemen en de uitbreiding te bevorderen van het kunst- en snelschaatsen in al haar disciplines.

**De vereniging heeft onder meer volgende activiteiten tot voorwerp teneinde het doel van de vereniging te verwezenlijken:**

~~en alle activiteiten die ermee verband houden, en dit door onder meer :~~

- het promoten van de verschillende kunst- en snelschaatsdisciplines;
- het inrichten en ondersteunen van wedstrijden, demonstraties en shows;
- het coördineren en bevorderen van de relaties met de aangesloten clubs en de landelijk georganiseerde verenigingen;
- het onderhouden van de betrekkingen met Sport Vlaanderen;
- het steunen en verlenen van medewerking aan werken die hetzelfde doel nastreven.

Daarnaast kan de vereniging alle activiteiten ontplooiën die rechtstreeks of onrechtstreeks bijdragen tot de verwezenlijking van haar doel, met inbegrip van commerciële en winstgevende activiteiten waarvan de opbrengsten altijd volledig zullen worden bestemd voor de verwezenlijking van haar doel.

De vereniging mag rechtstreeks noch onrechtstreeks enig vermogensvoordeel uitkeren of bezorgen aan de oprichters, de leden, de bestuurders of enig andere persoon behalve voor het in de statuten bepaald belangeloos doel. Elke verrichting in strijd met dit verbod is nietig.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 6. Leden

De vereniging bestaat uit werkende en toegetreden leden.

De werkende leden worden hierna 'leden' genoemd.

~~De vereniging telt leden en toegetreden leden.~~

Leden zijn alle Vlaamse clubs die conform Art. 7 van deze statuten als lid erkend werden. Alle leden moeten verenigingen zonder winstoogmerk zijn, die tot doel hebben het kunst- en/of snelschaatsen op recreatieve en/of competitieve wijze te beoefenen. Enkel de leden hebben stemrecht op de Algemene Vergadering. Het aantal leden is onbeperkt maar mag niet minder dan twee bedragen.

Toegetreden leden zijn de aangesloten leden van de erkende clubs . Zij zijn aangesloten om de doelstelling van de vereniging te ondersteunen en/of actief deel te kunnen nemen aan de activiteiten van de vereniging. Hun rechten en plichten zijn beschreven in het Intern Reglement.

Het Bestuur kan verder ook andere personen als officials, ereleden, steunende leden of adviserende leden toelaten tot de vereniging. Zij worden beschouwd als toegetreden leden.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 7. Erkenning lid

Een club wordt erkend en als lid van de vereniging aanvaard door de Algemene Vergadering.

Daartoe dient de club een schriftelijke aanvraag tot erkenning te richten tot ~~de secretaris~~ het bestuursorgaan van de vereniging, per gewoon schrijven of per e-mail. Om lid te worden van de vereniging moet men de statuten en het intern reglement van de vereniging aanvaarden en naleven.

Het Bestuur gaat vervolgens na of de voorwaarden tot erkenning zijn vervuld.

Indien de voorwaarden zijn vervuld wordt de club op de eerstvolgende Algemene Vergadering voorgesteld als kandidaat-lid van de vereniging. De beslissing moet niet gemotiveerd worden en tegen de beslissing is geen beroep mogelijk. Indien het kandidaat-lid wordt aanvaard verkrijgt het stemrecht vanaf de eerstvolgende vergadering voor zover aan de voorwaarden tot stemrecht is voldaan. Een club kan zich geen tweemaal kandidaat stellen in eenzelfde seizoen.

Na het bekomen van de erkenning als lid en het betalen van de bijdrage bij aansluiting kan de club haar leden inschrijven bij de vereniging en kunnen deze deelnemen aan activiteiten van de vereniging en de nationale federaties.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 11. Duur van het lidmaatschap — Ontslag - Uitsluiting

§ 1 Het lidmaatschap is van onbepaalde duur en eindigt door vrijwillig ontslag, uitsluiting of in vereffening stelling (rechtspersoon ).

§ 2 Vrijwillig ontslag gebeurt per gewone brief of per aangetekend schrijven, geadresseerd aan het Bestuur. Het ontslag gaat onmiddellijk in.

Daarnaast wordt een lid geacht ontslag te nemen in volgende omstandigheden en vervalt het lidmaatschap bijgevolg onmiddellijk en automatisch :

- Wanneer het lid niet meer voldoet aan de voorwaarden om lid te zijn van de vereniging.
- Wanneer het lid op 31 januari van het jaar geen enkel toetreden lid heeft aangesloten bij de vereniging. De club wordt hiervan door de ~~secretaris~~ het bestuursorgaan van de vereniging ook schriftelijk op de hoogte gebracht op het laatst gekende adres.

De club kan, bij gewijzigde omstandigheden, een nieuwe aanvraag tot erkenning indienen.

§ 3 Enkel de Algemene Vergadering kan een lid uitsluiten. Om een lid uit te sluiten is een aanwezigheid of vertegenwoordiging vereist van twee derde van de stemgerechtigde leden, en een twee derde meerderheid van de stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde stemgerechtigde leden.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

### Art. 12. Schorsing van een lid

Het Bestuur kan, in afwachting van de Algemene Vergadering waarop beslist wordt over de eventuele beëindiging van het lidmaatschap door uitsluiting, het lidmaatschap schorsen van een lid dat:-

- in strijd handelt met de doelstellingen van de vereniging;
- de verplichtingen, opgelegd aan de leden in Art. 8, op ernstige wijze schendt;
- ondanks schriftelijke aanmaning, in gebreke blijft zijn financiële en/of administratieve verplichtingen tegenover de vereniging na te komen.

De schorsing zal per aangetekende brief worden meegedeeld aan het betrokken lid. Zij kan maximaal zes weken duren, binnen welke termijn de Algemene Vergadering moet bijeenkomen om over de uitsluiting te beslissen. ~~Op deze bijeenkomst van de Algemene Vergadering behoudt het betrokken lid al zijn lidmaatschapsrechten. Indien de Algemene Vergadering beslist niet tot uitsluiting over te gaan, dan vervalt de schorsing van het lid en wordt deze geacht nooit te hebben plaatsgehad.~~

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

### Art. 16. Bevoegdheden

De volgende exclusieve bevoegdheden worden uitsluitend door de Algemene Vergadering uitgeoefend:

- De wijziging van de statuten;
- De benoeming en de afzetting van de bestuurders en het bepalen van hun eventuele bezoldiging;
- De benoeming en de afzetting van de commissarissen en het bepalen van hun eventuele bezoldiging;
- De kwijting aan de bestuurders en de commissarissen, alsook, in voorkomend geval, het instellen van de verenigingsvordering tegen de bestuurders en de commissarissen;
- De goedkeuring van de jaarrekening en van de begroting;
- De ontbinding van de vereniging;
- De **aanvaarding en** uitsluiting van een lid;
- De omzetting van de vereniging in een ivzw, een coöperatieve vennootschap erkend als sociale onderneming;
- Om een 'inbreng om niet' van een algemeenheid te doen of te aanvaarden;
- Alle gevallen waarin deze statuten dat bepalen.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

### Art. 21. Volmacht

Ieder lid van de vereniging mag zich op de Algemene Vergadering bij volmacht laten vertegenwoordigen door een ander lid. De geschreven volmacht dient uiterlijk bij het begin van de Algemene Vergadering bezorgd te worden aan ~~de secretaris~~ **het bestuursorgaan** van de vereniging.

Elke club kan echter maximum één andere club bij volmacht vertegenwoordigen.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

### Art. 24. Notulen

De notulen van de Algemene Vergadering worden ondertekend door de voorzitter en ~~de secretaris~~ het bestuursorgaan van de vergadering en bewaard bij ~~de secretaris~~ het bestuursorgaan van de vereniging. ~~De secretaris~~ Het bestuursorgaan maakt een afschrift ervan over aan de secretariaten van de leden binnen de maand na de Algemene Vergadering.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 25. Samenstelling van het Bestuur

§ 1 De vereniging wordt bestuurd door een Bestuur van **minimum vier en maximum zes personen.** ~~De bestuurders oefenen hun mandaat onbezoldigd uit. De kosten die zij maken in het kader van de uitoefening van hun bestuursmandaat worden op voorlegging van de nodige bewijsstukken vergoed.~~

§ 2 Er worden volgens het pariteitsbeginsel per Sporttak **(pariteit tussen kunst- en snelschaatsen)** ~~commissie~~ eenzelfde aantal bestuursmandaten **voorgedragen en benoemd, hetzij minimum 2 en maximum 3 personen elk voorgedragen door de clubs van de resp. sporttak. behouden.**

**Deze kandidaat-bestuurders dienen lid te zijn van een erkende club en als dusdanig toegetreden lid van de vereniging. Zij dienen te worden voorgedragen door hun club. Zij hebben minimum twee jaar ervaring als bestuurslid in een club of een gelijkwaardige ervaring. Zij mogen geen wettelijke of feitelijke verwantschap met elkaar hebben tot in de tweede graad.**

**Deze bestuurders worden verkozen met een gewone meerderheid van alle aanwezige of vertegenwoordigde stemgerechtigde leden waarbij onthoudingen noch in de teller noch in de noemer worden meegerekend.**

**Een club mag meerdere kandidaten voordragen, er kunnen evenwel geen twee bestuurders die door dezelfde club werden voorgedragen benoemd worden. Indien meer dan één kandidaat het benodigde aantal stemmen behaalt, is enkel de kandidaat met het hoogst aantal stemmen verkozen.**

**Indien er vanuit eenzelfde Sporttakcommissie meer dan het maximaal toegelaten aantal kandidaten het benodigde aantal stemmen behalen, zijn de kandidaten verkozen met het hoogst aantal stemmen, mits bovenstaande beperking van één bestuurslid per club.**

**Bij een gelijk aantal stemmen, wordt een nieuwe stemronde gehouden met betrekking tot de betrokken kandidaten.**

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

~~Er worden volgens het pariteitsbeginsel per Sporttakcommissie eenzelfde aantal bestuursmandaten voorbehouden.~~

~~Bestuurders worden verkozen met een gewone meerderheid van alle aanwezige of vertegenwoordigde stemgerechtigde leden waarbij onthoudingen noch in de teller noch in de noemer worden meegerekend.~~

~~Bestuurders dienen lid te zijn van een erkende club en als dusdanig toegetreden lid van de vereniging. Zij dienen te worden voorgedragen door hun club. Zij hebben minimum twee jaar ervaring als bestuurslid in een club of een gelijkwaardige ervaring. De bestuurders mogen geen wettelijke of feitelijke verwantschap met elkaar hebben tot in de tweede graad.~~

~~Er kunnen geen twee bestuurders zetelen die door dezelfde club werden voorgedragen.~~

~~Een club mag evenwel meerdere kandidaten voordragen. Indien in dit geval meer dan één kandidaat het benodigde aantal stemmen behaalt, is enkel de kandidaat met het hoogst aantal stemmen verkozen.~~

~~Indien er vanuit eenzelfde Sporttakcommissie meer dan het maximaal toegelaten aantal kandidaten het benodigde aantal stemmen behalen, zijn de kandidaten verkozen met het hoogst aantal stemmen, mits bovenstaande beperking van één bestuurslid per club.~~

~~Bij een gelijk aantal stemmen, wordt een nieuwe stemronde gehouden met betrekking tot de betrokken kandidaten.~~

~~Het Bestuur kan verder maximaal drie adviserende leden, zonder stemrecht, toevoegen omwille van hun specifieke kennis.~~

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 27.

Het Bestuur **verdeelt** ~~kies~~ **onder haar bestuurders** ~~binnen zijn eigen rangen~~ de functies van voorzitter, vice-voorzitter, secretaris en penningmeester, en eventuele andere die in functie van de noden specifiek toegewezen moeten worden.

Voor elke bestuursfunctie geldt dat de functie voor hoogstens twee opeenvolgende mandaten door eenzelfde bestuurslid wordt uitgeoefend.

De taken van voorzitter en vice-voorzitter kunnen niet worden uitgeoefend door bestuurders voorgedragen vanuit dezelfde **s**Sporttakecommissie.

Een bestuursfunctie is onverenigbaar met :

- een functie binnen de Disciplinaire Commissie
- een functie binnen de Commissie Gezond en Ethisch Sporten
- een functie als werknemer van de vereniging
- een functie als directeur (bvb Directeur Topsport)

De voorzitter, ondervoorzitter, secretaris-generaal en penningmeester bekleden bij voorkeur niet hetzelfde ambt binnen de nationale bonden.

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 29. Externe vertegenwoordiging

Het ~~be~~Bestuur vertegenwoordigt als college de vereniging in alle handelingen in en buiten rechte.

Onverminderd de algemene vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuur als college, wordt de vereniging in en buiten rechte eveneens vertegenwoordigd door twee bestuurders die gezamenlijk handelen.

Het bestuursorgaan kan gevolmachtigden van de vzw aanstellen middels een bijzondere en beperkte volmacht.

~~Het bestuur of de bestuurders die de vereniging vertegenwoordigen, kunnen gevolmachtigden van de vereniging aanstellen. Alleen bijzondere en beperkte volmachten worden openbaar gemaakt door neerlegging in het verenigingsdossier ter griffie van de ondernemingsrechtbank en publicatie van een uittreksel in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad. Uit die stukken moet in ieder geval blijken of de personen die de vereniging vertegenwoordigen, de vereniging ieder afzonderlijk, gezamenlijk, dan wel als college verbinden alsook de omvang van hun bevoegdheden.~~

# Statutenwijziging APART STEMMEN

---

## Wijziging 1 Tekstuele aanpassingen

Art. 37. Geldige beslissingen

Het Bestuur handelt als een college, en kan slechts geldig beslissen als minstens de helft plus één van de bestuurders aanwezig is. De beraadslaging zal evenwel geldig zijn indien zij tot de agenda van de volgende vergadering wordt verdaagd, ongeacht het aantal op die tweede vergadering aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.

Stemmen bij volmacht wordt niet aanvaard.

Bij het nemen van beslissingen wordt gestreefd naar consensus. Indien dit niet mogelijk is wordt overgegaan tot stemming.

Geldige beslissingen worden genomen indien een absolute meerderheid van alle bestuursleden, afwezig, blanco stemmen en onthoudingen inbegrepen, de motie steunt.



***De AV VLSU geeft goedkeuring voor  
de tekstuele statutenwijzigingen***

***Ja / Nee / Onthouding***

# **Wijziging 2**

## **Afvaardiging**

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 2 Afvaardiging

### Art. 19. Afvaardiging

Elke club, lid van de vereniging, mag maximum drie afgevaardigden zenden naar de Algemene Vergadering. De namen van deze afgevaardigden worden per gewoon schrijven of per e-mail medegedeeld aan de secretaris het bestuursorgaan van de vereniging, ten laatste drie dagen vóór de vergadering. ~~Het niet-naleven van deze bepaling kan het intrekken van het stemrecht tot gevolg hebben.~~



***De AV VLSU geeft goedkeuring voor  
de statutenwijziging afvaardiging***

***Ja / Nee / Onthouding***

# **Wijziging 3 Stemrecht**

# Statutenwijzigingen

---

## Wijziging 3 Stemrecht

- Art. 20. Stemrecht
- ~~Zijn stemgerechtigd : alle erkende clubs die op 31 januari van het jaar minstens 25 leden hebben aangesloten bij de vereniging, waarvan minimaal 5 meerderjarigen. Elke stemgerechtigde club heeft één stem.~~
- De naam van de afgevaardigde die zal stemmen namens zijn club, wordt uiterlijk bij het begin van de vergadering medegedeeld aan de secretaris het bestuursorgaan van de vereniging.



***De AV VLSU geeft goedkeuring voor  
de statutenwijziging stemrecht***

***Ja / Nee / Onthouding***



## 6. Hervormingstraject

### Commissies

**Gezond en ethische  
commissie (GES)**

**Tuchtcommissie**

Geschillen commissie  
+ Disciplinaire commissie

**Sporttakcommissie  
kunstschaatsen**

**Sporttakcommissie  
snelschaatsen**

## 6. Hervormingstraject

### Aanpassingen Intern reglement

| AV 2024                                      | BAV 2024                                  | Q1 2025    |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|
| Tuchtreglement<br>grensoverschrijdend gedrag | Algemeen tuchtreglement                   | Commissies |
| Gedragscodes toegevoegd                      | Nieuw dopingreglement NADO<br>Vlaanderen  |            |
|                                              | Wijzigingen i.f.v.<br>statutenwijzigingen |            |

*Let's take a*  
**COFFEE**  
**BREAK**





## **7. Nieuwe beleidsperiode**

# Beleidsplan 2025-2028

## Gegevensverzameling en analyse

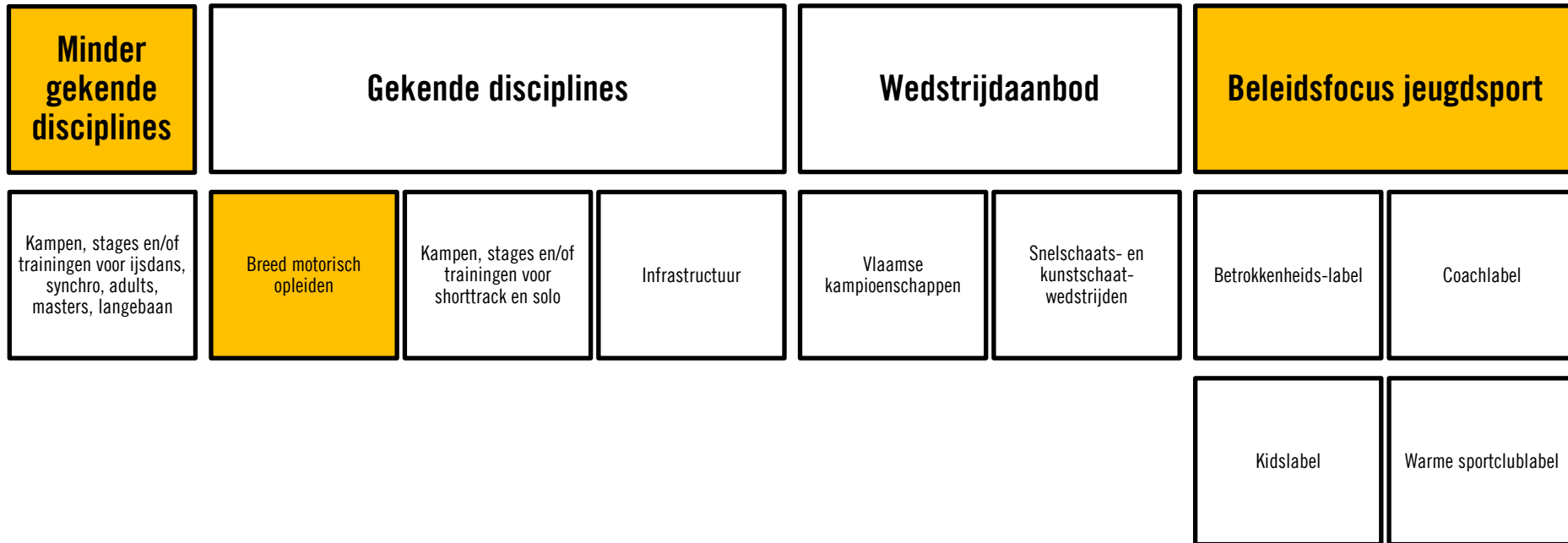
- Algemeen
- Interne analyse
- Externe analyse

## SWOT- analyse

## Nieuwe beleidsdoelstellingen 2025-2028

| Strategische doelstellingen<br>2021-2024 |                                                              | Focus<br>2021-2024              | Nieuwe strategische doelstellingen<br>2025-2028 | Nieuwe focus<br>2025-2028 |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>Recreatie</b>                         | Groei (aantal leden)                                         | <b>Recreatie en competitie</b>  |                                                 | Kwaliteit en aanbod       |
| <b>Competitie</b>                        | Groei (aantal leden)                                         |                                 |                                                 |                           |
| <b>Opleidingen</b>                       | Groei (aantal bereikte trainers)                             | <b>Opleidingen</b>              |                                                 | Kwaliteit en aanbod       |
| <b>Clubondersteuning</b>                 | Groei (aantal bereikte clubs)                                | /                               | /                                               | /                         |
| <b>Promotie</b>                          | Groei (aantal acties)                                        | <b>Communicatie en promotie</b> |                                                 | Groter bereik             |
| <b>Gezond en ethisch sporten</b>         |                                                              | <b>Veilig sporten</b>           |                                                 | Kwaliteit, aanbod         |
| <b>Interne werking</b>                   | Groei (vooruitgang boeken op de harde en zachte indicatoren) | <b>Interne werking</b>          |                                                 |                           |

# Recreatie en competitie



## Jaaractieplan 2025 – Minder gekende disciplines

Q1

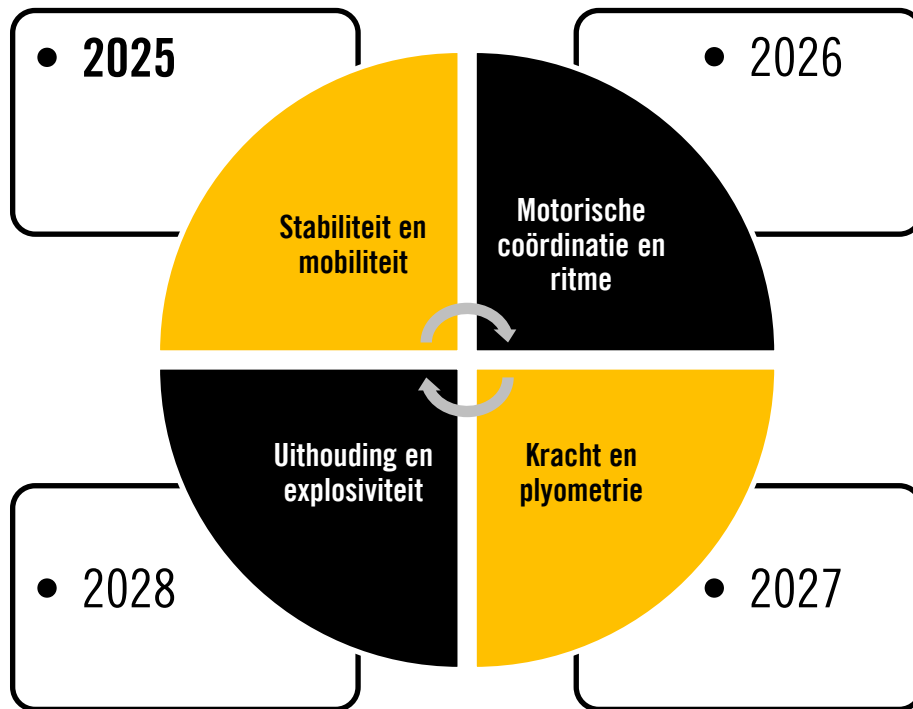
Q2

Q3

Q4

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mentor</b>                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• (Buitenlandse) expert</li><li>• Synchro (Q1) / ijsdans (Q4)</li></ul>                                                                                                                     |
| <b>Initiatie</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Gericht op clubs die willen inzetten of interesse hebben om in te zetten op de minder gekende disciplines</li><li>• (Buitenlandse) expert</li><li>• Synchro (Q1) / ijsdans (Q4)</li></ul> |
| <b>Ondersteuning opstart minder gekende discipline</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Sportclubondersteuning</li></ul>                                                                                                                                                          |
| <b>Trainingen en kampen</b>                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Langebaan/buffel trainingen (Q1 en Q4)</li><li>• Ijsdans kamp (Q3) / Synchro kamp (Q3) / Adult Kamp (Q3) / Snelschaatskamp (Q4)</li></ul>                                                 |
| <b>Social media</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Campagne promo minder gekende disciplines</li></ul>                                                                                                                                       |

## Actieplan 2025 – Breed motorisch opleiden



## STABILITEIT EN MOBILITEIT

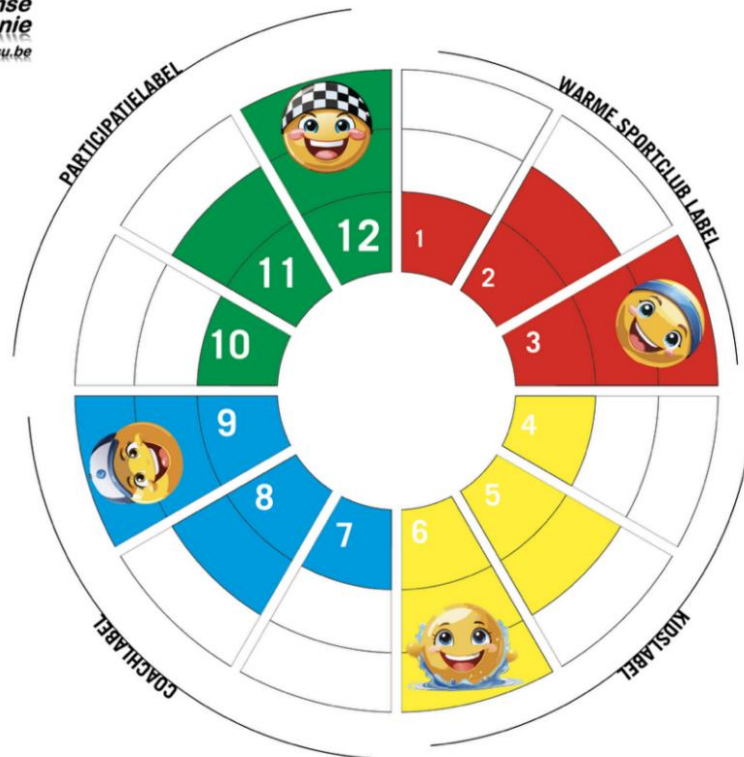
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Online workshops</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Fundamentals / Core stability met fit-ball / Foamrolling</li><li>• Dynamisch stretchen / Ballet / Pilates</li></ul>                                                                                                                                                          |
| <b>Screening</b>        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Screening competitieve schaatsers (Q2)</li><li>• Infosessie Tom Mertens</li></ul>                                                                                                                                                                                            |
| <b>Activiteiten</b>     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kunstschaatsbijscholing: choreo/edge class met buitenlandse expert (Q4)</li><li>• <b>Fun-activiteit</b> voor schaatsers en coaches rond het jaarthema (Q4)</li><li>• Bijscholing voor coach: hoe implementeer ik stabiliteit en mobiliteit in mijn trainingen (Q3)</li></ul> |
| <b>Social media</b>     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Campagne met spelvormen en info over breed motorisch opleiden binnen het jaarthema</li><li>• Doel om coaches, clubbestuurders, schaatsers en ouders te informeren en inspireren</li></ul>                                                                                    |

## Actieplan 2025 – Jeugdsportfonds

### Model van operationele kwaliteit in de jeugdsport



# Actieplan 2025 – Jeugdsportfonds



# Opleidingen

**Trainers**

**Clubs**

**Beleidsfocus  
sportkader-  
opleidingen**

VTS cursussen  
organiseren

**VTS aanbod  
uitbreiden**

Seminaries,  
bijscholingen en  
workshops

**Clubondersteuning**

Faciliteren,  
sensibiliseren,  
informereren

### VTS aanbod optimaliseren

- Praktische organisatie bestaande cursussen optimaliseren
- Optimaliseren bestaande cursusinhoud, leer- en evaluatievormen

### VTS aanbod uitbreiden

- Trainer B kunstschaatsen uitwerken
- Trainer B shorttrack uitwerken
- Visietekst Trainer A kunstschaatsen uitschrijven

**Beleidsfocus sportkaderopleidingen  
'Coach in progress'**

## Actieplan 2025 – Clubondersteuning

## RUBRIEK CLUBONDERSTEUNING OP DE WEBSITE

| Recreatie en competitie                                                                                                                                                                                                                    | Opleidingen                                                                                                                                                                                                          | Communicatie en promotie                                                                                                                                                                  | Veilig sporten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Administratie                                                                                                                                                                                                                                                   | Clubbezoek                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Aanvraag Skills Attest en/of Reader</li><li>- Kwikkie aanvragen</li><li>- Evenementen en activiteiten</li><li>- Sportparticipatie</li><li>- Drop-out</li><li>- Minder gekende discipline</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Trainersopleiding aanvragen</li><li>- Nood aan specifieke opleiding/bijbscholing</li><li>- Workshop positief omstandersgedrag aanvragen</li><li>- Trainerslicentie</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Leggen van contacten</li><li>- Evenementen en activiteiten</li><li>- Sponsoring</li><li>- Communicatieplan</li><li>- Ouderbetrokkenheid</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Fairplay<ul style="list-style-type: none"><li>- Positief coachen</li><li>- Positief omstanders-gedrag</li><li>- Focus op beleving</li><li>- Aanvraag filmpje fairplay</li></ul></li><li>- Integriteitsbeleid<ul style="list-style-type: none"><li>- API-werking</li><li>- Gedragcodes</li><li>- Pestenbeleid</li><li>- Grensoverschrijdend gedrag</li></ul></li><li>- Sportmedische keuring</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Twizzit</li><li>- Transfers</li><li>- VZW</li><li>- Vrijwilligerswerk</li><li>- Infrastructuur</li><li>- Beleidsplan</li><li>- Goed bestuur</li><li>- Financiën</li><li>- Verzekering</li><li>- Modernisering</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Clubbezoek op maat: bv. voor nieuwe clubs, beleidsfocus jeugdsport, bemiddeling...</li></ul> |

# **Communicatie en promotie**

**Informatiedoorstroom  
tussen VLSU en de  
clubs/leden**

**Promotie**

# Veilig sporten

**Fairplay**

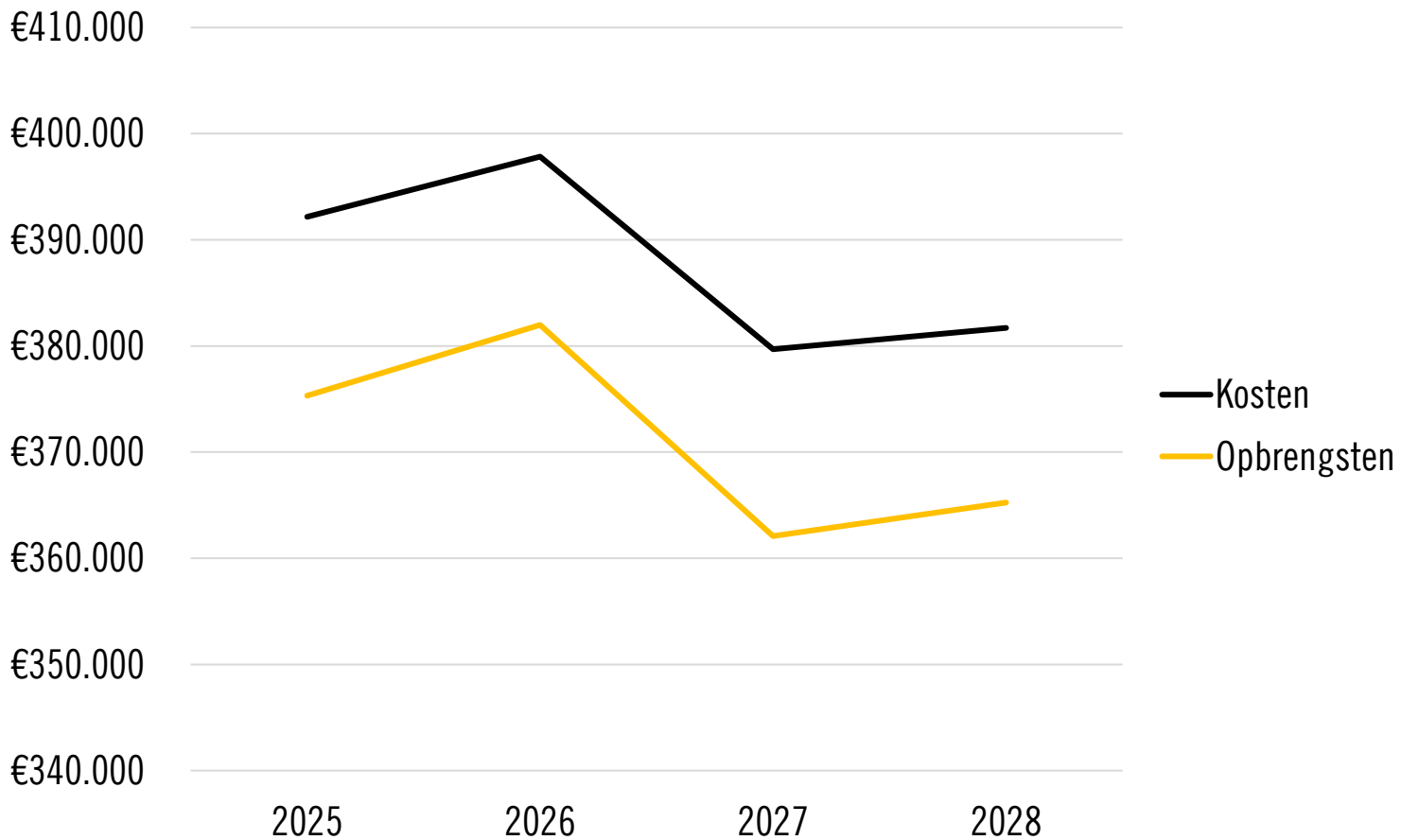
**Integriteitsbeleid**

## Actieplan 2025 – Veilig sportenbeleid

## POSITIEVE SPORTCULTUUR

|                           | Sensibiliseringscampagnes                                                                                                                                                                                                                                                     | Bijscholing VLSU                                                                     | Bijscholing Extern                                                                                           |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fairplay</b>           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Positief omstandersgedrag (Q1-2)</li><li>- Positief coachen (Q1-2)</li><li>- Focus op beleving (Q3-4)</li></ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- Positief omstandersgedrag (Q4)</li></ul>     | <ul style="list-style-type: none"><li>- M-factor voor de clubs(Q3)</li><li>- M-factor voor coaches</li></ul> |
| <b>Integriteitsbeleid</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Preventie grensoverschrijdend gedrag<ul style="list-style-type: none"><li>- API (Q1-4)</li><li>- Gedragscodes (Q1-4)</li><li>- Pesten (Q1-4)</li></ul></li><li>- Participatie en betrokkenheid (Q3)</li><li>- Nieuwsbrieven</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Inspiratiedag voor club-API's (Q1)</li></ul> |                                                                                                              |
| <b>Gezond sporten</b>     | <ul style="list-style-type: none"><li>- Blessurepreventie (Q2)</li></ul>                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Blessurepreventie (Q2)</li></ul>             |                                                                                                              |

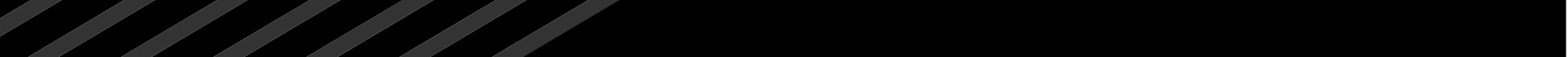
|                                    | Deelbegroting snel |                   | Deelbegroting kunst |                   | Deelbegroting koepel |                   | Totaal         |                   |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                    | Kosten<br>2025     | Opbrengst20<br>25 | Kosten<br>2025      | Opbrengst20<br>25 | Kosten<br>2025       | Opbrengst20<br>25 | Kosten<br>2025 | Opbrengst20<br>25 |
| Recreatie en competitie            | €33.400            | €28.600           | €56.750             | €31.500           | €3.500               | €200              | €93.650        | €60.300           |
| Opleidingen                        |                    |                   |                     |                   | €2.350               |                   | €2.350         |                   |
| Communicatie en promotie           | €6.250             | €6.250            |                     |                   | €5.000               |                   | €11.250        |                   |
| Veilig sporten                     |                    |                   |                     |                   | €5.350               |                   | €5.350         |                   |
| Beleidsfocus Jeugdsport            |                    |                   |                     |                   | €28.000              | €20.000           | €28.000        | €20.000           |
| Beleidsfocus Sportkaderopleidingen |                    |                   |                     |                   | €25.070              | €25.070           | €25.070        | €25.070           |
| Interne werking                    | €5.065             | €7.500            | €16.820             | €46.750           | €185.461             | €209.443          | €207.346       | €263.693          |
| Cofinanciering                     | €7.194             |                   | €11.956             |                   |                      |                   | €19.150        |                   |
| TOTAAL                             | €51.909            | €42.350           | €85.525,75          | €78.250           | €254.731             | €254.713          | €392.166       | €375.313          |



# **Topsport werking**

**Programma's**

**Holistische  
doelstellingen**



## Doelstellingen voor de topsportprogramma's:

1. Duurzaam maken van ontwikkelingsprogramma's, meer inzetten op de elite van de toekomst. Efficiënt en doelgericht adhv verbeterde ontwikkelingslijnen.
  2. Kwaliteit binnen de topsportprogramma's verhogen door wetenschap te integreren en verankeringen te zoeken bij de (inter)nationale federatie.
  3. Trapsgewijs ondersteunen naar atleten
- 

## Holistische doelstellingen via topsport:

1. Betere samenwerking tussen breedtesport en topsport.  
Vb: Communicatieplan, HR-beleid, Gedragscodes, activiteiten die instroom groter maken richting topsport, trainersopleidingen, ...
2. Formaliseren van topsportstatuten op de leeftijd –18jr.

## “Wistje datje” over topsportbeleidsplan:

Uit een interne bevraging blijkt dat Topsport moet inzetten op:

- Communicatie, innovatie en raakvlakken creëren tussen breedtesport en topsport
- De topsportcommissie niet voldoende gekend is

## “Wistje datje” over topsportbeleidsplan:

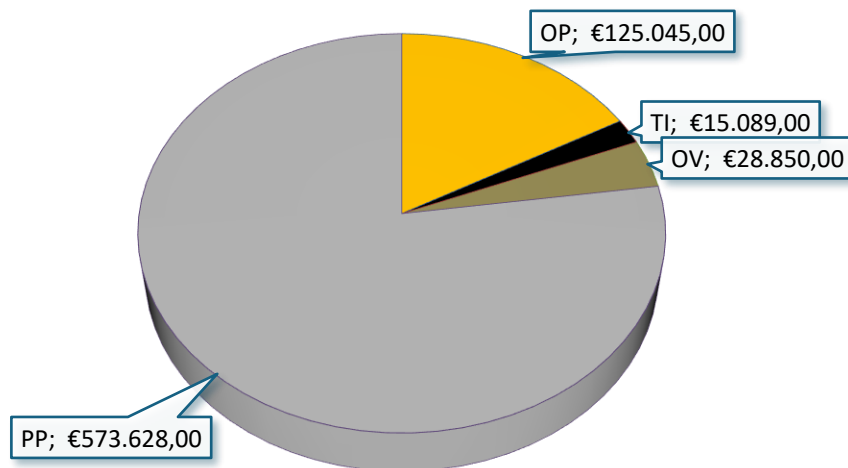
Sport Vlaanderen 25milj moet verdelen over alle gesubsidieerde federaties.

→ Aandeel topsport VLSU: 742.612€ (SV) + 300.000 € (BOIC)

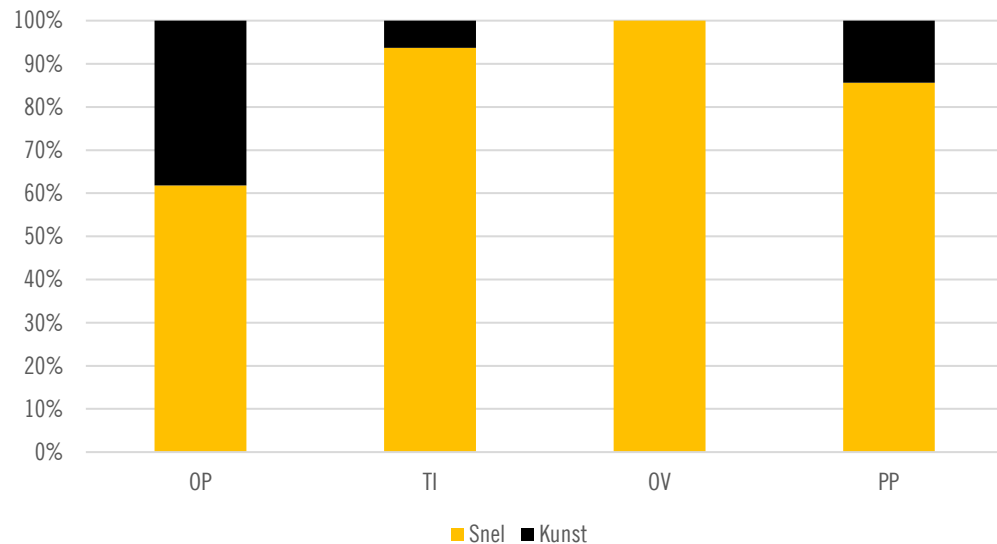
→ Nieuw Topsportactieplan van Sport Vlaanderen 2025-2028

→ Doelstelling: Meer WK en OS medailles met dezelfde middelen. Topsport als middel.

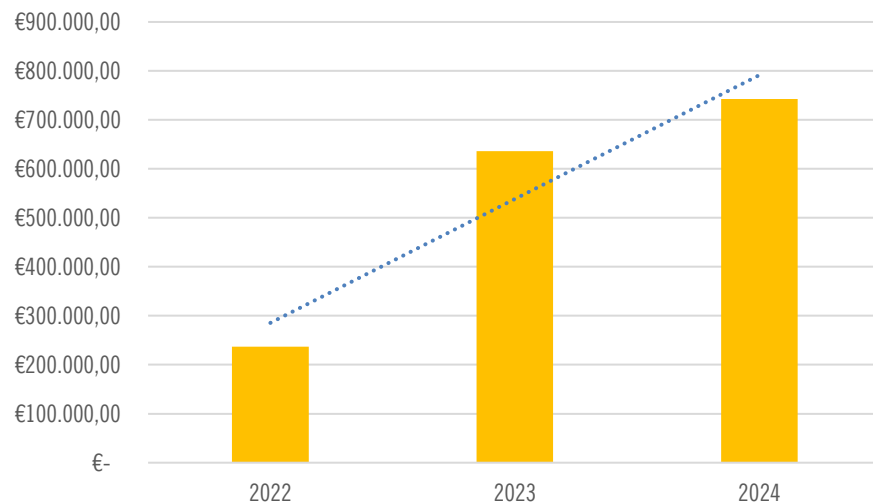
### TOPSPORT MIDDELEN



Verdeling Snel VS Kunst



Trend in topsportmiddelen





***De AV VLSU geeft goedkeuring voor  
beleidsplan 2025-2028***





***De AV VLSU geeft goedkeuring voor  
het jaaractieplan en de begroting 2025***





## 8. Verkiezing bestuurslid Snelschaatsen

?



## 16. Varia

**Bedankt voor jullie  
aanwezigheid  
feedback  
en waardevolle bijdrage!**

